

ENTREVISTA FRANCISCO RAMOS Presidente do INA

## “A questão do congelamento salarial tem de ser ultrapassada”

No 4º encontro do INA, segunda-feira, o objectivo é elevar “o moral das tropas”.

**Denise Fernandes**  
denise.fernandes@economico.pt

A dois dias do 4º encontro do Instituto Nacional de Administração (INA), Francisco Ramos defende que é altura de deixar de lamentar as medidas restritivas para a função pública e enfrentar a crise.

**Quais são os objectivos e os temas do 4º encontro do INA?**

O tema mais oportuno para o encontro deste ano é discutir administração pública enquanto factor de desenvolvimento económico, tentando dar uma perspectiva positiva de que é preciso resolver a crise que temos pela frente, em vez de nos estarmos sempre a lamentar da conjuntura e das restrições que existem.

**Como é que a Administração Pública pode ser um factor de desenvolvimento económico?**

A Administração Pública é essencial ao desenvolvimento económico, quer no objectivo directo de reduzir os custos administrativos para a actividade empresarial, mas também na prestação de serviços públicos, sobretudo na área social. A prestação de cuidados de saúde, o acesso à educação, além das actividades típicas regulatórias do Estado, são serviços públicos essenciais para o desenvolvimento económico. Daí a importância de dar exemplos de boas práticas na administração pública e por isso vamos ter, no encontro, a apresentação de oito projectos de boas práticas.

**Como se motivam os funcionários tendo em conta que não vai haver aumentos salariais nem progressões em 2011?**

A questão do congelamento salarial e das progressões é uma questão que rapidamente temos de ultrapassar. Não é a primeira vez que acontece.

**Mas é a primeira vez que vai haver cortes salariais.**

É a primeira vez que há uma redução nominal de salários. Mas, já por vários anos, a diferença entre aumentos nominais e a taxa de inflação era de tal forma que as reduções eram muito superiores aos cortes médios de 5% que estão previstos para 2011. E foi possível ultrapassar essas situações. Aquilo que se pretende com este encontro é passar informação, discutir os problemas e garantir um moral mais elevado para as “tropas”.

**As “tropas” estão desmotivadas?**

É provável. É normal que haja fenómenos de desmotivação.

**Quais são os novos desafios da Administração Pública?**

Apostar em mais e melhores serviços com menos recursos. Os serviços têm de ser cada vez mais eficientes e têm de saber enquadrar-se no mundo em mudança. Não vejo que seja possível regressarmos aos tempos em que era possível canalizar recursos indefinidos para o funcionamento do Estado. ■



“  
Por vários anos, a diferença entre aumentos nominais e a taxa de inflação era de tal forma que as reduções salariais eram superiores aos cortes médios de 5% previstos para 2011.”