

E

PROJECTOS
ESPECIAIS

26 de Maio de 2009

FORMAÇÃO DE EXECUTIVOS



Os MBA Executivos são os programas mais procurados nas escolas de negócios.

Onde pode aprender a liderar melhor

É em alturas de crise que a liderança é a competência mais procurada pelos executivos. Saiba como e onde aprender a ser melhor na sua área e como fazer da crise uma oportunidade.

- **As tendências** a nível mundial
- **As empresas** e os investimentos
- **Os cursos,** escola a escola

EDITORIAL MADALENA QUEIRÓS

Saída para a crise: apostar na formação

Está a perder clientes e não há maneira de dar a volta por cima e conquistar o mercado perdido? O futuro do seu negócio está em risco? Na hora de ajustar o orçamento e cortar a direita nas despesas, poderá ter a tentação de reduzir o investimento em formação. Pense bem. Porque essa decisão poderá vir a sair-lhe muito cara no futuro. Só investindo nos talentos garantirá que terá as competências necessárias para sobreviver durante esta turbulência. Passada a tempestade vai descobrir que assegurou um lugar na crista da onda, na hora da retoma.

A quebra na procura dos programas de formação ainda não chegou a Portugal, mas por todo o mundo estão a soar sinais de alerta nas maiores "business school's" que assistem a uma redução do seu negócio na ordem dos 20%.

Mais de metade das empresas está a reduzir o orçamento da formação. Uma quebra na procura que está a obrigar a uma verdadeira revolu-

Nas "business school's" portuguesas podemos encontrar exemplos das melhores práticas internacionais.

ção nos métodos e nos temas. As escolas de negócios estão a lançar uma nova geração de programas de formação de executivos que pretendem dar respostas à crise. Cursos mais focados e curtos, construídos à medida das necessidades das empresas estão a dominar a nova oferta das escolas.

E nem precisa de passar a fronteira para encontrar as melhores práticas internacionais. A presença da Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da Universidade Católica no 'ranking' do Financial Times é apenas um dos exemplos. Os ingredientes para garantir a presença das escolas portuguesas no mercado mundial de formação de executivos estão assegurados. Mas a batalha pela internacionalização ainda só está a começar. ■

4

ABERTURA

A crise afectou as escolas de negócios a nível mundial. Saiba o que fizeram as escolas para dar a volta à situação.



Chris Reiffel/Bloomberg

6

EMPRESAS

Chamartín, Jerónimo Martins, Millenniumbcp, PT e IBM não descaram a formação dos seus quadros de topo.

8

RANKING

No 'ranking' do FT das melhores escolas para executivos, a Católica surge entre as melhores dos cursos à medida.

10

ENTREVISTA

Três 'deans' de escolas internacionais na formação de executivos falam sobre as tendências mundiais.

12

COOPERAÇÃO

De inimigos a bons amigos, as universidades corporativas e faculdades cooperam cada vez mais.

ECONÓMICASGPS

Presidente Nuno Vasconcellos
Vice-presidente Rafael Mora
Administradores Paulo Gomes, António Costa
Directora Administrativa e Financeira Elisabete Seixo
Director Geral Comercial Bruno Vasconcelos
Director de Operações e Controlo Pedro Ivo de Carvalho
Redacção, Administração e Publicidade Rua da Oliveira ao Carmo, nº8, 1249-111 Lisboa
Telf. 21 323 67 00/ 21 323 68 00 **Fax** 21 323 68 01
Delegação Porto Edifício Scala, Rua do Vilar, 235-4º, 4050-626 Porto,
Telf. 22 543 90 20 **Fax** 22 609 90 68

Diário Económico

Director António Costa **Director-adjunto** Bruno Proença
Subdirectores Francisco Ferreira da Silva e Pedro Sousa Carvalho

Editoras Irina Marcelino e Madalena Queirós
Redacção Ana Cunha Almeida, Carla Castro, Raquel Carvalho, Pedro Curto, Tatiana Canas
Produção Joel Goes (Director), Ana Marques (chefia), Artur Camarão, Carlos Martins e João Santos
Departamento Gráfico Paulo Couto (Director de Arte), Dário Rodrigues (editor), Ana Maria Almeida e Inês Rodrigues
Fotografia Paulo Figueiredo (editor), João Paulo Dias, Paula Nunes, Paulo Alexandre Coelho e agências
Tratamento de Imagem Samuel Rainho (coordenação), Paulo Garcia e Tiago Maia
Impressão e Acabamento Sogapal

UNIVERSIDADE
CATÓLICA
PORTUGUESA



FACULDADE DE
CIÊNCIAS
ECONÓMICAS E
EMPRESARIAIS

We mean business!

FORMAÇÃO DE Executivos

FCEE-CATÓLICA

A FCEE-Católica reforça a sua posição no Top Mundial da Formação de Executivos



Pela terceira vez consecutiva, a FCEE-Católica vem subindo lugares no *ranking* do Financial Times para a Formação de Executivos, tendo alcançado o 37.º lugar a nível mundial.

A FCEE-Católica mantém-se assim como a única Escola Portuguesa a ter lugar no selectivo *club das business schools* de topo mundial, como Harvard, IMD ou INSEAD.

É também a única escola Portuguesa a deter a *Triple Crown* que consiste na acreditação atribuída pelas três instituições de referência mundial:

AACSB (*Association to Advance Collegiate Schools of Business*)

EQUIS (*European Foundation for Management Development*)

AMBA (*Association for MBA's*)



09
10

PRÓXIMOS PROGRAMAS

- | | |
|----------|--|
| SETEMBRO | Programa de Gestão em Energias Renováveis
Programa Avançado de Gestão para a Banca |
| OUTUBRO | Pós-Graduação em Gestão de Unidades de Saúde / Ordem dos Médicos
Gestão da Mudança NOVO |
| NOVEMBRO | Ética nos Negócios e Responsabilidade Social nas Empresas
Programa Avançado de Gestão para Executivos
Programa Avançado de Gestão e Avaliação de Projectos |

Para obter informações sobre estes e outros Programas da Formação de Executivos poderá contactar-nos pelos telefones 217 214 220 e 217 272 634 ou pelo e-mail executivos@fcee.ucp.pt

www.fcee.lisboa.ucp.pt/executivos

DESTAQUE
FORMAÇÃO
DE
EXECUTIVOS

{DE}



CRISE REVOLUCIONA PROGRAMAS

■ RETRACÇÃO

O mercado mundial da formação de executivos contrai um quinto.

20%

■ MBA

Em alguns casos, pelo contrário, a procura de MBA cresce.

50%

QUEBRA NA PROCURA LEVA ESCOLAS DE NEGÓCIOS A RECORRER ÀS NOVAS TECNOLOGIAS PARA SEDUZIR ALUNOS E EMPRESAS.

{ Madalena Queirós
e Tatiana Canas
mqueiros@economicasgpps.com

Imagine que está a desenvolver um plano de negócios com um colega da Austrália e outro de Angola. Os fusos horários e a distância geográfica podem ser um obstáculo à concretização do projecto. As comunidades virtuais vieram resolver o problema ao deitar por terra as últimas barreiras aos negócios globais, em tempo real. Desenvolver um 'business plan' e testá-lo 'online' é apenas uma das possibilidades da comunidade que o INSEAD criou no Seconde Life. Uma das 'business schools' mais internacionais do mundo foi pioneira no lançamento de um centro virtual de aprendizagem. Para aceder a esta plataforma basta fazer o 'download' do Second Life e criar um 'avatar', a personagem virtual que lhe permite ganhar vida numa nova dimensão. O exemplo desta universidade está a ser seguido um pouco por todo o mundo. Estes programas de formação Web2.0 são, apenas, uma das mui-

Por todo o mundo, as escolas estão a pressionar o "panic button", revela Miguel Lobo, o português que está a lançar o INSEAD no Abu Dhabi.

tas estratégias a que as escolas de formação de executivos estão a recorrer para combater a quebra de candidatos, resultante da crise. Por todo o mundo, directores das escolas de negócio estão a pressionar o 'panic button', revela Miguel Sousa Lobo, o professor português que está a lançar um centro do INSEAD em pleno Abu Dhabi. A crise está a provocar dois efeitos contrários: se por um lado, está a levar a recortes na procura dos MBA, com disparos que chegam a

atingir os 50%, acrescenta este professor que já deu aulas na Columbia e na Duke University; por outro, está a ter o efeito contrário na procura dos programas à medida pagos pelas empresas. Em alguns sectores há cortes de 60% no orçamento das empresas dedicado à formação. Uma redução que está a levar ao cancelamento de programas e despedimentos de professores nalgumas escolas, como a Stanford University. No mercado português estes efeitos da crise ainda não se fazem sentir. Na maioria das escolas, para já, o nível de procura manteve-se ou até cresceu. Mas as 'business schools' já estão a preparar-se para uma quebra, que muitos consideram inevitável, no próximo ano. As empresas poderão fazer cortes nos seus orçamentos e os sinais serão visíveis já no segundo semestre.

Liderança é a nova arma para combater a crise
A crise está obrigar as escolas a revolucionar os

As ondas de choque que os mercados financeiros provocaram na formação de executivos

■ Será que os efeitos da crise vão afectar estruturalmente o sector do ensino? Para dar parte da resposta a esta questão, o vice-presidente executivo da Reserva Federal norte-americana, Michael Collins, esteve na "Harvard Business School" para analisar a crise que o mundo atravessa. Michael Collins fez um balanço muito positivo da iniciativa universitária, que reuniu políticos e empresários de vários sectores económicos. "O grande objectivo do curso era testar como é que pessoas alheias ao sistema financeiro viam a crise económica por que o mundo está a atravessar", revela o banqueiro. E nem a curto prazo do mesmo, que durou apenas três dias, desapontou Michael Collins: "Temos de adaptar-nos em aprender com a mesma rapidez com que o mundo se transforma à nossa volta". Este curso integra um conjunto que de programas destinados à formação de executivos que a "Harvard Business School" organizou desde que a crise se vem anunciando, e que merece a melhor classificação na

análise feita pelo "Financial Times". Mas a universidade norte-americana não está sozinha no topo deste "ranking". Em simultâneo, do outro lado do Atlântico, em Fontainebleau, nos arredores de Paris, 40 executivos reuniam com professores universitários para tentarem aprender a minimizar o impacto da crise. Uma das consequências graves que a actual conjuntura económica tem, é que apesar dos quadros superiores das empresas terem qualificações e capacidade para tirarem o melhor proveito destes programas para executivos, as empresas que os empregam não disponibilizam verbas para os co-financiarem. Por essa razão, e dado o elevado preço dos cursos, não é rara a sugestão de que o custo dos mesmos se reduza em cerca de 1/5. De acordo com um estudo realizado pela "Icedr", um directório que trabalha especificamente no sector da formação executiva, 60% das empresas inquiridas reduziram os seus planos de investimento em recursos humanos.

Ainda assim, os programas com maior sucesso são os customizados, isto é, aqueles que determinadas empresas acordam com as universidades com objectivos específicos. Segundo uma sondagem do "Financial Times", 29% é de opinião que os programas para executivos vão continuar a aumentar e a diversificar-se; uma maioria de 43% entende que o panorama se manterá mais ou menos na mesma, e 28% encontra-se mais pessimista, afirmando que o número destes cursos tende a reduzir-se. Mas existem excepções que escapam ao cenário mais negro. Tanto a "Insead" como a "London School of Economics", ambas na Europa, continuam a bater recordes no número de executivos inscritos. E na "Duke Corporate Education", especializada em programas customizados, as receitas aumentaram 15% face a 2008, contrariando as piores previsões. "Continuamos a capitalizar clientes, embora agora com projectos menores", conclui o director de marketing desta escola, Gordon Armstrong. ■ T.C.

■ **REDUÇÃO**
 Percentagem de empresas que cortaram na formação.


60%

PUB

A Harvard Business School, completou um século de existência no ano passado. E continua a ser uma das mais prestigiadas escolas do mundo.

temas e a forma como se vendem aos clientes empresariais. O modelo tradicional da oferta dos programas, em que os executivos se deslocavam aos campus das universidades para receber formação, está em vias de extinção. Mas a verdadeira mudança está a ocorrer nos conteúdos dos programas. Liderança, gestão do risco e desenvolvimento pessoal são as novas competências mais procuradas na formação de executivos.

O desafio das escolas é desenvolver ofertas à medida que garantam respostas incisivas e focadas nas reais necessidades dos executivos. O que exige um trabalho de proximidade com os gestores no diagnóstico dos problemas -chave no dia-a-dia das empresas. Mais do que programas de formação, as 'business schools' têm que disponibilizar pacotes de soluções que incluam também a componente de consultoria. ■















INSTITUTO SUPERIOR DE GESTÃO BANCÁRIA
ISGB - THE PORTUGUESE SCHOOL OF BANK MANAGEMENT

Associação Portuguesa de Bancos

Pós-Graduações em 2009/2010

- Curso Avançado de Gestão Bancária
- A Banca e o Negócio Internacional
- Banca e Financiamento de Autarquias
- Administração & Financiamento de Autarquias
- Investimentos e Mercados Financeiros
- Gestão de Activos Humanos
- Comunicação das Organizações
- Alta Performance nas Vendas
- Marketing & Banking Social Media
- Compliance
- Auditoria Financeira e de Sistemas de Informação
- Business Intelligence no Sector Financeiro

Candidaturas Abertas

Informações
 Av. 5 de Outubro, 164, 1069-198 LISBOA | Tel: 217 916 258 | Fax: 217 972 917
 e-mail: m.guedes@isgb.pt

www.isgb.pt



Luís Palha da Silva, CEO

JERÓNIMO MARTINS

Em 2008, a Jerónimo Martins investiu 1,5 milhões de euros em formação de executivos, sendo a Universidade Católica responsável pelo programa avançado de gestão. Há ainda parcerias com a Nova, o IST, o INSEAD e o IMD.



José Joaquim Oliveira, CEO

IBM PORTUGAL

A IBM desenvolve um programa de formação em liderança com múltiplas actividades formativas, por forma a responder às necessidades dos diferentes níveis de liderança, melhorando as competências dos líderes.



Carlos Santos Ferreira, CEO

MILLENNIUM BCP

São 861 os quadros do Millenniumbcp formados em cursos de formação de executivos, sendo que 75% dos cursos são customizados e realizados intra-empresa. Geral valor para a empresa é um dos objectivos desta aposta.



Zeinal Bava, CEO

PORTUGAL TELECOM

A PT considera que os programas de formação permitem a aquisição de competências específicas com impacto directo no desempenho e no desenvolvimento do negócio, sendo importantes factores de motivação.

CHAMARTIN

Média de colaboradores que anualmente fazem formação na Chamartin

10%

VALOR

Investimento realizado pela Jerónimo Martins em formação

1,5 milhões de euros

Empresas formam quadros para melhorar competências

A FORMAÇÃO DE EXECUTIVOS tem vindo a ganhar importância no seio das empresas que procuram responder às necessidades de gestão dos seus líderes.

Raquel Carvalho
rcarvalho@economicasgps.com

A aposta na formação de executivos é uma área cada vez mais privilegiada pelas principais empresas nacionais. O grupo Jerónimo Martins, por exemplo, investiu o ano passado nesta área, cerca de 1,5 milhões de euros. O objectivo é oferecer “um conjunto de instrumentos e iniciativas estratégicas que visam desenvolver um management de excelência”, salienta Marta Maia, directora de recursos humanos do grupo, que forma 25 ‘managers’ no programa avançado de gestão da empresa, “construído à medida do negócio”, frisa. O balanço é positivo. Os alunos ganham “competências técnicas e comportamentais, abrem horizontes e têm contacto com pessoas com diferentes ‘backgrounds’”, salienta.

Já na Chamartin Imobiliária “a formação foi sempre uma alavanca para o processo de gestão, principalmente nas competências do negócio”, adianta António Carlos Almeida, director de recursos humanos da empresa. A formação é traçada “através de um processo de análise das necessidades de cada colaborador e de cada área”, informa, acrescentando serem feitas em ciclos anuais que “variam de acordo com a estratégia de negócio”.

No que respeita à IBM, a empresa tem vindo a implementar um programa de formação em li-

Ao apostar na formação dos seus quadros, a Jerónimo Martins acredita estar a abrir horizontes e a permitir-lhes ter contacto com pessoas com diferentes ‘backgrounds’.

derança, denominado Leading@IBM, que acompanha de forma integrada as necessidades dos diferentes níveis de liderança, sendo a formação realizada por consultores externos, certificados no programa de liderança.

Este programa tem como grande vantagem o facto de “abarcar um conjunto de temáticas sobre as quais se pretende que o executivo reflita, independentemente da área que este integre”, explica António Cerejeira, director de recursos humanos da IBM Portugal. O responsável salienta ainda a parceria com a Universida-

de de Warwick, em Inglaterra, que permite disponibilizar um MBA corporativo, bem como o desenvolvimento de programas de ‘coaching’, ‘mentoring’ e ‘job-shadowing’.

Já no Millenniumbcp, a formação de executivos “é assumida como uma formação estratégica e transversal”, revela fonte do banco, e é estruturada e organizada conjuntamente com escolas de Gestão prestigiadas e a nível internacional. Com esta aposta, o banco pretende proporcionar aos colaboradores “um complemento de formação com uma sólida componente conceptual, que ajude a actualizar os conhecimentos, a melhorar a preparação para desafios, e a progredir profissionalmente”, diz a mesma fonte. Já a organização “ganha valor acrescentado, através da troca de experiências e da consolidação dos valores do grupo”, frisa. O mesmo balanço faz o Grupo PT da participação dos seus quadros em programas de apoio a formação pós-graduada. A empresa dá apoio aos colaboradores com elevado potencial, e performance confirmada, que pretendam efectuar programas de Formação Avançada, considerando que dão “uma visão alargada do mundo empresarial e do negócio, permitindo perceber a empresa com um todo”, garante a mesma fonte. ■

MBA
INTERNACIONAL
WALTER
D'AMORIM
FOUNDATION**MBA Internacional**

- Especializações em Finanças, Marketing e Gestão *Em parceria com ESADE Business School*
- Cursos de preparação para o GMAT

EM
EXECUTIVE
MASTERS**Executive Masters**

- Auditoria e Controlo de Gestão (Porto e Lisboa)
- Informação e Administração
- Finanças *Em parceria com ESADE Business School*
- Gestão Hoteleira (Porto e Lisboa)
- Gestão para Juristas (Porto e Lisboa)
- Gestão das Organizações e Desenvolvimento Sustentável (Porto e Lisboa)
- Gestão de Recursos Humanos
- Marketing *Em parceria com ESADE Business School*

PG
PÓS-GRADUAÇÃO**Pós Graduação**

- Gestão de Unidades de Saúde
- Organização e Gestão de Eventos (Porto e Lisboa)

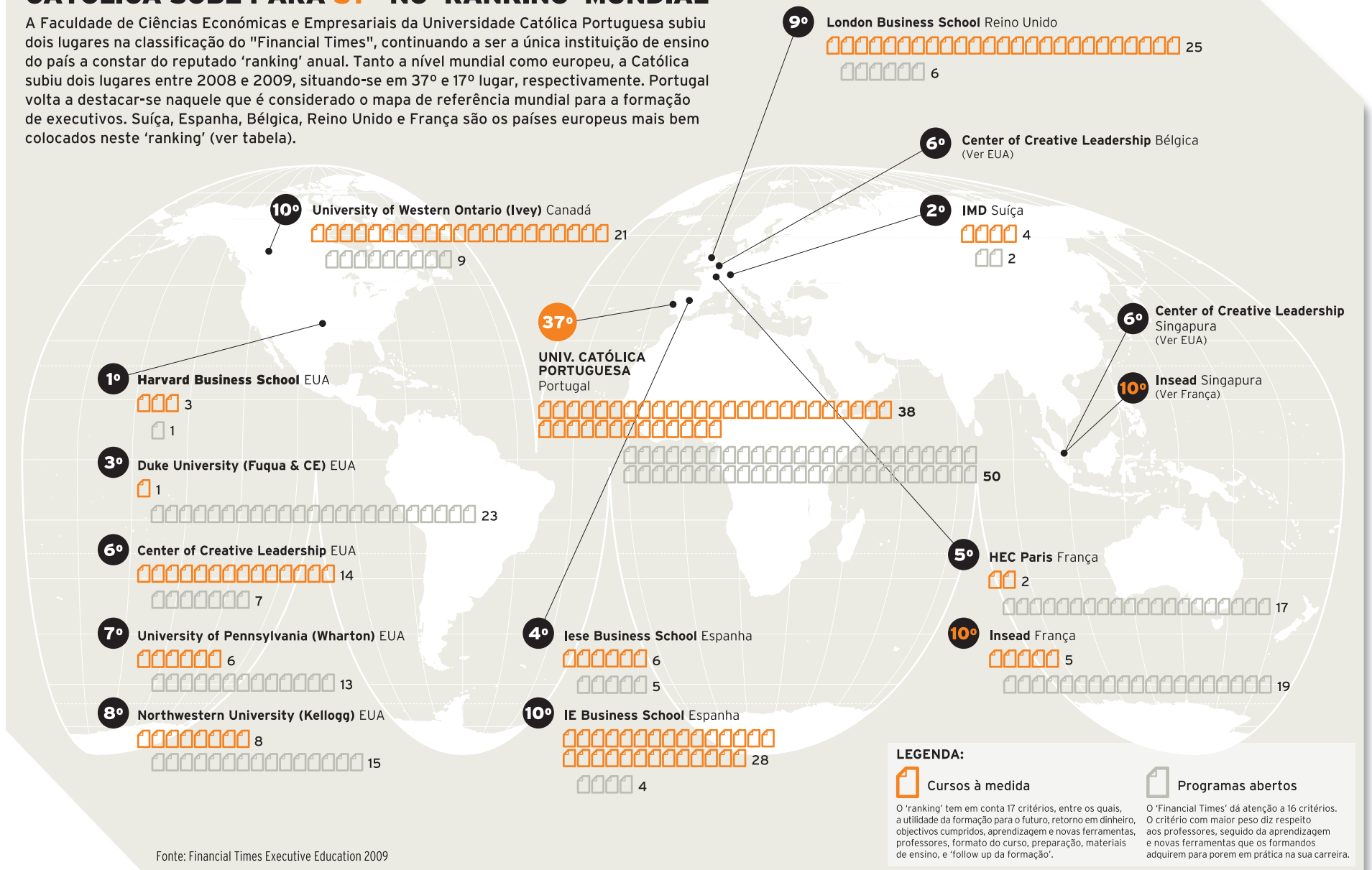
FA
FORMAÇÃO
AVANÇADA**Formação Avançada**

- Avaliação de Projectos Empresariais
- Comunicação e Publicidade *Em parceria com ESADE Business School*
- Contabilidade e Finanças para não Financeiros
- Controlo de Gestão
- Curso Geral de Gestão
- e-Business *Em parceria com ESADE Business School*
- Finanças Internacionais *Em parceria com ESADE Business School*
- Fiscalidade Empresarial
- Fusões, Aquisições e Reestruturação Empresarial *Em parceria com ESADE Business School*
- Gestão de Tesouraria
- Gestão de Unidades de Restauração e Bebidas (Porto/Lisboa/Algarve)
- Gestão dos Sistemas de Informação *Em parceria com ESADE Business School*
- Gestão para Profissionais de Farmácias
- Mini MBA - Curso Gestão Global
- Negociação *Em parceria com ESADE Business School*
- O Crédito ao Consumo: as contas, os direitos e as responsabilidades
- Sistema de Normalização Contabilística

Programas in Company

CATÓLICA SOBE PARA 37º NO 'RANKING' MUNDIAL

A Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da Universidade Católica Portuguesa subiu dois lugares na classificação do "Financial Times", continuando a ser a única instituição de ensino do país a constar do reputado 'ranking' anual. Tanto a nível mundial como europeu, a Católica subiu dois lugares entre 2008 e 2009, situando-se em 37º e 17º lugar, respectivamente. Portugal volta a destacar-se naquele que é considerado o mapa de referência mundial para a formação de executivos. Suíça, Espanha, Bélgica, Reino Unido e França são os países europeus mais bem colocados neste 'ranking' (ver tabela).



Duas espanholas no 'top ten' dos programas intraempresaria

HARVARD BUSINESS SCHOOL lidera nos programas abertos e a Duke University repete o primeiro lugar nos programas à medida no 'ranking' do Financial Times.

{ Michael Jacobs*

Os rankings de 2009 referentes aos programas de inscrição aberta e intraempresaria, destinados aos quadros executivos das empresas, têm um aspecto em comum: ambos são liderados pelos respectivos "campeões" em título.

Para a Duke Corporate Education este é o sétimo ano consecutivo que ocupa o primeiro lugar como principal ministradora de programas de formação intraempresaria para executivos. Por seu lado, em relação aos programas de inscrição aberta o primeiro lugar é ocupado, pela segunda vez consecutiva, pela Harvard Business School, que além do mais lidera a classificação geral de melhor escola.

Depois de uma análise minuciosa às opiniões fornecidas ao Financial Times (FT) pelos participantes nos cursos de formação - no que toca aos programas de inscrição aberta -, e pelos responsáveis pela elaboração das acções de formação intraempresaria, são poucos os que questionam o posto ocupado por estas duas escolas. Assim, a Duke obteve a pontuação máxima em sete dos onze critérios de avaliação utilizados no ranking dos programas intraempresaria, incluindo o que foi considerado pelos inquiridos como o mais importante, isto é, a consecução dos objectivos do curso. "O programa apresentado pela Duke foi extraordinário. Houve uma perfeita compreensão das nossas necessidades empresariais assim

Duke obteve a pontuação máxima em sete dos onze critérios de avaliação utilizados no ranking dos programas intraempresaria.

como dos objectivos que nos proponhamos atingir. O decorrer do curso foi exemplar e excedeu todas as nossas expectativas", afirma um quadro executivo que não se poupou em elogios. Contudo, o desempenho da Harvard não ficou aquém da sua concorrente. Seguindo o mesmo critério, a escola de negócios com sede em Massachusetts conseguiu a classificação máxima nos dez critérios de avaliação. "Este é, sem dúvida, o melhor curso que já frequentei em toda a minha vida! Uma faculdade e uma equipa sem precedentes. Uma experiência que veio mudar a minha vida", refere um outro participante. Mas enquanto o topo da tabela se manteve inalterado, os restantes lugares registaram algumas alterações. Foi o caso da Insead que passou para

os 10 primeiros classificados do ranking dos programas intraempresaria, subindo 15 lugares e abandonando a vigésima posição que ocupava em 2008. Situação semelhante aconteceu com a Esade, registando a escola espanhola uma subida de 17 posições na classificação para se situar na oitava posição, partilhando o lugar no mesmo ranking com a Northwestern University: Kellogg. Mas esta classificação também assistiu a seis novas entradas: a European School of Management and Technology, Incae, Queen's School of Business, University of Notre Dame: Mendoza, NHH/AFF e o Irish Management Institute. Por seu lado, o ranking referente aos programas de inscrição aberta também registou novas entradas, como é o caso da Fundação Instituto de Administração, Kaist Business School e Edhec. No total, estes dois rankings são constituídos por 72 escolas sediadas em 26 países. No que se refere aos participantes nos programas abertos torna-se difícil estabelecer um padrão típico, uma vez que os estudantes que aderem a estas acções possuem características bastante diversas, nomeadamente a sua idade, cargo ocupado e dimensão da empresa para a qual trabalham. Para terminar refira-se que o número de participantes do sexo feminino é consideravelmente inferior, contabilizando menos de um quarto do total. ■

* Tradução Pedro Evangelista

1911/2011
Existência, Inovação & Tradição

Instituto Superior de Economia e Gestão
 UNIVERSIDADE TÉCNICA DE LISBOA



A ponte para o futuro

MESTRADOS
 ISEG
 2009/2010

Análise de Política Social
 Ciências Actuarias
 Ciências Económicas
 Ciências Empresariais
 Contabilidade, Fiscalidade e Finanças Empresariais
 Decisão Económica e Empresarial
 Desenvolvimento e Cooperação Internacional
 Econometria Aplicada e Previsão
 Economia
 Economia e Gestão de Ciência, Tecnologia e Inovação
 Economia e Políticas Públicas
 Economia Internacional e Estudos Europeus
 Economia Monetária e Financeira
 Finanças
 Gestão MBA
 Gestão de Recursos Humanos
 Gestão de Sistemas de Informação
 Gestão e Avaliação Imobiliária
 Gestão e Estratégia Industrial
 Marketing
 Matemática Financeira
 Sociologia Económica e das Organizações

O ISEG forma Economistas e Gestores há quase um século. Por esta Escola, no coração de Lisboa, passaram os grandes homens e mulheres que marcaram a economia portuguesa do século XX.

Assente nesta vasta experiência, o ISEG prepara a entrada no seu segundo século de vida com a noção clara de que o país tem hoje novas exigências: pessoas de inquestionável competência técnica, mas que demonstrem também capacidade crítica para entender os problemas actuais e os novos desafios de forma global e integrada.

Por isso procuramos candidatos com o potencial para serem líderes e com a determinação para atingirem a excelência e estarem entre os melhores.

Este é o desafio que lhe propomos.

www.iseg.utl.pt

Secretaria da Pós-Graduação

Helena Barral, Cláudia Sousa e Cláudia Lopes | Rua do Quelhas 6, 1200-781 Lisboa
 T. 213 922 723 e 213 925 856 | F. 213 900 393 | spg@iseg.utl.pt

PEÇA JÁ O SEU
 INFOPACK

Andrew Kakabdze, Cranfield University

■ Professor numa das principais escolas de gestão europeias (Universidade de Cranfield) é uma das maiores referências mundiais do tema da Liderança e Corporate Governance através de best sellers, como 'Essence of Leadership' e 'Politics of Management'. É editor do Journal of Management Education e Corporate Governance e membro não executivo de Conselhos de Administração de várias empresas multinacionais. Foi ainda um dos impulsionadores e Vice Presidente da EABIS - European Association for Business in Society.

José de la Torre, Florida International University

■ Uma das maiores autoridades mundiais em International Business, com uma vastíssima obra publicada neste domínio. É Professor na Florida International University, de que foi Dean da Graduate School of Business. Foi Director do Centre for International Studies da UCLA e coordenador da área de estratégia no INSEAD.

Patrícia Marquez,

Universidade de S.Diego e Professora Visitante de Harvard

■ Especialista em assuntos económicos e empresariais da América Latina e em temas ligados á responsabilidade social, gestão de micro empresas e organizações não lucrativas. É Professora na Universidade de S.Diego e Professora Visitante de Harvard, tendo sido Presidente da Business Association of Latin American Studies e Dean da IESA, uma das mais prestigiadas Business School sul americanas, entre 2000 e 2004.



ENTREVISTA CONJUNTA A José de la Torre, Andrew Kakabdze e Patrícia Marquez

Programas de liderança são a nova aposta na formação

GESTÃO DO RISCO, liderança, pensamento estratégico e programas customizados lideram a procura na formação de executivos.

{ Madalena Queirós
mqueiros@economicasgtps.com

Três docentes de algumas das melhores escolas da Europa, América Latina e EUA revelam ao Diário Económico como é que a crise está a mudar a formação de executivos. Todos fazem parte do Conselho de Supervisão da ISCTE Business School e estiveram em Lisboa para participar na sua reunião anual.

Quais são as tendências actuais da formação de executivos?

Patrícia Marquez: Há um crescimento dos programas que lidam com o risco e que ajudam as empresas a encontrar as oportunidades de negócio, em situação de crise. Há, também, uma aposta forte na liderança e no desenvolvimento das 'soft skills'.

Andrew Kakabdze: A procura dos programas curtos está em queda. Mas se olharmos para os programas construídos à medida das empresas estão a crescer a uma velocidade incrível, em países como o Reino Unido, EUA, Rússia e China. Esta é uma procura que coloca um novo desafio ao corpo docente que tem que assegurar competências na consultoria. Quanto a temas, tenho que concordar que o mais procurado neste momento é a liderança. Em segundo lugar surgem temas relacionados com a economia política e sociedade. Os executivos seniores estão a descobrir que, se não tiverem informação sobre o que se passa no mundo em termos políticos, não vão conseguir fazer negócios com países como a China, Brasil e América Latina. Porque a liderança de elevada qualidade signifi-

"A crise está a obrigar as escolas a tornarem-se mais incisivas e a darem respostas mais focadas ao mercado", afirma Andrew Kakabdze.

ca conseguir os melhores contratos no mundo global. Estamos a desenvolver estas competências no nível de topo. Mais do que pacotes de formação, na Cranfield University vendemos experiências a medida das empresas. Não nos limitamos ao ensino, asseguramos também consultoria, workshops.

José de la Torre: Nos programas que conferem grau existe um crescimento brutal da procura, porque a formação continua a ter um comportamento em contra-ciclo com o resto da economia. Já nos programas de formação de executivos verificamos uma quebra dramática. Actualmente, o cliente procura programas muito distintos. As empresas não ficam satisfeitas se nos limitarmos a oferecer programas que resultam da fusão de cursos existentes. Os gestores querem ser ouvidos para que em conjunto descu-

bramos o que precisam nas suas empresas. O desenho final dos programas tem que ser claramente relevante para as companhias. Em todos os nossos programas há uma componente 'action learning'. Na prática, colocamos os quadros das empresas em grupos de trabalho que respondem aos problemas que apresentados pelos gestores de topo. O que significa que, enquanto estão a frequentar a formação em marketing, e finanças, virtualmente estão a apresentar respostas a estas questões nos projectos apresentados. O que vendemos às empresas não são, apenas, experiências de formação, mas sim a supervisão de consultoria interna que é desenvolvida pelos gestores.

A crise está a obrigar as escolas a repensar o seu modelo?

A.K.: O que a crise fez foi obrigar as escolas a tornarem-se mais incisivas e a darem respostas mais focadas.

Mas deverá haver quebras na procura da formação de executivos?

Tem havido um crescimento da procura dos programas customizados por causa da crise, pelo menos na Universidade de Cranfield. Mas há 20 anos que estamos a desenvolver um trabalho estratégico junto dos responsáveis das grandes empresas. Mas mais do que apostar em programas à medida, há que apostar no desenvolvimento do pensamento estratégico. Estamos a fazer isso com os governos, como o



João Paulo Dias

PUB



indea - instituto de investigação,
desenvolvimento e estudos avançados
instituto politécnico de leiria

mestrados

2009 | 2010

- **Aquacultura** - Peniche
- **Artes Plásticas** - Caldas da Rainha
(consultar calendário específico em www.ipleiria.pt)
- **Biotecnologia dos Recursos Marinhos** - Peniche
- **Computação Móvel** - Leiria
- **Concepção e Desenvolvimento de Produto** - Leiria
- **Construções Cívicas** - Leiria
- **Educação Pré-Escolar** - Leiria
- **Educação Pré-Escolar e Ensino do 1.º Ciclo do Ensino Básico** - Leiria
- **Energia e Ambiente** - Leiria
- **Engenharia Automóvel** - Leiria
- **Ensino do 1.º Ciclo do Ensino Básico** - Leiria
- **Ensino do 1.º e do 2.º Ciclo do Ensino Básico** - Leiria
- **Ensino de Inglês e de Francês no Ensino Básico**
(a funcionar na Escola Superior de Educação do IP de Castelo Branco)
- **Finanças Empresariais** - Leiria
- **Intervenção para um Envelhecimento Activo** - Leiria
- **Negócios Internacionais** - Leiria
- **Resolução Alternativa de Litígios** - Leiria
- **Sistemas de Automação** - Leiria
- **Solicitadoria de Execução** - Leiria
- **Teatro** - Caldas da Rainha
(consultar calendário específico em www.ipleiria.pt)
- **Tecnologia e Comunicações Multimédia** - Leiria
- **Telecomunicações** - Leiria

candidaturas on-line: 1 a 30 de Junho de 2009

AFIXAÇÃO DE RESULTADOS: 13 de Julho de 2009

MATRÍCULAS ON-LINE: 14 a 31 de Julho de 2009

INÍCIO DA COMPONENTE LECTIVA: Setembro de 2009

+ informações: Linha Azul 808 200 310 | Tel.: 244 845 051

www.ipleiria.pt

Kremlin ou o governo britânico. No sector das políticas públicas estamos a introduzir conceitos como a liderança, pensamento estratégico e governação.

As escolas de negócios portuguesas vão vencer no mercado internacional?

A.K.: Trabalhei com escolas portuguesas e espanholas. Penso que as alternativas são muito limitadas: para além de entrarem nos 'rankings' internacionais devem preocupar-se em publicar internacionalmente; depois devem apostar em professores com doutoramentos; e clarificar o seu 'portfolio' para se diferenciarem. Mas as escolas portuguesas estão a entrar tarde no mercado. Mas as tendências estão definidas. A ISCTE Business School, por exemplo, está a fazer um trabalho fantástico. Mas Portugal enfrenta os mesmos desafios que as escolas de todo o mundo. Quando toda a gente está a seguir as mesmas decisões qual é o factor que nos vai diferenciar dos outros? Porque este é um mercado com muita oferta e a diferenciação é o factor decisivo.

J.T.: Obviamente que a internacionalização pode ajudar também a posicionarem-se no mercado nacional. Vai ser muito difícil para as escolas portuguesas conseguir atingir uma marca internacional, porque o mercado está sobrecarregado. Penso que o fundamental é garantir uma estratégia correcta para o mercado português. E só depois partir para internacionalização. ■



Universidades Corporativas: um esforço conjunto

TELEFÓNICA

Palo Campus Profissional da Universitat de Telefónica, em Barcelona, já passaram 1.100 profissionais. 39 programas de carácter estratégico foram leccionados.

1100
alunos

COLABORAÇÃO É HOJE a palavra-chave entre universidades e empresas.

{ Linda Anderson*

É provável que possam ser vistas como velhas rivais, no entanto, hoje em dia, as universidades empresariais e as escolas de negócios estão a colocar de lado a sua antipatia mútua para dar lugar a um novo lema: colaboração.

Na verdade, as vantagens para ambos os lados são bem visíveis: as universidades corporativas obtêm acesso à área da investigação e a novas ideias, enquanto que as escolas de negócios têm a oportunidade de ver uma empresa em funcionamento.

Segundo Bertrand Moingeon, professor de gestão estratégica e vice-reitor da HEC (École des Hautes Études Commerciales) de Paris, “desenvolver fortes ligações com as universidades corporativas é a oportunidade chave para que as empresas e as escolas de negócios partilhem e dêem origem a novas ideias”.

A título de exemplo, veja-se a evolução que ocorreu durante os últimos 15 anos com o relacionamento entre a HEC e o grupo de bebidas espirituosas Pernod Ricard. A escola não só elaborou diversos programas para a Pernod Ricard como utilizou os conhecimentos adquiridos junto do grupo francês para desenvolver diversos estudos referentes à empresa.

Na opinião de Moingeon, “este tipo de relacionamento é uma verdadeira viagem de aprendizagem. Experimentação e risco são duas constantes, aliadas a uma oportunidade sem igual para testar novos aspectos, aplicar novas metodologias e lidar com novas situações”.

“Para nós, a HEC é um factor chave”, refere Bru-

no de Monplanet, vice-presidente do departamento de recursos humanos e responsável pela área de formação da Pernod Ricard. Monplanet descreve o relacionamento entre as duas partes como simbiótico: “A escola tem a capacidade de equiparar a teoria à realidade ... e que melhor local para encontrar esta realidade a não ser no seio de uma empresa como a nossa?”, refere. “Em certos aspectos os professores precisam de dar asas às suas ideias: uma escola pode fornecer a devida orientação, perspectivas e visão a longo prazo; por outro lado, nós podemos elucidá-los acerca do funcionamento do mercado”, acrescenta.

Mas as vantagens são recíprocas. Monplanet acredita na perspetividade como um dos aspectos fundamentais do relacionamento entre a HEC e a universidade corporativa. Segundo este, “a escola capacita a Pernod Ricard com uma “visão externa e uma maior objectividade”.

Além do mais, o mesmo cita o exemplo dos mercados emergentes onde a Pernod Ricard tem necessidade de compreender qual o melhor método de di-

vulgação e comercialização da sua marca. Neste aspecto, a escola pode aconselhar devidamente a empresa, uma vez que a sua visão global fornece uma apreciação dos mercados emergentes.

Outro exemplo é a espanhola Esade (Escuela Superior de Administración Y Dirección de Empresas) que trabalha com várias universidades empresariais, como é o caso da Universitat Telefónica, Unión Fenosa e PwC. Recentemente, a escola organizou um fórum em Madrid com o intuito de discutir o futuro das universidades corporativas e os desafios que as mesmas enfrentam. “Os nossos fóruns têm como principal objectivo auxiliar as universidades empresariais a melhor compreender o seu papel estratégico e não estratégico. Além do mais, ajudam a escola a perceber as suas verdadeiras necessidades”, afirma Afons Sauquet, reitor da Esade.

Segundo a mesmo, as escolas de negócios são uma mais valia para as universidades corporativas, especialmente em áreas como a inovação, investigação e gestão da diversidade.

“O tempo provou que estamos perante uma relação proveitosa para ambas as partes”, afirma o professor Sauquet.

Joel Podolny saiu em Outubro da Yale School of Management, onde era 'dean', para a ainda não oficial Apple University.





Uma aula da McDonald's Hamburger University nos anos 80. Desde então a empresa transformou-se na cadeia de restaurantes mais conhecida do mundo.

Mark Peterson/COBBIS

Para Juan Rovira, director geral da Universitat Telefónica, o desenho de programas assim como a respectiva execução e entrega constitui o aspecto mais importante.

Rovira descreve o relacionamento entre a Universitat Telefónica e a Esade como "uma ligação extremamente poderosa". "Torna-se necessário trabalhar com os devidos especialistas uma vez que estes são especializados em converter as diversas necessidades em requisitos comerciais. É a função da escola de negócios - tomar conhecimento das nossas necessidades para posteriormente nos auxiliar na conversão das mesmas em programas", acrescenta Rovira. Neste momento, a Telefónica conta com 250 mil trabalhadores espalhados pelo mundo, pelo que é vital que uma escola de negócios seja capaz de interpretar e aplicar as necessidades da empresa no mundo dos mercados.

Olhando para o futuro, Moingeon antecipa o alargamento da cooperação e a criação de parcerias na área do e-learning assim como a criação de projectos de investigação desenvolvidos conjuntamente pelas universidades empresariais e escolas de negócios.

Para o professor Sauquet, quanto mais as universidades corporativas trabalharem em conjunto com as escolas de negócios mais este relacionamento terá todas as probabilidades de assumir um cariz estratégico.

Quando se fala em colaboração futura, o factor familiaridade como que suscita confiança e lealdade. Para as universidades corporativas, as perspectivas de investigação e inovação oferecidas pelas escolas de negócios serão o garante da continuidade deste relacionamento.

No entanto, e sem qualquer sombra de dúvida, as universidades empresariais - em tempos vistas como uma excentricidade das empresas -, começam agora a florescer. ■

*Tradução Pedro Evangelista

O centro de aprendizagem da Sonae

■ Prática comum nas empresas norte-americanas desde a década de 50 do século XX, as universidades corporativas também já não são novidade em Portugal. O Sonaecom Learning Center é disso exemplo. Implementado em 2005, com o intuito de desenvolver o potencial dos colaboradores da empresa nas diferentes etapas da sua carreira de gestão, este projecto tem por base uma parceria com várias escolas de gestão nacionais, como a Escola de Gestão do Porto, a Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da Universidade Católica de Lisboa e a Escola de Direcção de Negócios.

PUB

2009-2010
Novos mundos. Novos desafios.

UNIVERSITY OF PORTO
BUSINESS SCHOOL



"Uma visão diferente do mundo."

João Luís Oliveira
Associate Director Technology Development, Colep-CCL
MBA Executivo 2008/09

MBA Executivo

Todos os anos, cerca de 70 alunos fazem o MBA Executivo da EGP-UPBS. 70 experiências partilhadas. 70 oportunidades criadas. 70 desafios vencidos. E, no final, 70 gestores de sucesso.

Candidaturas até 30 de Junho.

- Corpo docente de excelência, proveniente da Universidade do Porto e de universidades estrangeiras, nomeadamente do IE (Madrid) e da IBS.
- Corpo de alunos com elevada maturidade.
- Semana Internacional no IE (Madrid).
- Programa de Mentoring.



UNIVERSITY OF PORTO
FEP FACULDADE DE ECONOMIA
UNIVERSIDADE DO PORTO

A EGP-UPBS agrega a formação para executivos da Universidade do Porto

www.egg-upbs.up.pt

Método do Caso é factor de distinção na formação da AESE

UTILIZADO NA HARVARD BUSINESS SCHOOL, o método baseia-se na apresentação de um caso real e solução do seu problema. A AESE foca-se em executivos de topo.

Raquel Carvalho
rcarvalho@economicasgpps.com

Ultra moderno é o que se pode dizer do edifício da AESE - Escola de Direcção e Negócios. Espelhado e com um arquitectura arrojada, o edifício mostra um pouco do que é a formação de executivos na AESE, cujas grandes apostas recaem em aulas interactivas, trabalhos de grupo e análise conjunta de casos reais. Este é o verdadeiro factor de distinção: a utilização do método do caso, inspirado no que é usado na Harvard Business School e que se destaca “por ser um processo vivo e interactivo de aprendizagem, descoberta e partilha”, tem como vantagens o desenvolvimento da “competência analítica e o favorecimento da decisão prudente”, explica Luís Lynce de Faria, director do PDE - Programa de Direcção de Empresas de Lisboa.

Também no PADE - Programa de Alta Direcção de Empresas, ou num MBA, é sempre apresentado ao aluno um caso, onde se exige que tome decisões para a situação que se pede. No fundo, o caso consiste na descrição de uma situação real, semelhante àquelas que um dirigente encontra na sua vida profissional. Depois, há sessões de grupo, onde se discutem pontos de vista diferentes e, finalmente, um plenário onde o professor coordena o debate e sintetiza os aspectos principais do caso, atendendo às várias alternativas de solução e aos possíveis critérios de decisão.

Mas não acabam aqui as diferenças na metodologia. “Não há testes nem exames que sirvam de avaliação. A presença é fundamental e sobretudo a participação dos alunos nos plenários e na apresentação dos trabalhos”, sublinha Jorge Ribeirinho Machado, responsável pela área de formação de executivos, que frisa ainda o facto da metodologia impor a participação de todos, “obriga os alunos a não faltarem e a terem que estudar, pois tudo é feito em equipa e por isso se um falhar todos são prejudicados”, explica.

O facto dos alunos serem oriundos das mais diversas áreas é também um dado a destacar. “Beber um pouco de todas as experiências enriquece as nossas valências e o desenvolvimento da actividade”, garantem os alunos que frequentam actualmente o PDE da AESE.

Mas Luís Lynce de Faria acrescenta mais alguns pontos a favor “se não há participação nas sessões, o curso não funciona, pois a ideia é que os alunos aprendam uns com os outros”, afirma, salientando que na AESE se desenvolve “mais um processo de aprendizagem do que um processo de ensino”. Além disso, “só nos focalizamos nos executivos e em pessoas que ocupam lugares de direcção com larga experiência”, acrescenta.

Na AESE os anos de trabalho são factor chave para a frequência nos cursos: O PDE destina-se a pessoas com o mínimo de cinco anos de experiência em funções de direcção, chefia ou de responsabilidade por grandes projectos. A PADE dirige-se a empresários e dirigentes de topo, com pelo menos 10 anos de experiência profissional de gestão, em posições de alta direcção e de direcção-geral.

No que toca aos cursos feitos à medida, a AESE é procurada para ajudar “em fases de mudança, de readaptação e renovação de quadros”, esclarece Jorge Ribeirinho Machado. “Nós vemos se é possível realizar o pedido, fazendo uma primeira análise. Tentamos perceber quais as necessidades das pessoas, para depois delinear-mos a estratégia”, explica, acrescentando que as aulas podem ser dadas também nas empresas através de conferência. ■



Maria do Carmo Calvão
Directora adjunta na Direcção Jurídica e de Recuperação de Crédito no Departamento de Contencioso do Montepio

Enquanto aluna do PDE “interiorizei a extraordinária experiência de profissionais de prestigiadas empresas, sob a condução de excelentes professores, profissionais de grande sucesso no mundo empresarial”. Escolhi a AESE por “créditos firmados na formação de gestores”.



Na AESE é exigida a participação de todos: tudo é feito em equipa e por isso se um falhar todos são prejudicados.



A Universidade Católica trabalha com mais de 100 empresas nos seus cursos fechados e à medida. A sua 'business school' é também a única a constar do 'ranking' do FT.

Católica forma quadros de mais de 100 empresas

A ÚNICA UNIVERSIDADE PORTUGUESA presente no 'ranking' do "Financial Times" da formação de executivos é cada vez mais procurada para cursos à medida.

Carla Castro
ccastro@economicasgpps.com

Dar soluções às empresas e ensinar-lhes a criar valor é o futuro da formação de executivos, segundo Luís Cardoso, director dos programas da Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais (FCEE), da Universidade Católica Portuguesa (UCP).

A figura do professor a debitar matéria está ultrapassada e agora o que as pessoas procuram, salienta Luís Cardoso, é muito mais do que isso e, cada vez mais, a Católica é procurada por empresas que querem programas feitos à medida, geridos em função das suas necessidades em termos de conteúdos, duração, calendário e horário. "A formação à medida [das empresas] é a evidência de uma mudança. São soluções adaptadas às necessidades do mercado onde se utilizam metodologias e ferramentas de abordagem mais práticas", sublinha o mesmo responsável. A Católica trabalha nestes cursos fechados com mais de 100 empresas, muitas delas de topo no tecido empresarial português e representativas do mais variados sectores: banca, telecomunicações, distribuição, farmacêuticas, grande consumo, entre outros. "Com quase todas elas são projectos que temos há vários anos, que se vão ampliando. Com várias temos colaborações há dez e mais anos", explica Luís Cardoso.

As razões do sucesso da FCEE – a única 'business school' portuguesa no 'ranking' de formação de executivos do "Financial Times" – são essencialmente três, para Luís Cardoso: "uma excelente equipa docente, grande orientação para o cliente e espírito de missão". Sobre o corpo docente, Luís Cardoso refere ainda: "investimos em professores doutorados nas melhores escolas

A formação de executivos representou já 60% das receitas globais da FCEE, o ano passado, o que equivale a 6,4 milhões de euros.

mundiais. Actualmente, 40% dos nossos professores de carreira são estrangeiros", acrescenta. Para o responsável, a formação de executivos – que existe na FCEE desde 1993 – é uma área com grande potencial de futuro, tendo-se tornado algo essencial nas escolas mais bem cotadas a nível internacional, porque "num contexto de mudança acelerada, a licenciatura é apenas um começo na carreira. As pessoas precisam, cada vez mais, de investir na actualização, na formação contínua ao longo da vida". Estes cursos tornaram-se também essenciais para a Católica, já que, entre 2007 e 2008, cresceram 34% na facturação, dos quais 19% só o ano passado. A formação de executivos representou já, em 2008, 60% das receitas da FCEE, que equivalem a 6,4 milhões de euros. Só o ano passado, a FCEE teve 100 programas para executivos e cerca de 2.000 participantes. Estes resultados são acompanhados do prestí-

gio de constar do 'ranking' do "FT". Em 2008, a Católica ascendeu ao 37º lugar a nível mundial e 19º a nível europeu deste 'ranking', tendo subido duas posições em ambos os cenários.

Escola já presta 'coaching'

A formação de executivos está não só a crescer, mas também em mudança. Actualmente, a Católica presta 'coaching' (apoio ao desenvolvimento individual) aos alunos, por exemplo, e faz sessões de 'follow up' em que, dois ou três meses depois do curso, os alunos voltam à escola durante um dia para falarem dos sucessos e fracassos da aplicação na prática do que aprenderam no curso.

Apesar desta história bem sucedida dos cursos à medida, a 'business school' da Católica também tem cursos de inscrição aberta, sobretudo na área de gestão, com uma, duas ou três edições por ano, com grande procura sobretudo dos cursos de gestão, estratégia, finanças, marketing e liderança. Depois tem ainda os cursos sectoriais, também de inscrição aberta, que atravessam sectores como a banca, os seguros, telecomunicações e tecnologias de informação, sector automóvel, distribuição, construção e energias renováveis.

A procura de cursos para formação de executivos está cada vez mais, segundo Luís Cardoso, associada à liderança. Os quadros querem aprender a gerir pessoas e resolver problemas. As empresas querem formar os seus colaboradores na área comportamental, que é cada vez mais encarada pelo sector empresarial como uma área chave e decisiva para o sucesso da empresa. ■



Esmeralda Dourado
Presidente
da Comissão Executiva
do Grupo SAG

"Encontrei (...) um enriquecimento de conhecimentos naquela que é uma questão fundamental para muitas empresas e grupos económicos: "O que é criar valor?"



Um dos directores de Escola de Gestão Empresarial, Nuno Côrte-Real, que partilha a direcção com Álvaro Nascimento.

EGE prepara gestores para mercados internacionais

A EGE TEM UMA FORTE LIGAÇÃO ao tecido empresarial que resulta do envolvimento da AEP na direcção da escola.

Elisabete Soares
essoares@economicasgps.com



Tiago Gonçalves
EFACEC
Responsável do serviço de pós-venda internacional

Com formação em engenharia, começou a sentir algumas lacunas no seu percurso profissional que só podiam ser resolvidas com um MBA que tenha uma forte componente em gestão prática.

A forte dimensão empresarial - devido à ligação com a AEP -, a parceria com a ESADE - que permite que 50% das aulas sejam leccionadas pelos professores da reconhecida escola espanhola - e o cariz internacional, conseguido pelas semanas presenciais em Barcelona e numa segunda cidade, são factores decisivos para quem opta pelo MBA da EGE, Escola de Gestão Empresarial (Atlantic Business School) do Porto. A EGE destaca os cursos destinados a formação em 'executive master', a gestão para juristas, e um outro em informação e administração.

Nuno Côrte-Real, que partilha com Álvaro Nascimento a direcção da EGE, destaca o cariz internacional do MBA da EGE, já que a parceria com a ESADE, uma das melhores escolas de negócios do mundo, permite aos alunos conhecer a realidade económica de outros países, onde muitos aspiram vir a fazer carreira. A segunda semana internacional foi realizada este ano na cidade de S. Paulo, e os quadros puderam conhecer a realidade das empresas brasileiras. Nuno Côrte-Real considera que a experiência foi bem sucedida. O próximo desafio será em Angola "um mercado potencial, com forte ligação às empresas é à realidade nacional", salienta.

Projectos futuros há já alguns a serem trabalhados. Um que poderá concretizar-se a médio prazo é a vontade de atrair para a EGE alunos estrangeiros, proporcionado um intercâmbio de culturas e realidades diferentes. Esta uma ideia que está a ser preparada mas que só avançará depois de consolidados outros desafios da EGE. Um deles já concretizado. A mudança, este ano, para um edifício construído de raiz - o edifício Américo Amorim - devido ao apoio

A parceria com a ESADE, uma das melhores escolas de negócios do mundo, permite aos alunos a conhecer a realidade económica de outros países.

dado pelo empresário do Norte ao projecto. Contudo só no próximo ano lectivo os alunos poderão desfrutar em pleno do edifício que recria o ambiente das melhores escolas de negócios da Europa. Só nessa altura ficarão concluídas as obras do último piso, onde vai funcionar um bar-restaurant que terá uma excelente vista sobre a Foz do Douro.

Dimensão prática da gestão

A crise internacional que se abateu sobre a economia não desmotiva os quadros que estão a frequentar a EGE. Pelo contrário. "A crise internacional reforça a importância de um MBA", considera o professor Paulo Lencastre. Esta situação é visível no facto de muitos quadros aproveitarem este período para melhorar a sua formação. Enquanto que "a formação paga pelas empresas está a diminuir, verifica-se um reforço a título individual", acrescenta Côrte-Real. Na sua opinião um MBA é um investimento de retorno quase certo e rápido. E "custa menos que um carro de

gama baixa", concretiza. Paulo Lencastre destaca a importância da parceria com a ESADE, que se tem revelado uma experiência muito enriquecedora para alunos e para os próprios professores portugueses. A EGE apresenta ainda a vantagem de poder aproveitar a rede das universidades católicas, nas vertentes de economia e gestão, para partilha de experiências e intercâmbios nos vários países onde estão localizadas. A dimensão prática do MBA da EGE é dado pela sua ligação à Associação Empresarial de Portugal (AEP), que partilha com a Universidade Católica do Porto e Universidade de Aveiro a parceria que levou à sua criação.

Um esforço que vale a pena

Para Tiago Gonçalves, quadro da Efacec, a escolha do MBA Internacional da EGE deveu-se, essencialmente, à sua dimensão prática e à ligação com as empresas. Para o responsável da área de 'serving', ou seja, a manutenção e pós-venda internacional da Efacec, com formação em engenharia, começou a sentir algumas lacunas no seu percurso profissional que só podiam ser resolvidas com uma formação mas onde exista uma forte componente em gestão empresarial. A aposta da Efacec na formação profissional do seu quadro exigem também da parte de Tiago Gonçalves ter agora de conjugar a vida profissional e familiar, com dois dias intensivos de aulas. "Está a ser um bocado violento porque requer muito esforço da minha parte, devido também às frequentes deslocações ao estrangeiro", refere. Contudo, "o MBA é um complemento com uma grande mais valia na minha formação", conclui. ■



com a colaboração
permanente do



A primeira
Escola de Negócios
em Portugal

Desde 1980,
a formar com
o Método do Caso

EXECUTIVE MBA AESE/IESE

[Semanas Intensivas Internacionais nos EUA, na Índia e em Espanha]

PADE - PROGRAMA DE ALTA DIRECÇÃO DE EMPRESAS

PADIS - PROGRAMA DE ALTA DIRECÇÃO DE INSTITUIÇÕES DE SAÚDE

PDE - PROGRAMA DE DIRECÇÃO DE EMPRESAS

Aprender com os sucessos e os fracassos. Encarar desafios e aproveitar oportunidades. Abordar as diferentes perspectivas de um problema. Encontrar soluções eficazes e metodologias originais. Desenvolver a escuta activa, numa aprendizagem dinâmica em equipa, com resultados a curto, médio e longo prazo. A nossa missão é maximizar o seu potencial.

www.aese.pt Júlia Côte-Real - j.cortereal@aese.pt - Telefone [+351] 217 221 530

EGP tem a qualidade ao serviço das empresas

A ESCOLA DE NEGÓCIOS DA UNIVERSIDADE DO PORTO aposta na formação para executivos e também em programas feitos à medida das necessidades das empresas.

Sónia Santos Pereira
spereira@economicasgps.com

O ambiente é descontraído e os alunos não se coíbem em apresentar opiniões, esgrimir argumentos e discutir as temáticas da aula. Os alunos têm já experiência profissional acumulada, muitos desempenham cargos intermédios de chefia e estão na EGP - University of Porto Business School (Escola de Negócios da Universidade do Porto) para ganhar competências. São pessoas entre os 30 e os 40 anos e vêm de empresas como a Unicer, Efacec, Wipro Retail, Trecar, Conduril e outras. Este é o perfil geral dos alunos dos cursos para executivos promovidos pela EGP.

Como explica Alcibiades Paulo Guedes, 'Associate Dean' da EGP, estas acções de formação estão muito "centradas na atribuição e melhoramento de competências", nomeadamente em áreas mais técnicas e de gestão, sendo que em "75 a 80% dos casos são cursos pagos pelas empresas". E adianta: "É a própria empresa que entende que o seu colaborador deve passar por determinado programa para melhorar as competências".

Nestes cursos de formação para executivos, a avaliação "é mais compreensiva, mais simples", com recurso a testes americanos, pois o objectivo é aumentar os conhecimentos e não tanto a

A EGP está num processo de certificação internacional, o que lhe permitirá alargar a sua intervenção geográfica.

sua formalização. A procura destas acções de formação na EGP traduz-se nos 20% que pesam na facturação da escola, que em 2008 ascendeu a seis milhões de euros. Como exemplifica Carlos Brito, docente da EGP, o Curso Geral de Gestão tem conhecido "muito sucesso", que se comprova pelo número de edições (está na 44ª) e é ministrado desde a fundação da escola. "É muito resistente ao tempo - a par do MBA é o mais antigo curso da EGP -, está muito bem estabelecido no mercado e conta com empresas fiéis", diz.

Carlos Brito adianta ainda que os alunos "são pessoas com experiência profissional, são executivos de nível intermédio que vêm frequentar o curso dada a aposta da empresa". Segundo o docente, especialista em Marketing, os alunos vêm a frequência destas acções para executivos "como uma oportunidade para crescer dentro da empresa, de levar competências". Eventualmente irão assumir novos cargos de direcção e carecem de formação em áreas como a gestão, marketing, recursos humanos, estratégia. "Levam uma ensaboada", diz com humor, acrescentando que "os alunos estão motivados", já que a empresa compra com objectivos. É o caso de Emília Soares. Licenciada em Matemáticas Aplicadas e no mercado de trabalho desde 1985, que está neste momento a frequentar o Curso Geral de Gestão na EGP. "Estou a adorar", diz, pois "há módulos que particularmente me interessam, como o comportamento do consumidor, economia para gestores, política



Emília Soares
Quadro da Wipro Retail
Frequenta o Curso Geral de Gestão

"Sou licenciada em Matemáticas Aplicadas à Informática e estou a frequentar este curso da EGP por opção da empresa. O objectivo é adquirir valências nas áreas de gestão, economia e finanças. Esta é a melhor escola para executivos. Tenho vários colegas da empresa que já fizeram este curso".



EGP tem desenvolvido programas de formação à medida das necessidades das empresas.

de empresa". A frequência deste curso cria "novas oportunidades internamente", reconhece.

Programas à medida

Alcibiades Paulo Guedes destaca também os programas de formação feitos à medida da EGP, que representam 40% do volume de negócios da escola. Nestas acções formativas, a EGP desenha o curso em conjunto com a empresa, tendo em conta o objectivo da formação e o público-alvo, adianta. As aulas são espaços onde se desenvolvem actividades como 'coaching' e jogos, apostando numa abordagem distinta das aulas tradicionais. Segundo Alcibiades Paulo Guedes, "nos últimos anos tem havido uma tendência progressiva das empresas para programas à medida, em particular para quadros de topo". Esta tendência explica-se pela consciên-

cia das empresas do "retorno rápido do investimento".

A EGP, que também lecciona MBA, MBA para executivos, pós-graduações e outras acções de formação para executivos, é "exigente no controlo de qualidade", desenvolvendo inquéritos quer aos participantes quer às empresas. Segundo Alcibiades Paulo Guedes, as empresas vêm na EGP "uma estrutura de suporte dedicada e qualificada, vêm a qualidade do corpo docente e também se revêm na certificação da escola". E salienta: "Há uma percepção do valor da formação na empresa e no mercado de trabalho". Refira-se que a EGP está num processo de certificação internacional que lhe poderá abrir portas à entrada nos rankings das melhores escolas internacionais e assim alargar a sua intervenção geográfica. ■



O Palácio do Marquês, em Oeiras, é hoje ocupado pelo INA, onde são leccionados alguns dos cursos para dirigentes do sector público. Todos em horário diurno.

INA quer parcerias com universidades para mestrados

REFORMA É A PALAVRA-CHAVE na Administração Pública. E a formação é crucial para dirigentes. Cursos do INA com equivalência a mestrados é um dos recentes objectivos.

Ana Cunha Almeida
acalmeida@economicasgps.com

Tirar um curso no Instituto Nacional de Administração (INA), é ter a oportunidade de também fazer parte da História. O Palácio onde é a sua sede, do século XVIII, já viu passar nos seus corredores e extensos jardins de estátuas e cascatas Sebastião José de Carvalho e Melo, ou melhor Marquês de Pombal. Hoje não vê marqueses, mas executivos (e não só) do sector público português.

É neste palacete, em Oeiras, que são leccionados o CAGEP e o FORGEP - cursos obrigatórios por Lei - e o CADAP, curso recomendado, embora quase assuma o mesmo sentido de obrigatoriedade. Estes são os cursos que servem todas as áreas e serviços do sector público.

Mas ensinar dirigentes não é tarefa fácil. Pessoas com muita formação e experiência profissional, estão em cargos de responsabilidade e muitas vezes podem não estar muito receptivos à frequência destes cursos. Isto se tivermos em conta que os mesmos acabam por ser uma obrigatoriedade. Ou seja, mais tarde ou mais cedo terão de os fazer. Rui Afonso Lucas, vice-presidente do INA, defende que “o INA faz sempre uma avaliação de participação nos cursos e os formandos acabam por reconhecer que saem mais bem preparados”.

Quanto à evolução da formação de dirigentes, Rui Lucas salienta que os cursos são válidos por cinco anos e, em 2010, termina esse ciclo. O que significa que vai haver uma lacuna. Neste sentido, o INA propôs ao Governo um modelo de ‘follow-up’ desta formação, que pretende ser muito mais flexível e personalizada, indo ao encontro das necessidades dos dirigentes. Serão

O INA propôs ao Governo um modelo de ‘follow-up’ da formação obrigatória para dirigentes. Esta pretende ser mais flexível e personalizada, dando mais liberdade aos gestores.

estes os cursos denominados de segunda geração, que terão como particularidade a atribuição de maior liberdade aos gestores.

Tendo em conta que os cursos do INA não conferem graus académicos, outro dos objectivos delineados para este ano é fazer protocolos com universidades, de forma a que as instituições de ensino superior possam vir a reconhecer algumas das disciplinas leccionadas nestes cursos e atribuir-lhes equivalências. O modelo de como isto irá funcionar ainda está a ser estudado com cada entidade de ensino, mas coloca-se a hipótese de os formandos apenas precisarem de fazer algumas disciplinas ou uma tese para terem o mestrado em determinada área.

A visão de quem ensina no INA

Na Administração Pública a aplicação directa dos conhecimentos não é tão comum como no sector privado. “Ainda não se entrou neste para-

digma da gestão por objectivos. Continua ainda agarrada ao que a Lei contempla e à sua aplicação”. Quem o diz é João Bilhim, um dos professores que lecciona os cursos para dirigentes do INA, na área da gestão por objectivos e gestão de carreiras. João Bilhim é presidente do Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas da Universidade Técnica de Lisboa, onde coordena o departamento de Administração Pública. Este formador, porém, considera que, nos últimos anos, os três cursos do INA - CAGEP, FORGEP e CADAP - têm contribuído muito para mudar a situação. “Estão muito adaptados e direccionados e isso também motiva imenso. Não tem nada a ver com o que acontecia há 25 anos”. Hoje, fruto da acção do INA - “que tem um papel estratégico - nota-se uma aproximação ao sector privado. E da parte dos formandos nota-se uma inquietação por saber mais”, reforça o professor.

Meio dia para ensinar gestão por objectivos é pouco, como explica João Bilhim, ao mesmo tempo que recorda que na década de 70 a gestão por objectivos correspondia a 35 horas por semana. É por isso que dá as suas aulas ilustrando a teoria com a sua experiência profissional. “Dou exemplos da minha própria vida profissional, portanto não tenho uma postura tradicional. Funciona do ponto de vista pedagógico e prende a assistência”, diz João Bilhim.

Quando uma organização se está a transformar de forma acelerada, a formação assume um papel estratégico e de enorme protagonismo. E claro, a socialização dos dirigentes e funcionários do Estado também é uma vantagem. ■



José Canteiro
Secretário-geral
do Ministério das Finanças

“Sou dirigente há 26 anos e fiz o CAGEP em 2007. Foi muito interessante na sistematização das coisas, na sua metodologia. Alarga-se a rede de contactos e ganha-se com a troca de conhecimentos de trabalhar em grupo. Na generalidade, a impressão é boa”.



Vasco Gonçalves Vieira
Direcção de Negócios
pessoais da TMN

“O Executive MBA é um curso com uma forte componente prática de gestão, orientada para quem está inserida no mercado de trabalho. Escolhi o IBS porque é uma escola de prestígio que me oferece as melhores garantias de qualidade”.

Aprenda a liderar em seis dias

“THE 6 DAYS’ DAYS LEADERSHIP TOOLKIT” é a mais recente aposta da ISCTE Business School. O apoio ao empreendedorismo é outro dos pontos fortes da escola.

Madalena Queirós
mqueiros@economicasgpps.com

E se de repente o seu director o convidasse para liderar uma equipa? Sentia-se preparado? A verdade é que, muitas vezes, quadros com um bom desempenho técnico são desafiados a passar para o próximo nível da organização e colocados a gerir pessoas. O que fazer? Uma hipótese é confiar no seu instinto e evitar os erros que tanto criticava no seu chefe. Pode ser que acerte. Mas o mais seguro é não confiar na sorte e aprender os princípios básicos da boa liderança, recomenda António Gomes Mota, director da ISCTE Business School (IBS). De preferência rapidamente. A solução pode passar por frequentar o novo curso de liderança que esta escola de negócios vai lançar em breve. Chama-se “The 6 days’ leadership toolkit” e promete, em 48 horas de aulas, disponibilizar “uma caixa de ferramentas de liderança a pessoas que gerem equipas, há pouco tempo ou que vão começar a fazê-lo, em breve”, descreve Pedro Fontes Falcão, um dos coordenadores.

O objectivo é transformar os alunos em “gestores de pessoas com capacidade de liderança para poder motivar e desenvolver as suas equipas, e para crescer ainda mais no contexto da sua empresa”, acrescenta. Tarefas impossíveis de concretizar se não conhecer os seus pontos fortes e fracos. Para ultrapassar esta dificuldade, o programa começa como uma sessão de auto-conhecimento que recorre a testes de personalidade e a uma sessão de programação neuro-linguística, para fazer uma radiografia das competências dos alunos. Uma sessão essencial, também, para aprender a “conhecer” e “lidar melhor com os outros”, acrescenta Fontes Falcão. Depois seguem-se sessões de liderança, de motivação e teambuilding. Outro dia do programa é dedicado a aprender a melhor maneira de “comunicar com impacto” e gerir o tempo e o

Disponibilizar “uma caixa de ferramentas de liderança a pessoas que gerem equipas, há pouco tempo ou que vão começar a fazê-lo, em breve”, é o objectivo diz Pedro Fontes Falcão.

stress. Não menos importante é a sessão dedicada a “negociar eficazmente e a gerir conflitos de forma construtiva”. Com um custo de 2350 euros, e uma duração de seis dias úteis, o curso é dirigido por António Comprido, ex-presidente da BP Portugal e Pedro Fontes Falcão. É a última novidade na oferta da IBS para responder a uma das competências mais procuradas, actualmente, na formação de executivos: a liderança. Esta é, apenas, uma das muitas ofertas do “portfólio” da escola que responde às novas exigências do mercado.

Na lista dos programas mais procurados surge o “The 6 Days’ Mini-MBA”. As duas edições

anuais esgotam rapidamente. Este é um programa muito intenso que, em apenas, seis dias, garante “um retrato do que é essencial na gestão”, assegura António Gomes Mota. Uma oferta obrigatória para quem, subitamente, se vê catapultado para um cargo de direcção. Ganhar as ferramentas que os preparam para subir degraus na hierarquia da empresa, são a principal motivação na procura da formação dos executivos. Mas muitas destas formações são financiadas pelas empresas que olham para estes programas como forma de premiar os seus quadros. No caso da ISCTE Business School quase 90% desta oferta é paga pelas empresas.

Feitas as contas, os cursos para executivos representam uma facturação de seis milhões de euros, o que significa cerca de metade do orçamento da ISCTE Business School. Com cerca de 28 programas abertos, a escola tem também muitos cursos construídos à medida das necessidades das empresas. O programa desenvolvido para a PT Investimentos Internacionais é um dos casos de sucesso neste segmento. O objectivo é formar os quadros de todas as empresas que a PT tem espalhadas pelo mundo.

Preparar os executivos para a internacionalização é outra das principais preocupações da escola. Um mergulho de uma semana, no que é considerado o melhor sítio do mundo para fazer negócios, Bangalore na Índia, é um dos pontos fortes do programa do MBA Executive.

O apoio ao empreendedorismo, sector em que o ISCTE tem sido pioneiro, é outra das marcas de água do programa. Os alunos podem ter um contacto directo com o Audax, um fundo de apoio ao lançamento de novas empresas do ISCTE. E quem sabe conseguir o financiamento para lançar o negócio com que sempre sonhou. ■

Executivos procuram ISEG em tempo de crise

EM TEMPOS DE CONTRACÇÃO financeira, as inscrições individuais nos cursos de formação de executivos do ISEG têm subido.

Pedro Quedas
pquedas@economicasgps.com

“Sou engenheiro civil, tenho 57 anos e sempre tive uma vida empresarial muito activa. Ao longo da minha carreira fui percebendo como me fazia falta uma formação especializada em conhecimentos financeiros”. É assim que José Nunes justifica a sua escolha. Da Colosso Engenharia e Construção, um dos ex-alunos dos cursos de formação de executivos do Instituto para o Desenvolvimento e Estudos Económicos, Financeiros e Empresariais (IDEFE), do ISEG.

Esta compreensão da importância do investimento numa formação especializada está na base do sucesso destes cursos, que facturaram 1,8 milhões de euros em 2008 para o instituto. Criado em 1993, o IDEFE tem como missão “desenvolver a ligação do ISEG com o mundo empresarial, a administração pública e a sociedade em geral, através da formação de quadros e realização de estudos e projectos, com o objectivo de contribuir para o desenvolvimento da gestão empresarial”, explica o director executivo José Monteiro Barata.

O IDEFE divide a sua programação em dois eixos fundamentais. No que respeita às pós-graduações, no início de Janeiro encontravam-se matriculados 377 alunos, distribuídos por 14 cursos. As temáticas abordadas vão desde Marketing Management e Análise Financeira, a Economia e Gestão de Instituições sem Fins Lu-

“É fundamental salvaguardar o futuro com a incerteza que impera no mercado actual”, afirma Susana Batista, actual aluna dos cursos do IDEFE.

crativos ou Gestão de Marketing Farmacêutico. Quanto à formação de executivos, a oferta tanto ocorre em modo intra-empresarial, com cursos feitos à medida das empresas, como em regime aberto, em cursos como o de Finanças para Gestores Não Financeiros. Actualmente a frequentá-lo, Susana Batista, que trabalha para a OmniTelecom, faz um balanço positivo da sua escolha. “A minha formação é na área financeira, mas as mudanças dentro da empresa e as constantes revoluções nos métodos de funcionamento levaram-me a querer refrescar os meus conhecimentos. As pessoas têm procurado estes cursos porque é fundamental salvaguardar o futuro com a incerteza que impera no mercado actual”.

Na criação de qualquer curso de formação de executivos, é necessário cumprir requisitos como a objectividade na abordagem das matérias, o equilíbrio entre componentes teóricas e práticas, com um destaque especial dado aos estudos de casos, bem como a duração adequada do curso ou a oferta de preços competitivos. Mas em grande destaque estará sempre a qualidade e disponibilidade do corpo docente. “Fiquei surpreendido pela positiva pela participação dos professores e pela grande exigência, com exames constantes”, salienta o ex-aluno José Nunes.



Paulo Figueiredo

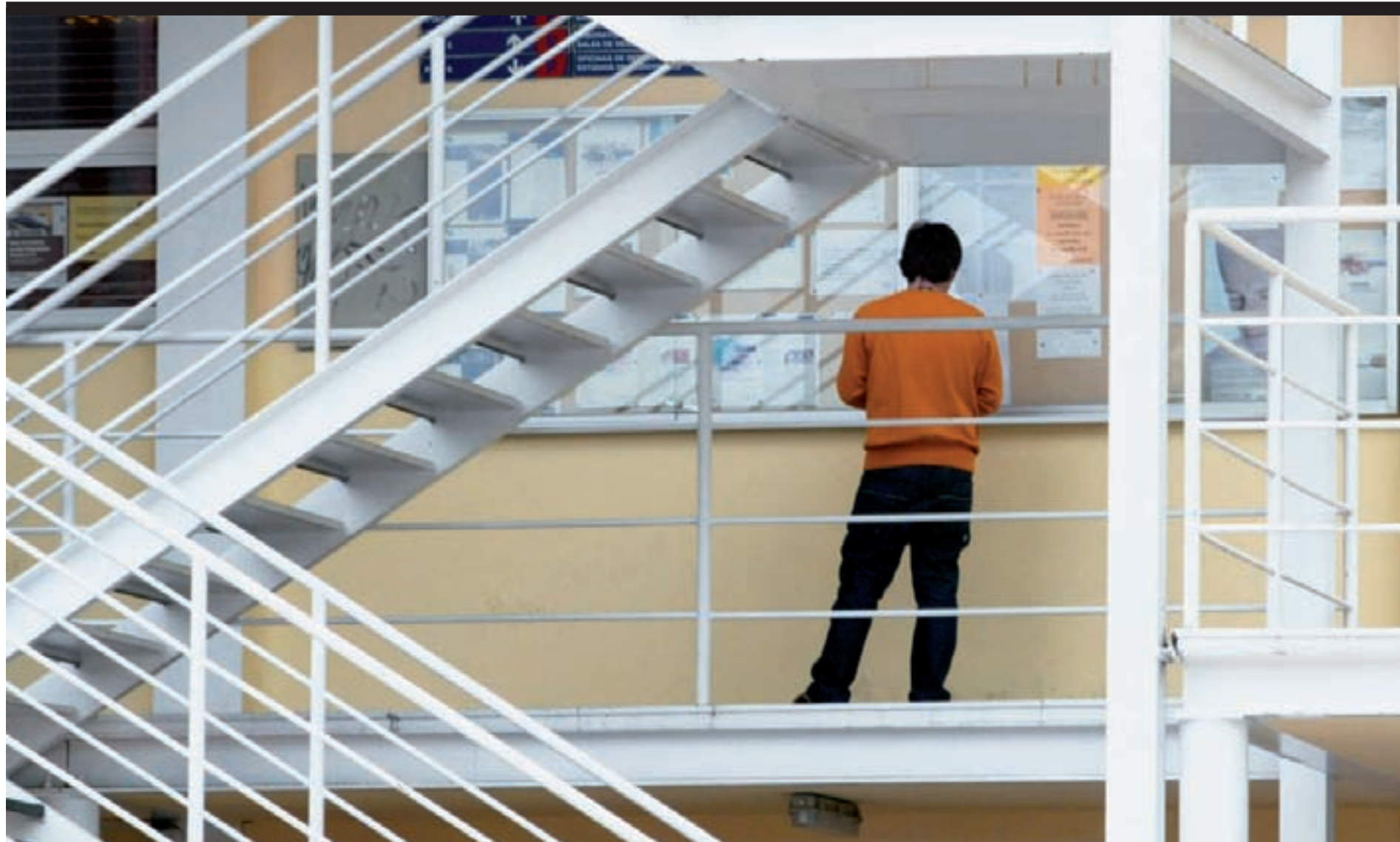
José Nunes
Engenheiro Civil
Colosso Engenharia e Construção

“O curso tem uma boa base, dada por professores de reputada competência. Fiquei surpreendido pela positiva pela participação dos professores e pela grande exigência, com exames constantes.”

Antes de começarem as aulas os alunos do ISEG aproveitam para discutir ideias e estudar alguns temas.

Embora ao nível da formação para executivos “aberta”, a inscrição de iniciativa individual seja “a mais expressiva, existe também, em certos cursos, um notável apoio de empresas de índole financeira e outras instituições, tais como associações empresariais ou entidades de certificação”, lembra José Monteiro Barata, do IDEFE. Este cultivo de relações de parceria faz-se sentir na cooperação com entidades no que diz respeito à divulgação e captação directa de alunos.

Ao nível das pós-graduações, existem já protocolos com instituições públicas e privadas para a realização de cursos específicos como Design Estratégico e Inovação, com a Faculdade de Arquitectura da UTL, ou Economia e Gestão da Propriedade Industrial, apoiado pelo INPI. A formação em Economia e Gestão de Instituições sem Fins Lucrativos, é realizada em conjunto com a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa. ■



As aulas no Instituto Superior de Gestão não são dadas no campus da Lusófona, Campo Grande, em Lisboa, (na foto), mas sim num edifício no Lumiar.

Aulas práticas com docentes experientes na área empresarial

O ISG APOSTA FORTE NAS AULAS PRÁTICAS, e tem uma filosofia que assenta na construção de um curso orientado para um determinado tipo de cliente.



Orlando Henrique
presidente da OIH - Gestão de Projectos

A pós-graduação em gestão de golfe no ISG que estou a frequentar “está a dar-me um ‘know how’ diferente”. Além disso, “sei que dará prestígio à empresa e que, em termos pessoais, pode ser uma forma de subir na carreira, pois tenho possibilidade de ter uma carreira paralela ao meu cargo”, revela.

Raquel Carvalho
rcarvalho@economicasgps.com

O ambiente é calmo e os corredores pouco movimentados. Não admira. Estão a decorrer aulas. O ‘hall’ de entrada é pequeno mas cheio de cor, e sente-se um certo ambiente intimista. Olhando para o edifício não se percebe que é uma instituição de ensino superior. É que apesar de fazer parte de a Universidade Lusófona, fisicamente o Instituto Superior de Gestão (ISG) não está no campus do Campo Grande, em Lisboa, mas sim no Lumiar. Não é só o espaço físico que diferencia a formação de executivos do ISG de outros cursos. Mas também a forma como é feita a abordagem do ensino. “Nós consideramo-nos uma escola de negócios e não uma universidade e a razão deve-se às diferentes abordagens que fazemos consoante o curso e na aposta em aulas práticas”, salienta Jorge Romero, coordenador executivo da formação de executivos daquele instituto. Segundo o responsável, a filosofia da escola assenta na “construção de um curso orientado para um determinado tipo de cliente que precisa de uma formação específica para cobrir as necessidades do mercado”, diz.

O ISG tem também uma vantagem que não pode ser ignorada: lecciona cursos de forma incisiva e com uma orientação muito prática, sem no entanto esquecer a teoria. O responsável garante que este factor marca a diferença e relembra que vai de encontro à tendência do mercado e à génese do tratado de Bolonha. Assim, o ISG “procura ter dois tipos de professores: os puramente académicos, especialistas numa matéria, investigadores e que estão vocacionados para dar aulas teóricas, e professores com experiência académi-

Por serem gestores e administradores de empresas, os alunos do ISG privilegiam os docentes com larga experiência empresarial.

ca mas com muita experiência empresarial, com conhecimento do mercado de trabalho, que observam e analisam as metodologias”, explica. Aliás, a qualidade dos docentes e a sua experiência empresarial é chamariz para a maioria dos alunos que escolhem o ISG. É que pelo facto de serem gestores e administradores de empresas, “privilegiam os docentes que também têm experiência nessa área e que lhes podem ensinar na prática a fazer um plano de marketing ou de gestão, impriscindíveis para as suas funções”, esclarece Jorge Romero.

O responsável salienta, porém, não ser apenas a experiência empresarial dos docentes que chama a atenção dos alunos. “O programa e a metodologia dos cursos têm uma relevância crucial na escolha do executivo”, garante. Por terem como objectivo o aperfeiçoamento dos seus conhecimentos, os alunos não se importam de ser avaliados através de exames, provas e trabalhos, que nesta instituição são obrigatórios.

Jorge Romero salienta um dado curioso, que é, aliás, comum a muitas escolas: ter uma grande percentagem de alunos sem licenciatura. É que, ao contrário de MBA, onde a licenciatura, na maior parte das vezes, é condição ‘sine qua non’ para as frequentar, nos cursos de formação de executivos, são muitos os alunos sem formação universitária. Em contrapartida, a experiência empresarial é factor determinante. Outro ponto a salientar é o crescente número de mulheres a frequentar estes cursos.

Importante referir que o ISG faz Sessões de Trabalho para Alta Direcção de Empresas (STADE) que são, aliás, uma peça fundamental na oferta em formação de executivos. Dirigidas a administradores de empresas, as STADE são sempre orientadas para a estratégia empresarial, sendo os temas em debate escolhidos por responderem a preocupações dos alunos. “Os casos que apresentamos são de empresas de sucesso de diversas áreas de actividade, que reflectem situações económicas”, salienta. Além das STADE, o ISG iniciou o ano passado sessões sobre justiça, dirigidas a juizes, procuradores e advogados.

O instituto faz ainda cursos à medida das necessidades das empresas. Para a SIC, para quem o ISG elaborou um destes cursos, a escola “montou um curso de gestão que permitisse dar conceitos de gestão que incluíssem o desenvolvimento de orçamentos, de balanços, de planos de marketing e noções de contabilidade analítica e finanças. Para a Consist, o ISG, perante as necessidades sentidas pela empresa, optou por criar um MBA executivo de gestão, com disciplinas que respondiam aos problemas. ■

20 anos a liderar
a formação de executivos

MESTRADOS EXECUTIVOS

GESTÃO

GESTÃO EMPRESARIAL (3.ª EDIÇÃO)
Para licenciados em Gestão ou áreas afins

GESTÃO EMPRESARIAL (24.ª EDIÇÃO)
Para licenciados noutras áreas

GESTÃO COM ESPECIALIZAÇÃO EM FINANÇAS (4.ª EDIÇÃO)

GESTÃO COM ESPECIALIZAÇÃO EM MARKETING (5.ª EDIÇÃO)

GESTÃO DE PROJECTOS (3.ª EDIÇÃO)

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS (4.ª EDIÇÃO)

RETAIL MANAGEMENT (10.ª EDIÇÃO)

CONTABILIDADE, FISCALIDADE E CONTROLO DE GESTÃO

CONTABILIDADE AVANÇADA E FISCALIDADE (7.ª EDIÇÃO)

CONTROLO DE GESTÃO E PERFORMANCE (11.ª EDIÇÃO)

GESTÃO FISCAL (11.ª EDIÇÃO)

FINANÇAS

MERCADOS E ACTIVOS FINANCEIROS (15.ª EDIÇÃO)

CORPORATE FINANCE (14.ª EDIÇÃO)

GESTÃO E FINANÇAS IMOBILIÁRIAS (11.ª EDIÇÃO)

FINANÇAS E CONTROLO EMPRESARIAIS (8.ª EDIÇÃO)

GESTÃO SEGURADORA (1.ª EDIÇÃO)

MARKETING E DIRECÇÃO COMERCIAL

MARKETING MANAGEMENT (7.ª EDIÇÃO)

GESTÃO DE MARCAS (4.ª EDIÇÃO)

MARKETING RELACIONAL E COMUNICAÇÃO (6.ª EDIÇÃO)

MARKETING DESPORTIVO (5.ª EDIÇÃO)

SALES MANAGEMENT (7.ª EDIÇÃO)

KEY ACCOUNT MANAGEMENT (6.ª EDIÇÃO)

CANDIDATURAS ATÉ 3 DE JULHO DE 2009

www.indeg.iscte.pt



ISCTE
BUSINESS SCHOOL
INDEG_GRADUATE

Nova Fórum aposta em 'case studies' portuguesas

O CASO PRODUÇÕES FICTÍCIAS substituiu o estudo dos tradicionais exemplos internacionais na pós-graduação em Gestão, o curso mais procurado nesta escola.

Carla Castro
ccastro@economicasgps.com

Foi uma surpresa para os alunos quando viram aparecer Nuno Artur Silva na última aula do Curso Geral de Gestão. “Em vez de falarmos dos casos internacionais, como a Pepsi ou a Motorola, estamos a investir na criação de casos portugueses. No último curso, por exemplo, falámos das Produções Fictícias e levámos o director à última aula”, afirma Nadim Habib, o director da formação de executivos da Nova Fórum.

O Curso Geral de Gestão, que equivale a uma pós-graduação, vai já na 23ª edição e é o mais popular da Nova Fórum, segundo Nadim Habib. “Tem um enorme sucesso entre as empresas”, sublinha. Os sectores que procuram esta pós-graduação são os mais variados, das finanças à distribuição, passando pela transformação, aviação, serviços e tecnologia.

A empresária Catarina Portas frequentou o ano passado o Curso Geral de Gestão e foi lá que, juntamente com o arquitecto João Regal, desenvolveu o projecto para reabilitação e concessão dos Quiosques de Refresco, o que acabou por acontecer assim que a Câmara de Lisboa deu a autorização. “Eu já tinha a ideia, mas quando fazíamos o curso propus-lhe o negócio e desenvolvemos o projecto em conjunto”, afirmou Catarina Portas ao Diário Económico. Digamos que a parceria empresarial nasceu na Nova Fórum. O projecto reabilitou três quiosques de Lisboa: no Largo do Carmo, Príncipe Real e Praça das Flores.

Os alunos – na sua maioria já com cinco ou seis anos de experiência profissional – procuram nestes cursos essencialmente uma linguagem de gestão que não têm, porque vêm de outras áreas profissionais, e de que necessitam para comunicar com os outros departamentos na empresa, como o marketing ou as finanças, na opinião de Nadim Habib.

O director da formação de executivos da Nova Fórum não tem dúvidas que “a formação de executivos vai ter um papel no desenvolvimento da produtividade e continuar a crescer. Juntar a experiência da sala mais a experiência prática é fenomenal”, sublinha. O que se passa é que o cliente é também cada vez mais exigente, mas é à escola que compete contribuir para a ligação com o mundo empresarial, por um lado, e, por outro, para o desenvolvimento da carreira dos alunos.

A Nova Fórum tem cursos de curto prazo, sobretudo os de liderança e negociação, de média duração (três meses) para sectores verticais e os de longa duração, que é o caso do Curso Geral de Gestão. Um novo curso nesta área nasceu já este mês: chama-se ‘jump start’ e é de quatro semanas intensas, gratuito, destinando-se aos desempregados há mais de seis meses, entre os 30 e os 40 anos. O curso vai ser anual e “é o nosso contributo para a crise”, afirma Nadim Habib.

A oferta da formação de executivos da ‘business school’ da Nova está em mais ou menos metade de cursos de inscrição aberta e a outra metade de cursos fechados para as empresas. Mas a ‘business school’ está apostada em aumentar a oferta dos cursos inscrição aberta, “porque temos mais procura”, segundo o mesmo responsável. É aí que a marca Nova se está a mostrar mais”, frisa. Estes cursos acabam por ser desenhados recorrendo ao que “bebem” nos cursos fechados, onde se apresentam os desafios empresariais. Quanto aos cursos fechados, Habib refere que as empresas que os procuram fazem-no normalmente para apoiar um processo de mudança na empresa, transmitir orientação estratégica e aprofundar a resiliência das organizações. ■



Catarina Portas
Empresária

“Já tinha a ideia de reabilitar os Quiosques de Refresco e o projecto acabou por ser desenvolvido por mim e pelo arquitecto João Regal durante o Curso Geral de Gestão”.



Paulo Figueiredo

A grande aposta do Nova Fórum vão ser os cursos abertos, que bebem experiência aos feitos à medida de empresas.

Mestrados

Outubro 2009



Empreendedorismo e Gestão da Inovação

Gestão de Recursos Humanos

Marketing

Tradução Jurídica e Empresarial



INSTITUTO SUPERIOR DE LÍNGUAS E ADMINISTRAÇÃO

Contactos: Dra. Anabela Tomás | anabela.tomas@lx.isla.pt | Tel: 21 030 99 00 | Fax: 21 030 99 17

www.isla.pt



A sede da Autónoma em Santa Marta, Lisboa: é aqui que decorrem as aulas de formação de executivos, mas em regime pós-laboral.

DESTAQUE
FORMAÇÃO
DE
EXECUTIVOS

{DE}

Cursos à medida ganham relevo na oferta da EG&N da UAL

OS PACOTES PRÉ-DEFINIDOS estão a ser cada vez mais solicitados pelas empresas que querem formar os seus executivos, sobretudo em temáticas menos tradicionais.

Raquel Carvalho
rcarvalho@economicasgps.com

Quando as empresas escolhem a Escola de Gestão & Negócios da Universidade Autónoma de Lisboa para formar os seus quadros, “procuram pacotes de formação capazes de satisfazer necessidades específicas diagnosticadas”, explica Margarida Pimenta, directora da Escola.

Esta escola tem uma vasta oferta em MBA e pós-graduações, mas se tivermos em conta alunos oriundos de empresas, são os cursos à medida que “preenchem o seu domínio de preferências”. A explicação é simples: “permitem o desenvolvimento de competências específicas, a actualização de conhecimentos e a aquisição de ferramentas técnicas em domínios mais particulares”, assevera.

Em qualquer um dos casos, a maioria dos alunos é inscrito pelas empresas, que, além da formação à medida, são pródigas em pedir “pacotes pré-definidos, em temáticas que escapam aos domínios mais tradicionais como é o caso da gestão imobiliária ou a gestão da diversidade e do multiculturalismo organizacional”, explica Margarida Pimenta, que salienta o facto de estar a crescer a procura por este tipo de cursos.

No que toca ao tempo de duração deste tipo de formação, a responsável informa serem os cursos de curta e média duração os mais procurados, especialmente por empresas “apostadas em reforçar as competências de determinados talentos, nos diversos domínios da gestão”.

Mas as motivações para investir na formação de quadros superiores são muitas. Segundo a directora da EG&N, muitas empresas ‘encomendam’ cursos à medida com o intuito de “implementar ou consolidar programas transversais e,

Cursos na área da ética e responsabilidade social são cada vez mais procurados pelos executivos que contactam a EG&N.

nesses casos, dirigem o seu investimento a um maior número de colaboradores”, salienta, dando como exemplo os programas de disseminação da cultura organizacional, de formação de ‘High Performance Teams’ ou de desenvolvimento de projectos em áreas de responsabilidade social. Esta última, uma área em franco crescimento em termos de procura.

De salientar que a EG&N forma, basicamente, executivos, quadros e gestores dos mais diversos sectores de actividade. É, no entanto, possível afirmar que “predominam os profissionais do sector terciário, os quais procuram essencialmente a aquisição de saberes aplicados e que têm consciência de que, sem a componente da formação prática, fica comprometida a progressão na carreira”, revela Margarida Pimenta. Como factores distintivos da EG&N, a responsável assegura ser prata da casa, “privilegiar as abordagens ancoradas na realidade, e nas meto-

dologias interactivas”. Mas não só. “Valorizamos a componente do trabalho do aluno e avaliamos com base em trabalhos e projectos práticos: o Business Plan, o People Plan, o Projecto, o Case Study, na esmagadora maioria das vezes, realizados em grupo”, frisa.

Sobre o perfil dos formandos, a directora diz serem oriundos tanto do sector privado como do sector público. E se há uns anos, a diferença na sua formação era mais notória, segundo Margarida Lamy Pimenta, “actualmente cada vez as diferenças serão menores. A esmagadora maioria dos aspectos em que a gestão pública se distinguia da privada tem o fim já à vista”, esclarece, justificando que, por exemplo, “os sistemas de avaliação do desempenho e as lógicas de gestão por objectivos já foram incorporadas na gestão pública”. Além disso, a directora da EG&N afirma que “tudo aponta para a progressiva convergência dos modelos de organização e dos paradigmas de actuação”, resultando daí, “a aproximação do perfil do gestor público e do privado”, diz. Também a motivação dos executivos para frequentar os cursos é semelhante: “As mais-valias que os gestores levam dos seus investimentos em formação repercutem-se nas organizações e isso valoriza o seu desempenho e o seu reconhecimento”, assegura. “É por isso que os nossos docentes são gestores de topo, profissionais ligados ao mundo empresarial e aptos a fornecer aos alunos a sua própria experiência”, frisa. A qualidade do corpo docente atrai os alunos. Mas não só, pois estes procuram “contactos, redes de informação e comunicação e a partilha de experiências”, remata. ■



Dina Martins
Responsável de recursos humanos
na empresa Águas do Algarve

Em 2005, Dina Martins frequentou o curso de ética e responsabilidade social da EG&N, que considerou “bastante completo”, destacando os seminários “onde se partilhavam experiências empresariais” e salientando “o lado prático e a qualidade dos professores”.

Listagem

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Cadernos de Encargos

e Avaliação de Propostas

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa

Tel.: 217 214 179

Fax: 217 264 566

E-Mail: posgraduacoesdireito@
fd.lisboa.ucp.pt

Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

CAGEP - Pós-Graduação

ISG | Escola de Gestão

Tel.: 217 513 774

Fax: 217 573 966

E-Mail: posgraduacoes@isg.pt

Site Web: www.isg.pt

Curso de Alta Direcção

para a Administração Pública (CADAP)

Escola de Economia e Gestão

Universidade do Minho

Tel.: 253 604 541

Fax: 253 601 380

E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt

Site Web: www.eeg.uminho.pt

Curso de Especialização POCP

(Plano Oficial de Contabilidade Pública)

ISG | Escola de Gestão

Tel.: 217 513 774 Fax: 217 573 966

E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt

Site Web: www.isg.pt

Curso de Especialização Pós-graduada

em Administração Pública e Sociedade

Faculdade de Ciências Sociais e Humanas /

Universidade Nova de Lisboa

Tel.: 21 790 83 00

Fax: 21 790 83 08

E-Mail: nire@fch.unl.pt

Site Web: http://www.fch.unl.pt/

FORGEP

ISG | Escola de Gestão

Tel.: 217 513 774

Fax: 217 573 966

E-Mail: posgraduacoes@isg.pt

Site Web: www.isg.pt

Gestão Pública

Universidade de Coimbra

(ensino a distância)

Tel.: 239 857 018

Fax: 239 857 023

E-Mail: inespcoelho@ci.ucp.pt

Site: http://e-learn.ucp.pt

Introdução ao Novo Regime

de Empreitadas

e Concessões de Obras Públicas

Universidade Católica Portuguesa

Faculdade de Direito - Escola de Lisboa

Tel.: 217 214 179

Fax: 217 264 566

E-Mail: posgraduacoesdireito@
fd.lisboa.ucp.pt

Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Mestrado em Administração

e Desenvolvimento Regional

Faculdade de Economia

da Universidade do Algarve

Tel.: 289 817 571 / 289 800 915

Fax: 289 800 063/064/065

E-Mail: cdfeu@ualg.pt

Site Web: www.fe.ualg.pt

Mestrado em Administração

e Gestão Pública

Universidade de Aveiro

Tel.: 234 370 200

Fax: 234 370 985

E-Mail: sre@ua.pt

Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Administração

e Políticas Públicas

Fgv/Iscte Business School

Tel.: 21 782 61 00

Fax: 21 793 87 09

E-Mail: mestrados.ibs@iscte.pt

Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Administração Pública

Escola de Economia e Gestão

Universidade do Minho

Tel.: 253 604 516

Fax: 253 601 380

E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt

Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado

em Administração Pública

Faculdade de Direito

da Universidade de Coimbra

Tel.: 239 859 801

Fax: 239 823 353

E-Mail: fduc@fd.ucp.pt

Site Web: www.fd.ucp.pt

Mestrado

em Administração Pública

Instituto de Investigação, Desenvolvimento

e Estudos Avançados (INDEA)

Instituto Politécnico de Leiria

Tel.: 244 830 010

Fax: 244 813 013

Site Web: www.ipleiria.pt

Mestrado em Contabilidade

e Administração Pública

Universidade de Aveiro

Tel.: 234 370 200

Fax: 234 370 985

E-Mail: sre@ua.pt

Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Direito Administrativo

Faculdade de Direito

Universidade de Coimbra

Tel.: 239 859 801

Fax: 239 823 353

E-Mail: fduc@fd.ucp.pt

Site Web: www.fd.ucp.pt

Mestrado em Direito Administrativo

Faculdade de Direito

Universidade de Lisboa

Tel.: 21 798 46 00/46

E-Mail: secretaria@fd.ul

Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Direito Administrativo

e Contratação Pública

Universidade Católica Portuguesa

Faculdade de Direito - Escola de Lisboa

Tel.: 217 214 179

Fax: 217 264 566

E-Mail: mestradosdireito@fd.lisboa.ucp.pt

Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt

Mestrado em Economia

e Políticas Públicas

ISEG

Tel.: 213 922 723

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Gestão

das Organizações - Especialização

em Gestão

de Unidades de Saúde

Escola Superior de Saúde do Instituto

Politécnico de Viana do Castelo [ESS-IPVC]

(Parceria APNOR - Associação

dos Politécnicos do Norte)

Tel.: 258 809 550

Fax: 258 809 579

E-Mail: esenfvc@esenf.ipvc.pt

Site Web: www.esenf.ipvc.pt

Mestrado

em Serviço Social

e Política Social

Faculdade de Ciências Sociais

e Humanas/ ULHT

Tel.: 21 751 55 00

Fax: 21 751 55 84

E-Mail: unigefa@ulusofona.pt

Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Sociologia: Exclusões

e Políticas Sociais

Faculdade de Ciências Sociais e Humanas

Universidade da Beira Interior

Tel.: 275 319 647

Fax: 275 319 601

Site Web: www.ubi.pt

PAGEM - Programa Avançado

para Gestores Municipais

Faculdade de Ciências Económicas

e Empresariais

Universidade Católica Portuguesa

Tel.: 217 214 220 | 217 272 634

Fax: 217 270 252

E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt

Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Pós-Graduação em Administração

Escolar e Administração Educacional -

Direcção e Gestão

de Organizações Escolares

Instituto de Investigação, Desenvolvimento

e Estudos Avançados (INDEA)

Instituto Politécnico de Leiria

Tel.: 244 830 010

Fax: 244 813 013

Site Web: www.ipleiria.pt

Pós-graduação em Contratação Pública

Centro de Estudo em Direito Público

e Regulação

Faculdade de Direito da Universidade

de Coimbra

Tel./Fax: 239 836 309

E-Mail: cedipre@fd.ucp.pt

Pós-graduação em Contabilidade Pública,

Finanças Públicas e Gestão Orçamental

ISEG

Tel.: 213 922 723

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Direito e Prática

da Contratação Pública

Universidade Católica Portuguesa

Faculdade de Direito - Escola de Lisboa

Tel.: 217 214 179

Fax: 217 264 566

E-Mail: posgraduacoesdireito@
fd.lisboa.ucp.pt

Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

PUB

800 20 20 02
CAR. INGRESSO

ingresso@cespu.pt
EMAIL INGRESSO

www.cespu.pt

GABINETES DE INGRESSO:
RUA CENTRAL DE GANDRA, 1317 - GANDRA - PAREDES
RUA JOSÉ ANTÓNIO VIDAL, 81 - VILA NOVA FAMALICÃO
TEL: 224157171 - 252303600 | FAX: 224157102 - 252303694

CESPU
COOPERATIVA DE ENSINO
SUPERIOR POLITÉCNICO
E UNIVERSITÁRIO, CRL

CESPU - 27 ANOS A ENSINAR SAÚDE EM PORTUGAL

INSTITUTO SUPERIOR DE CIÊNCIAS DA SAÚDE - NORTE

CURSOS DE MESTRADO:

- . Actividade Física e Saúde
- . Bioquímica Aplicada às Ciências da Saúde
- . Bioquímica Nutricional
- . Biotecnologia e Segurança Alimentar
- . Ciências Forenses
- . Saúde e Controlo Ambiental
- . Terapias Moleculares
- . Neuropsicologia Clínica
- . Psicogerontologia
- . Psicologia Clínica e da Saúde
- . Psicologia da Dor
- . Psicologia Forense e da Transgressão
- . Cirurgia Oral
- . Ortodontia
- . Periodontologia
- . Reabilitação Oral

INSTITUTO POLITÉCNICO DE SAÚDE DO NORTE

CURSOS DE MESTRADO:

- . Fitoterapia e Fitofarmácia
- . Técnicas de Biologia Molecular e Citômica nas Ciências da Saúde

PÓS-LICENCIATURAS DE ESPECIALIZAÇÃO EM ENFERMAGEM:

- . Comunitária
- . Médico-Cirúrgica
- . Saúde Infantil e Pediatria
- . Saúde Mental e Psiquiatria
- . Reabilitação

CESPU - FORMAÇÃO

CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO:

- . Gestão de Unidades de Saúde
- . Gestão Qualidade e Auditoria Saúde
- . Gestão para Farmacêuticos
- . Reabilitação no Desporto
- . Ortodontia
- . Osteopatia
- . Saúde Familiar
- . Nefrologia
- . Enfermagem Cuidados Intensivos
- . Enf. Cuidados Intensivos Neonatais
- . Enf. Instrumentação Cirúrgica
- . Cuidados Continuados e Paliativos
- . Psicogerontologia
- . Consultoria em Auditoria em Seg. Alimentar
- . Fitoquímica e Fitotecnologia
- . Dermofarmácia e Cosmética

Pós-graduação em Gestão de Autarquias
ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Gestão Escolar
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 217 513 774
Fax: 217 573 966
E-Mail: posgraduacoes@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Pós-graduação em Políticas Públicas Urbanas
Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 225 071 300
Fax: 225 508 269
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

PPP's- Parcerias Público-Privadas
Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Programa de Formação em Gestão Pública (FORGEP)
Escola de Economia e Gestão
Universidade do Minho
Tel.: 253 604 541
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

■ DIREITO

Cadernos de Encargos e Avaliação de Propostas

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito
- Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Curso de Atualização de Direito do Trabalho

Universidade Portucalense
Tel.: 225 572 223
Fax: 225 572 010
Site Web: www.upt.pt

Cursos de Formação Especializada em Direito dos Contratos e da Empresa

Escola de Direito
Universidade do Minho
Tel.: 253604583/85
Fax: 253 679 078
E-Mail: pos-graduacoes@direito.uminho.pt
Site Web: www.direito.uminho.pt/

Cursos de Formação Especializada em Direito das Crianças e dos Jovens

Escola de Direito
Universidade do Minho
Tel.: 253604583/85
Fax: 253 679 078
E-Mail: pos-graduacoes@direito.uminho.pt
Site Web: www.direito.uminho.pt/

Cursos de Formação Especializada em Direito Europeu

Escola de Direito
Universidade do Minho
Tel.: 253604583/85
Fax: 253 679 078
E-Mail: pos-graduacoes@direito.uminho.pt
Site Web: www.direito.uminho.pt

Cursos de Formação Especializada em Direito Tributário e Fiscal

Escola de Direito
Universidade do Minho
Tel.: 253604583/85
Fax: 253 679 078
E-Mail: pos-graduacoes@direito.uminho.pt
Site Web: www.direito.uminho.pt/

Cursos de Formação Especializada em Mediação Penal: Formação Inicial e Especializada

Escola de Direito
Universidade do Minho
Tel.: 253604583/85
Fax: 253 679 078
E-Mail: pos-graduacoes@direito.uminho.pt
Site Web: www.direito.uminho.pt/

Curso Intensivo sobre o Código do Trabalho Revisto
Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Curso de Preparação para Agentes de Execução

Universidade Portucalense
Tel.: 225 572 223
Fax: 225 572 010
Site Web: www.upt.pt

Doutoramento em Direito do Trabalho

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Especialização em Registos e Notariado (2ª edição)

Universidade Portucalense
Tel.: 225 572 223
Fax: 225 572 010
Site Web: www.upt.pt

Introdução ao Novo Regime de Empreitadas e Concessões de Obras Públicas

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

LL.M.

(Advanced Master of Laws) em International Business Law
Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: llm-catolica@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.llmcatolica.com

LL.M. (Bologna Master of Laws) - Law in a European and Global Context

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: llm-catolica@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.llmcatolica.com

Mestrado em Administração Pública

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Administração Pública Empresarial

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Pós-Graduação em Ciências Jurídicas Universidade Católica Portuguesa

Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Mestrado em Administração Pública Faculdade de Direito

Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Ciência do Direito - Ciências Jurídico-Internacionais

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Ciências Jurídicas

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Ciências Jurídico-Bancárias

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Ciências Jurídico-Criminais

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Ciências Jurídico-Criminais

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Ciências Jurídico-Empresariais

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Ciências Jurídico-Filosóficas

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Ciências Jurídico-Financeiras

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Ciências Jurídico-Forenses

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Ciências Jurídico-Forenses

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Ciências Jurídico-Históricas

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Direito

Faculdade de Direito / ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 84
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Direito

Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222 073 230
Fax: 222 001 528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

Mestrado em Direito Administrativo

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Direito Administrativo

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46

E-Mail: secretaria@fd.ul

Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Direito Administrativo e Contratação Pública

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: mestradosdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt

Mestrado em Direito - Especialização em Ciências Jurídico-Criminais

Escola Superior de Educação, Comunicação e Desporto
Instituto Politécnico da Guarda
Em parceria com o ISSSL - Universidade Autónoma de Lisboa
Tel.: 271220135/271220118
Fax: 271222325
E-Mail: ese@ipg.pt
Site Web: www.esse.ipg.pt

Mestrado em Direito, na Área das Ciências Jurídico-Económicas

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Direito das Autarquias Locais

Escola de Direito Universidade do Minho
Tel.: 253604583/85
Fax: 253 679 078
E-Mail: pos-graduacoes@direito.uminho.pt
Site Web: www.direito.uminho.pt

Mestrado em Direito Civil

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Pós-Graduação em Direito Comercial

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Mestrado em Direito Constitucional

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Direito dos Contratos e da Empresa

Escola de Direito Universidade do Minho
Tel.: 253604583/85
Fax: 253 679 078
E-Mail: pos-graduacoes@direito.uminho.pt
Site Web: www.direito.uminho.pt

Mestrado em Direito e Economia

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Direito das Empresas

Faculdade de Direito Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Direito das Empresas

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Direito - Especialização em Ciências Jurídico-Criminais (NOVO)

Escola Superior de Educação Instituto Politécnico da Guarda
Em parceria com o ISSSL - Universidade Autónoma de Lisboa
Tel.: 271220135/271220118
Fax: 271222325

E-Mail: ese@ipg.pt

Site Web: www.esse.ipg.pt

Mestrado em Direitos Fundamentais

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Direito e Gestão (Law & Business)

Universidade Católica Portuguesa
Em parceria com a Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da UCP
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: mestradosdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt

Mestrado em Direitos Humanos

Escola de Direito Universidade do Minho
Tel.: 253604583/85
Fax: 253 679 078
E-Mail: pos-graduacoes@direito.uminho.pt
Site Web: www.direito.uminho.pt

Mestrado em Direito Intelectual

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Direito Internacional e Relações Internacionais

Faculdade de Direito Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Direito Judiciário (Direitos Processuais e Organização Judiciária)

Escola de Direito Universidade do Minho
Tel.: 253604583/85
Fax: 253 679 078
E-Mail: pos-graduacoes@direito.uminho.pt
Site Web: www.direito.uminho.pt

Mestrado em Direito Processual Civil

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Direito Relações Internacionais (NOVO)

Escola Superior de Educação Instituto Politécnico da Guarda
Em parceria com o ISSSL - Universidade Autónoma de Lisboa
Tel.: 271220135/271220118
Fax: 271222325
E-Mail: ese@ipg.pt
Site Web: www.esse.ipg.pt

Mestrado em Direito do Trabalho

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Direito do Trabalho

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt

Mestrado em Direito Tributário e Fiscal

Escola de Direito
Universidade do Minho
Tel.: 253604583/85
Fax: 253 679 078
E-Mail: pos-graduacoes@direito.uminho.pt
Site Web: www.direito.uminho.pt

Mestrado em Direito da União Europeia

Escola de Direito
Universidade do Minho
Tel.: 253604583/85
Fax: 253 679 078
E-Mail: pos-graduacoes@direito.uminho.pt
Site Web: www.direito.uminho.pt

Mestrado Forense

Universidade Católica Portuguesa

Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: mestradosdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt

Mestrado em Gestão Fiscal
 ISG | Escola de Gestão
Tel.: 217 513 774 / 217 513 794
Fax: 217 573 966
E-Mail: mestrados@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Mestrado em História do Direito
 Faculdade de Direito
 Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Jurídico-Ambientais
Faculdade de Direito
 Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Jurídico-Comunitárias
 Faculdade de Direito
 Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Jurídico-Económicas
 Faculdade de Direito
 Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Jurídico-Políticas
 Faculdade de Direito
 Universidade de Lisboa
Tel.: 21 798 46 00/46
E-Mail: secretaria@fd.ul
Site Web: www.fd.ul.pt.pt

Mestrado em Medicina Legal e Ciências Forenses
 Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 857 777
Fax: 239 857 745
E-Mail: posgraduado@fmed.uc.pt
 Site: https://woc.uc.pt/fmuc

Mestrado em Resolução Alternativa de Litígios
 Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
 Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Mestrado em Solicitação de Execução Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
 Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

O Direito da Insolvência e da Recuperação de Empresas (IV Curso)
 Universidade Portucalense
Tel.: 225 572 223 **Fax:** 225 572 010
Site Web: www.upt.pt

PAFisc - Programa Avançado de Fiscalidade: Uma Abordagem Jurídico-Financeira
 Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
 Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

PAGEM - Programa Avançado para Gestores Municipais
 Faculdade de Ciências Económicas

e Empresariais
 Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Pós-Graduação em Ciências do Consumo Aplicadas
 Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
 Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Pós-Graduação em Ciências Jurídicas
 Universidade Católica Portuguesa
 Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Pós-graduação em Criminologia
 Faculdade de Direito
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-Graduação em Direito Comercial
 Universidade Católica Portuguesa
 Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgra

Pós-graduação em Direito do Desporto
 Faculdade de Direito
Tel.: 217515500
Fax: 217515584

E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-graduação em Direito de Emprego Público
 Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222073230
Fax: 222001528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

Pós-graduação em Direito e Empresa
 Universidade Portucalense
Tel.: 225 572 223
Fax: 225 572 010
Site Web: www.upt.pt

Pós-graduação em Direito Marítimo
 Faculdade de Direito
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-graduação em Direito dos Negócios e das Empresas
 Faculdade de Direito
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-Graduação em Direito e Prática da Contratação Pública
 Universidade Católica Portuguesa
 Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Pós-graduação em Direito da Segurança e Saúde no Trabalho
 Faculdade de Direito
Tel.: 217515500

Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-graduação em Direito do Trabalho Instituto do Direito das Empresas e do Trabalho
 Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 822 806
Fax: 239 836 317

Pós-Graduação em Direito do Trabalho Universidade Católica Portuguesa
 Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Pós-graduação em Direito do Trabalho
 Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222073230
Fax: 222001528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

Pós-Graduação em Direito do Trabalho e da Segurança Social (7ª Edição)
 Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00 **Fax:** 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@ix.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Direito do Turismo
 Faculdade de Economia da Universidade do Algarve
Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
Fax: 289 800 063/064/065
E-Mail: cdfeua@ualg.pt
Site Web: www.fe.ualg.pt

PUB

INTERNATIONAL EXECUTIVE

MBA

MASTER EM DIRECÇÃO GERAL DE EMPRESAS

Outubro 2009 | Lisboa e Porto

- Diplomas com reconhecimento na Europa
- Experiência profissional prevalece à Licenciatura
- Estudo de Casos
- Corpo docente internacional com vasta experiência de gestão
- Aulas sexta-feira à tarde e sábados de manhã
- Áreas de formação:
 - Direcção Geral e Estratégia
 - Marketing e Comunicação
 - Finanças e Controlo de Gestão
 - Recursos Humanos
 - Operações e Tecnologia



eudem
 ESCOLA DE NEGÓCIOS

Informações:

Lisboa 214 137 160 . 934 220 074 . Porto 226 006 699 . www.eudem.pt

Pós-Graduação em Fiscalidade

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Pós-graduação em Notariado e Registos

Faculdade de Direito
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-graduação em Políticas e Legislação Ambiental

Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222073230
Fax: 222001528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

Pós-Graduação em Solicitação de Execução

Escola Superior de Gestão
Tel.: 277 200 220
Fax: 277 202 667
E-Mail: esg@esg.ipcb.pt
Site Web: www.esg.ipcb.pt

Programa de Seminários LL.M. Católica

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt

FINANÇAS**Como Escolher KPIs**

EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 226 153 270
Fax: 226 100 861
E-Mail: kpi@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Curso de Análise Financeira de Empresas

EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 226 153 270
Fax: 226 100 861
E-Mail: afe@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Curso de Controlo de Gestão e Avaliação de Performance

EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: ccgap@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Curso de Finanças para não Financeiros

EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: fnf@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Curso de Valor Acrescentado para o Accionista e Value Based Management

EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 226 153 270 Fax: 226 100 861
E-Mail: vaavbm@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Doutoramento em Contabilidade

Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Executive Master Finanças

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226 196 260
Fax: 226 196 259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Finanças Empresariais

(Para não Especialistas)
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 217 513 774 Fax: 217 573 966
E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Formação Avançada em Avaliação de Projectos Empresariais

EGE-Atlantic Business School

Tel.: 226 196 260
Fax: 226 196 259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada em Contabilidade e Finanças para não Financeiros

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226 196 260
Fax: 226 196 259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada Controlo de Gestão

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226 196 260
Fax: 226 196 259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada Finanças Internacionais

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226 196 260
Fax: 226 196 259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada Fiscalidade Empresarial

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226 196 260
Fax: 226 196 259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada Gestão de Tesouraria

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226 196 260
Fax: 226 196 259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada Sistema de Normalização Contabilística

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226 196 260
Fax: 226 196 259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt



International Master in Finance (em Inglês)
ISCTE Business School
Tel.: 217 826 100
Fax: 217 938 709
E-Mail: mf.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Investimentos e Mercados Financeiros

Instituto Superior de Gestão Bancária
Tel.: 217 916 258
Fax: 217 972 917
E-Mail: pos-graduacoes@isgb.pt;
m.guedes@isgb.pt
Site Web: http://www.isgb.pt/

MBA Internacional

Especialização em Finanças
EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226 196 260
Fax: 226 196 259
E-Mail: mba@ege.pt;
info@ege.pt; www.ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Mestrado em Contabilidade

Escola de Economia e Gestão
Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Contabilidade

ISCTE Business School
Tel.: 217 903 003
Fax: 217 903 004
E-Mail: mestrados.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Contabilidade

ISG | Escola de Gestão
Tel.: 217 513 774 / 217 513 794
Fax: 217 573 966
E-Mail: mestrados@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Mestrado em Contabilidade

Universidade de Aveiro

Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Contabilidade e Finanças

Escola Superior de Gestão/ IPCA
Tel.: 253 802 500
Fax: 253 821 111
E-Mail: geral@esg.ipca.pt
Site Web: www.esg.ipca.pt

Mestrado em Contabilidade e Finanças

Escola Superior de Ciências Empresariais
Tel.: 265 709 316/317
Fax: 265 709 301
E-Mail: mestrados@esce.ips.pt
Site Web: www.esce.ips.pt

Mestrado em Contabilidade, Fiscalidade e Finanças Empresariais

Escola Superior de Gestão de Tomar
(em parceria com o Instituto Superior de Economia e Gestão)
Tel.: 249 328 276
Fax: 249 328 136
E-Mail: spgm.esgt@ipt.pt
Site Web: www.ipt.pt

Mestrado em Contabilidade, Fiscalidade e Finanças Empresariais

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt



Mestrado Executivo em Contabilidade Avançada E Fiscalidade
ISCTE Business School
Tel.: 21 782 61 00
Fax: 21 781 81 96
E-Mail: mec.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado em Contabilidade, Fiscalidade e Finanças Empresariais

Escola Superior de Gestão de Tomar
(em parceria com o Instituto Superior de Economia e Gestão)
Tel.: 249 328 276
Fax: 249 328 136
E-Mail: spgm.esgt@ipt.pt
Site Web: www.ipt.pt

Mestrado Executivo em Corporate Finance

ISCTE BUSINESS SCHOOL
Tel.: 21 795 86 07
Fax: 21 793 87 09
E-Mail: mef.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Finanças e Controlo Empresariais

ISCTE BUSINESS SCHOOL
Tel.: 21 782 61 00
Fax: 21 781 81 96
E-Mail: mec.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Gestão e Finanças Imobiliárias

ISCTE Business School
Tel.: 21 795 86 07
Fax: 21 793 87 09
E-Mail: mef.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Gestão Fiscal

ISCTE Business School
Tel.: 21 782 61 00
Fax: 21 781 81 96
E-Mail: mec.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Gestão Seguradora

ISCTE Business School
Tel.: 21 795 86 07
Fax: 21 793 87 09
E-Mail: mef.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Mercados e Activos Financeiros

ISCTE Business School
Tel.: 21 795 86 07
Fax: 21 793 87 09
E-Mail: mef.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado em Finanças

Escola de Economia e Gestão
Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Finanças

Faculdade de Economia
Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 213 801 638
Fax: 212 874 229
E-Mail: info@fe.unl.pt
Site Web: www.fe.unl.pt

Mestrado em Finanças

ISCTE Business School
Tel.: 217 903 003
Fax: 217 903 904
E-Mail: mestradosc.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Finanças

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Finanças Empresariais

Faculdade de Economia da Universidade do Algarve
Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
Fax: 289 800 063/064/065
E-Mail: cdfeua@ualg.pt
Site Web: www.fe.ualg.pt

Mestrado em Finanças Empresariais

Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Mestrado em Fiscalidade

Escola Superior de Gestão/ IPCA
Tel.: 253 802 500
Fax: 253 821 111
E-Mail: geral@esg.ipca.pt
Site Web: www.esg.ipca.pt

Mestrado de Investigação em Finanças

Faculdade de Economia
Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 213 801 600
Fax: 213 870 933
E-Mail: research.programs@fe.unl.pt
Site Web: www.fe.unl.pt

Mestrado em Matemática Financeira

ISCTE Business School
Tel.: 21 782 61 00
Fax: 21 793 87 09
E-Mail: mestrados.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Métodos Quantitativos em Finanças

Faculdade de Ciências e Tecnologia e Faculdade de Economia
Universidade de Coimbra
Tel.: 239 791 150
Fax: 239 832 568
E-Mail: comct@mat.uc.pt;
mestfeuc@fe.uc.pt
Site Web: http://www.mat.uc.pt/CMS/cms/view/id/28/

Normas Internacionais de Contabilidade

EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 226 153 270
Fax: 226 100 861
E-Mail: nic@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

PAFisc - Programa Avançado de Fiscalidade: Uma Abordagem Jurídico-Financeira

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PAGEB - Programa Avançado de Gestão para a Banca**

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

PCF - Programa de Contabilidade e Finanças para não Financeiros

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

PCG - Programa de Performance e Controlo de Gestão

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

PGG - Programa Geral de Gestão Projecto Dislogo b-learning Finanças

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Pós-Graduação em Análise Financeira

EGP-UPBS (Pólo da Asprela)
Tel.: 225 571 289 Fax: 225 505 050
E-Mail: pgaf@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Pós-Graduação em Análise Financeira

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Análise e Gestão de Informação

ISEGI-UNL
Tel.: 21 387 04 13 Fax: 21 387 21 40
E-Mail: azuzarte@isegi.unl.pt
Site Web: www.isegi.unl.pt

Pós-Graduação em Análise e Gestão de Risco

ISEGI-UNL
Tel.: 21 387 04 13 Fax: 21 387 21 40
E-Mail: azuzarte@isegi.unl.pt
Site Web: www.isegi.unl.pt

Pós-graduação em Aspectos Sociais e Comportamentais das Finanças

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Contabilidade

ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74 Fax: 21 757 39 66
E-Mail: posgraduacoes@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Pós Graduação em Contabilidade e Finanças - 5ª Edição

Instituto Superior de Administração e Gestão
Tel.: 220 303 200 Fax: 226 002 748
E-Mail: isag@isag.pt
Site Web: www.isag.pt

Pós-Graduação em Contabilidade e Fiscalidade

Universidade Portucalense
Tel.: 225 572 223 Fax: 225 572 010
Site Web: www.upt.pt

Pós-Graduação em Contabilidade Pública

Escola Superior de Ciências Empresariais
Tel.: 265 709 316/317 Fax: 265 709 301
E-Mail: posgrad@esce.ips.pt
Site Web: www.esce.ips.pt

ECONÓMICO.

UM SÓ NOME. MUITA INFORMAÇÃO.

TEMOS A MELHOR INFORMAÇÃO ECONÓMICA, A MELHOR ANÁLISE, A MELHOR OPINIÃO, COM RIGOR. POR ISSO, TEMOS A MELHOR AUDIÊNCIA. TUDO O QUE QUER SABER, QUANDO E ONDE PRECISA, ESTÁ AQUI NO ECONÓMICO.

Pós-graduação em Direito Bancário, da Bolsa e Seguros
 Instituto da Bolsa e Seguros
 Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 Tel.: 239 832 070
 Fax: 239 835 943
 E-Mail: bbs@fd.uc.pt

Pós-graduação em Direito Fiscal das Empresas
 Instituto do Direito das Empresas e do Trabalho
 Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
 Tel.: 239 822 806
 Fax: 239 836 317

Pós-Graduação em Finanças e Banca
 Escola Superior de Ciências Empresariais
 Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESCE-IPVC]
 Tel.: 251 800 840 Fax: 251 800 841
 E-Mail: geral@esce.ipvc.pt
 Site Web: www.esce.ipvc.pt

Pós-Graduação em Finanças e Fiscalidade
 EGP-UPBS (Pólo da Asprela)
 Tel.: 225 571 288 Fax: 225 505 050
 E-Mail: pgff@egp-upbs.up.pt
 Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Pós-Graduação em Fiscalidade
 Escola Superior de Ciências Empresariais
 Tel.: 265 709 316/317
 Fax: 265 709 301
 E-Mail: posgrad@esce.ips.pt
 Site Web: www.esce.ips.pt

Pós-graduação em Fiscalidade
 Escola Superior de Gestão, Hotelaria e Turismo
 Universidade do Algarve
 Tel.: 289 800 137 / 289 800 915
 Fax: 289 888 409
 E-Mail: cdesght@ualg.pt
 Site Web: www.ualg.pt/esght

Pós-Graduação em Fiscalidade
 Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
 Instituto Politécnico de Leiria
 Tel.: 244 830 010
 Fax: 244 813 013
 Site Web: www.ipleiria.pt

Pós-Graduação em Fiscalidade Ibérica
 Escola Superior de Ciências
 Instituto Politécnico de Viana do Castelo
 Tel.: 251 800 840 Fax: 251 800 841
 E-Mail: geral@esce.ipvc.pt
 Site Web: www.esce.ipvc.pt

Pós-Graduação em Fiscalidade Ibérica
 Escola Superior de Ciências Empresariais
 Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESCE-IPVC]
 Tel.: 251 800 840 Fax: 251 800 841
 E-Mail: geral@esce.ipvc.pt
 Site Web: www.esce.ipvc.pt

Pós-Graduação em Gestão de Bancos e Seguradoras
 ISEG
 Tel.: 213 922 723
 E-Mail: spg@iseg.utl.pt
 Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Gestão do Risco e Derivados
 ISEG
 Tel.: 213 922 723
 E-Mail: spg@iseg.utl.pt
 Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Gestão, Serviços Financeiros e Bancários
 Faculdade de Economia
 Universidade do Algarve
 Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
 Fax: 289 800 063/064/065
 E-Mail: cdfeua@ualg.pt
 Site Web: www.fe.ualg.pt
Pós-Graduação em Quantitative Risk Management
 ISEG
 Tel.: 213 922 723
 E-Mail: spg@iseg.utl.pt
 Site Web: www.iseg.utl.pt

Seminário Finanças para Não-Financeiros
 AESE - Escola de Direcção e Negócios
 Tel.: 21 722 15 30 Fax: 21 722 15 50
 E-Mail: aese@aese.pt
 Site Web: www.aese.pt

GESTÃO ECONOMIA



Advanced Negotiation Dynamics
 Nova Executivos
 Tel.: 21 382 80 20 Fax: 21 386 57 54
 E-Mail: info.nf@fe.unl.pt
 Site Web: www.novaforum.pt

Aeronautics Executive MBA
 ISEC / ISEG (CEGE)
 Tel.: 21 754 13 10 Fax: 21 754 13 19
 E-Mail: asduarte@isec.universitas.pt
 Site Web: www.isec.universitas.pt

Análise e Avaliação de Investimentos
 Logísticos e Modelo Sourcing de Operações
 ISG | Escola de Gestão
 Tel.: 21 751 37 74 Fax: 21 757 39 66
 E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
 Site Web: www.isg.pt

Balanced Scorecard
 ISG | Escola de Gestão
 Tel.: 21 751 37 74 Fax: 21 757 39 66
 E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
 Site Web: www.isg.pt

Concepção e Gestão de Projectos
 ISG | Escola de Gestão
 Tel.: 21 751 37 74 Fax: 21 757 39 66
 E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
 Site Web: www.isg.pt

Contabilidade de Gestão
 ISG | Escola de Gestão
 Tel.: 21 751 37 74 Fax: 21 757 39 66
 E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
 Site Web: www.isg.pt

Controlo de Gestão Empresarial
 ISG | Escola de Gestão
 Tel.: 21 751 37 74 Fax: 21 757 39 66
 E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
 Site Web: www.isg.pt

Criatividade Prática para a Inovação
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
 Tel.: 22 615 32 70 Fax: 22 610 08 61
 E-Mail: cpi@egp-upbs.up.pt
 Site Web: www.egp-upbs.up.pt



Curso Avançado de Gestão Bancária (CAGB)
 Instituto Superior de Gestão Bancária
 Tel.: 217 91 62 44 Fax: 217 97 29 17
 E-Mail: pos-graduacoes@isgb.pt/h.guimaraes@isgb.pt
 Site Web: http://www.isgb.pt/

Curso Avançado de Turismo
 Faculdade de Ciências Sociais e Humanas-ULHT
 Tel.: 217515500 Fax: 217515584
 E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
 Site Web: www.grupulusofona.pt

Curso de Comércio Internacional
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
 Tel.: 22 615 32 70 Fax: 22 610 08 61
 E-Mail: cci@egp-upbs.up.pt
 Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Curso de Especialização em Turismo e Cultura
 Instituto de Planeamento e Desenvolvimento do Turismo
 Tel.: 256 330 272 Fax: 256 378 645
 E-Mail: marclia@institutodeturismo.org
 Site Web: www.institutodeturismo.org

Curso de Estratégia
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
 Tel.: 22 615 32 70 Fax: 22 610 08 61
 E-Mail: estrat@egp-upbs.up.pt
 Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Curso de Formação Avançada em Contabilidade e Auditoria
 Universidade de Aveiro

Tel.: 234 370 200 Fax: 234 370 985
 E-Mail: sre@ua.pt
 Site Web: www.ua.pt

Curso de Formação Avançada em Gestão para executivos
 Universidade de Aveiro
 Tel.: 234 370 200 Fax: 234 370 985
 E-Mail: sre@ua.pt
 Site Web: www.ua.pt

Curso de Formação Avançada em Gestão industrial e logística
 Universidade de Aveiro
 Tel.: 234 370 200 Fax: 234 370 985
 E-Mail: sre@ua.pt
 Site Web: www.ua.pt

Curso de Formação Avançada em Gestão da tecnologia, inovação e conhecimento
 Universidade de Aveiro
 Tel.: 234 370 200 Fax: 234 370 985
 E-Mail: sre@ua.pt
 Site Web: www.ua.pt

Curso Geral de Gestão
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
 Tel.: 22 615 32 70 Fax: 22 610 08 61
 E-Mail: cgg@egp-upbs.up.pt
 Site Web: www.egp-upbs.up.pt



Curso Geral de Gestão
 Nova Executivos
 Tel.: 21 382 80 20 Fax: 21 386 57 54
 E-Mail: info.nf@fe.unl.pt
 Site Web: www.novaforum.pt

Curso de Gestão de Compras
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
 Tel.: 22 615 32 70 Fax: 22 610 08 61
 E-Mail: cgc@egp-upbs.up.pt
 Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Curso de Gestão Logística
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
 Tel.: 22 615 32 70 Fax: 22 610 08 61
 E-Mail: cgl@egp-upbs.up.pt
 Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Curso de Gestão de Projectos
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
 Tel.: 22 615 32 70 Fax: 22 610 08 61
 E-Mail: cgp@egp-upbs.up.pt
 Site Web: www.egp-upbs.up.pt



DBA - Doctor of Business Administration
 (com edições na Univ. Politécnica de Moçambique e na UESTC - China)
 ISCTE Business School
 Tel.: 21 782 61 00 Fax: 21 793 87 09
 E-Mail: dba.ibs@iscte.pt
 Site Web: www.ibs.iscte.pt

Diploma de Estudos Avançados em Economia (DEA)
 Faculdade de Economia
 Universidade de Coimbra
 Tel.: 239 790 501 Fax: 239 402 165
 E-Mail: mestfeuc@fe.uc.pt
 Site Web: www.fe.uc.pt

Diploma de Estudos Básicos em Economia (DEBE)
 Faculdade de Economia
 Universidade de Coimbra
 Tel.: 239 790 501 Fax: 239 402 165
 E-Mail: mestfeuc@fe.uc.pt
 Site Web: www.fe.uc.pt

Diploma de estudos Especializados (DEE) em Economia Local
 Faculdade de Economia
 Universidade de Coimbra
 Tel.: 239 790 501 Fax: 239 402 165
 E-Mail: mestfeuc@fe.uc.pt
 Site Web: www.fe.uc.pt

Doutoramento em Ciências Empresariais
 Universidade Fernando Pessoa - Porto
 Tel.: 22 507 13 00 Fax: 22 550 82 69
 E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
 Site Web: www.ufp.pt

Doutoramento em Economia
 Escola de Economia e Gestão
 Universidade do Minho
 Tel.: 253 604 541/34 Fax: 253 601 380
 E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
 Site Web: www.eeg.uminho.pt

Doutoramento em Economia
 Universidade de Aveiro
 Tel.: 234 370200 Fax: 234 370985
 E-Mail: sre@ua.pt
 Site Web: www.ua.pt

Doutoramento em Gestão
 Universidade da Beira Interior
 Tel.: 275 319 700 Fax: 275 319 079
 E-Mail: grp@ubi.pt
 Site Web: www.ubi.pt

Doutoramento em Gestão industrial
 Universidade de Aveiro
 Tel.: 234 370200 Fax: 234 370985
 E-Mail: sre@ua.pt
 Site Web: www.ua.pt

Doutoramento - Ramo Economia
 Universidade da Beira Interior
 Tel.: 275 319 700 Fax: 275 319 079
 E-Mail: grp@ubi.pt
 Site Web: www.ubi.pt

Doutoramento em Turismo
 Faculdade de Economia
 da Universidade do Algarve
 Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
 Fax: 289 800 063/064/065
 E-Mail: cdfeua@ualg.pt
 Site Web: www.fe.ualg.pt

Empreendedorismo
 Universidade de Coimbra
 (ensino a distância)
 Tel.: 239 857 018 Fax: 239 857 023
 E-Mail: inespcoelho@ci.uc.pt
 Site: http://e-learn.uc.pt

Empreendedorismo e Inovação
 Universidade de Coimbra
 (ensino a distância)
 Tel.: 239 857 018 Fax: 239 857 023
 E-Mail: inespcoelho@ci.uc.pt
 Site: http://e-learn.uc.pt

Especialização em Administração e Gestão de Bens Alheios (Imóveis e Gestão de Condomínios)
 ISG | Escola de Gestão
 Tel.: 21 751 37 74 Fax: 21 757 39 66
 E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
 Site Web: www.isg.pt



Estratégia Competitiva
 Nova Executivos
 Tel.: 21 382 80 20 Fax: 21 386 57 54
 E-Mail: info.nf@fe.unl.pt
 Site Web: www.novaforum.pt

Ética nos Negócios e Responsabilidade Social das Empresas
 Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
 Universidade Católica Portuguesa
 Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
 Fax: 217 270 252
 E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
 Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Executive Certificate em International Business (e-CIB)
 ISLA - Instituto Superior de Línguas e Administração de Leiria
 Tel.: 244 820 660 Fax: 244 813 021
 E-Mail: margarida.oliveira@unisla.pt
 Site Web: www.leiria.unisla.pt

Executive Master em Auditoria e Controlo de Gestão (Porto/Lisboa)
 EGE-Atlantic Business School
 Tel.: 226196260 Fax: 22 6196259
 E-Mail: info@ege.pt
 Site Web: www.ege.pt



Executive Master em Gestão Hoteleira (Porto/Lisboa)
 EGE-Atlantic Business School
 Tel.: 22 619 62 60 Fax: 22 619 62 59
 E-Mail: info@ege.pt
 Site Web: www.ege.pt

Executive Master em Gestão para Juristas (Porto/Lisboa)
 EGE-Atlantic Business School
 Tel.: 226196260 Fax: 22 6196259
 E-Mail: info@ege.pt
 Site Web: www.ege.pt

Executive Master em Gestão das Organizações e Desenvolvimento Sustentável (Porto/Lisboa)
 EGE-Atlantic Business School
 Tel.: 226196260 Fax: 22 6196259
 E-Mail: info@ege.pt
 Site Web: www.ege.pt



Executive MBA
 ISCTE Business School
 Tel.: 21 7826100 Fax: 21 7818196
 E-Mail: sonia.sa@iscte.pt
 Site Web: www.indeg.iscte.pt



Executive MBA AESE/IESE
 AESE - Escola de Direcção e Negócios
 Tel.: 21 722 15 30 Fax: 21 722 15 50
 E-Mail: aese@aese.pt
 Site Web: www.aese.pt

Fiscalidade
 ISG | Escola de Gestão
 Tel.: 21 751 37 74 Fax: 21 757 39 66
 E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
 Site Web: www.isg.pt

Formação Avançada em Avaliação de Projectos Empresariais
 EGE-Atlantic Business School
 Tel.: 226196260 Fax: 22 6196259
 E-Mail: info@ege.pt
 Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada em Controlo de Gestão
 EGE-Atlantic Business School
 Tel.: 226196260 Fax: 22 6196259
 E-Mail: info@ege.pt
 Site Web: www.ege.pt



Formação Avançada em Crédito ao Consumo
 EGE-Atlantic Business School
 Tel.: 226196260 Fax: 22 6196259
 E-Mail: info@ege.pt
 Site Web: www.ege.pt



Formação Avançada - Curso Geral de Gestão
 EGE-Atlantic Business School
 Tel.: 226 196 260 Fax: 226 196 259
 E-Mail: info@ege.pt
 Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada em E-Business

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 6196259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada Fusões, Aquisições e Reestruturação Empresarial

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260 Fax: 22 6196259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada em Gestão dos Sistemas de Informação

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 6196259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada em Gestão de Tesouraria

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 6196259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada em Gestão para Unidades de Restauração e Bebidas (Porto/Lisboa/Algarve)

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 6196259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

**Formação Avançada - Mini MBA**

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 6196259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada em Negociação

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 6196259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada - Programa de Gestão para o Comércio e Serviços

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 6196259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada - Programa de Gestão para Profissionais das Farmácias

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 6196259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Gestão de Equipas

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**GE - Gestão Estratégica e Criação de Valor**

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Gestão da Mudança

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634

Fax: 217 270 252

E-mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Gestão Orçamental

ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Gestão e Organização da Formação

ISLA - Instituto Superior de Línguas e Administração de Leiria
Tel.: 244 820 660
Fax.: 244 813 021
E-Mail: margarida.oliveira@unisla.pt
Site Web: www.leiria.unisla.pt

**Gestão de Projectos**

Nova Executivos
Tel.: 21 382 80 20
Fax: 21 386 57 54
E-Mail: info.nf@fe.unl.pt
Site Web: www.novaforum.pt

Go-to-Market - Transferência de Tecnologia, Produtos e Serviços para o Mercado

Nova Executivos
Tel.: 21 382 80 20
Fax: 21 386 57 54
E-Mail: info.nf@fe.unl.pt
Site Web: www.novaforum.pt

**GOS AESE/Entreajuda - Gestão das Organizações Sociais**

AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aese@aese.pt
Site Web: www.aese.pt

**In Company**

AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aese@aese.pt
Site Web: www.aese.pt

Incoming e Circuitos Turísticos

INP - Instituto Superior Novas Profissões
Tel.: 217508010
Fax: 217508020
E-Mail: informacoes@inp.pt
Site Web: www.inp.pt

International Master in Business Administration (em Inglês)

ISCTE Business School
Tel.: 21 782 61 00
Fax: 21 793 87 09
E-Mail: info@ibs.iscte.pt
Site Web: http://ibs.iscte.pt/en

International Master of Science in Business Administration

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 140
Fax: 217 270 252
E-Mail: s.prudencio@fcee.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Introdução ao Comércio Electrónico

Oferta formativa de ensino a distância da Universidade de Coimbra para 2009
Tel.: 239 857 018
Fax: 239 857 023
E-Mail: inespcoelho@ci.uc.pt
Site: http://e-learn.ucp.pt

Itinerários Geográficos e Artísticos

INP - Instituto Superior Novas Profissões
Tel.: 217508010

Fax: 217508020

E-Mail: informacoes@inp.pt
Site Web: www.inp.pt

**Liderança, Comunicação & Networking**

Nova Executivos
Tel.: 21 382 80 20
Fax: 21 386 57 54
E-Mail: info.nf@fe.unl.pt
Site Web: www.novaforum.pt

Liderança e Negociação

ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Líder - Saber Liderar Programa de Desenvolvimento em Liderança

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Management for Aeronautics - Curso Livre

ISEC / ISEG (CEGE)
Tel.: 21 754 13 10
Fax: 21 754 13 19
E-Mail: asduarte@isec.universitas.pt
Site Web: www.isec.universitas.pt

Master em Gestão

Estratégica e Economia da Saúde
Escola de Comunicação, Artes e Tecnologias da Informação - ULHT
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail : unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Masters in International Management (MIM)

Faculdade de Economia Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 213 822 727
E-Mail: mim@fe.unl.pt
Site Web: www.fe.unl.pt

Master In International Management (em Inglês)

ISCTE Business School
Tel.: 21 7903206
Fax: 21 7903206
E-Mail: mim@iscte.pt
Site Web: www.mim.iscte.pt

Master em Propectiva Estratégica e Gestão 2.0

Faculdade de Economia e Gestão- ULHT
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail : unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Master of Science in Economics

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 140
Fax: 217 270 252
E-Mail: s.prudencio@fcee.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**MBA**

ISEG
Tel.: 213 922 723
Fax: 213 900 393
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

MBA (Master in Business Administration)

Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00

Fax: 22 550 82 69

E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt



UNIVERSITY OF PORTO
BUSINESS SCHOOL

MBA Executivo

EGP-UPBS - Pólo dos Salazares
Tel.: 226 153 270
Fax: 226 100 861
E-Mail: geral@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

MBA para Executivos

Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 790 501
Fax: 239 402 165
E-Mail: mestfeuc@fe.uc.pt
Site Web: www.fe.uc.pt

MBA em Gestão Empresarial

Universidade Fernando Pessoa - Ponte de Lima
Tel.: 259 741 026
Fax: 259 741 412
E-Mail: projest-q@ufp.edu.pt
Site Web: http://mba.ufp.pt

MBA em Gestão de Empresas

Faculdade de Economia e Gestão - ULHT
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail : unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

MBA em Gestão

Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: anabela.tomas@ix.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

MBA em Gestão

Universidade Aberta
Tel.: 213 611 801
E-Mail: jporfirio@univ-ab.pt
pcristin@univ-ab.pt
Site Web: www.univ-ab.pt

MBA em Gestão, Governo e Sucessão em Empresas Familiares

(em colaboração com a APEF - Associação Portuguesa das Empresas Familiares) Universidade Fernando Pessoa - Porto , Lisboa
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: projest-q@ufp.edu.pt
Site Web: http://ef.ufp.pt

MBA Gestão

do Transporte Aéreo / Aviação Civil
Escola de Ciências Aeronáuticas- ULHT
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail : unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

**MBA Internacional Especialização em Gestão**

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 6196259
E-Mail: mba@ege.pt; info@ege.pt; www.ege.pt
Site Web: www.ege.pt

**MBA International Executive**

EUDEM - Escola de Negócios
Tel.: 21 413 71 70 / 22 600 66 99
Fax: 21 413 71 89 / 22 606 90 16
E-Mail: geral@eudem.pt
Site Web: www.eudem.pt

MBA em Services Sciences, Management and Engineering

Faculdade de Economia e Gestão- ULHT
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail : unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

MBA em Turismo

Instituto de Planeamento e Desenvolvimento do Turismo
Tel.: 256 330 272
Fax: 256 378 645
E-Mail: marcelia@institutodeturismo.org
Site Web: www.institutodeturismo.org

**MCIM - Master em Direcção de Comércio Internacional e de Marketing**

EUDEM - Escola de Negócios
Tel.: 21 413 71 70 / 22 600 66 99
Fax: 21 413 71 89 / 22 606 90 16
E-Mail: geral@eudem.pt
Site Web: www.eudem.pt

Mestrado/MBA em Gestão

Universidade Aberta
Tel.: 213 611 801
E-Mail: pccristin@univ-ab.pt
Site Web: www.univ-ab.pt

Mestrado em Administração Pública Empresarial

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801 Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Análise de Política Social

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Ciências Actuais

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Ciências Económicas

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Ciências Empresariais

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Ciências Empresariais

Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Desenvolvimento de Produtos de Turismo Cultural

Escola Superior de Gestão de Tomar
Tel.: 249 328 276
Fax: 249 328 136
E-Mail: spgm.esgt@ipt.pt
Site Web: www.ipt.pt

Mestrado em Decisão Económica e Empresarial

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Direito, na área das Ciências Jurídico-económicas

Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 801
Fax: 239 823 353
E-Mail: fduc@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Mestrado em Direito e Gestão

(Law & Business)
Universidade Católica Portuguesa
Em parceria com a Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da UCP
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179

Fax: 217 264 566
E-Mail: mestradosdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt

Mestrado em Ecologia e Gestão Ambiental
 Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Econometria Aplicada e Previsão
 ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Economia
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Economia
 Faculdade de Ciências Sociais e Humanas Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 647
Fax: 275 319 601
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Economia
 Faculdade de Economia e Gestão / ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 84
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Economia
 Faculdade de Economia da Universidade do Algarve
Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
Fax: 289 800 063/064/065
E-Mail: cdfeua@ualg.pt
Site Web: www.fe.ualg.pt

Mestrado em Economia
 Faculdade de Economia Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 213 801 638
Fax: 212 874 229
E-Mail: infonova@fe.unl.pt
Site Web: www.fe.unl.pt

Mestrado em Economia
 ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Economia
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Economia e Gestão da Ciência e Tecnologia da Inovação
 ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Economia Industrial e da Empresa
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516 **Fax:** 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Economia da Inovação e Empreendedorismo
 Faculdade de Economia da Universidade do Algarve
Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
Fax: 289 800 063/064/065
E-Mail: cdfeua@ualg.pt
Site Web: www.fe.ualg.pt

Mestrado em Economia, Mercados e Políticas Públicas
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516 **Fax:** 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Economia Monetária, Bancária e Financeira
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho

Tel.: 253 604 516 **Fax:** 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Economia Monetária e Financeira
 ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Economia e Política do Ambiente
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Economia e Política da Saúde
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Economia e Política das Telecomunicações
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Economia Social
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Empreendedorismo e Criação de Empresas
 Faculdade de Ciências Sociais e Humanas Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 647
Fax: 275 319 601
Site Web: www.ubi.pt



Mestrado em Empreendedorismo e Gestão da Inovação (2ª Edição)
 Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: anabela.tomas@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial
 Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 790 700
Fax: 239 790 701
E-Mail: egi@dem.uc.pt
Site Web: <https://woc.uc.pt/dem/2modulecursos.do?idcurso=7>

Mestrado em Estatística, Matemática e Computação
 Universidade Aberta
Tel.: 213 158 519
E-Mail: tramos@univ-ab.pt
Site Web: www.univ-ab.pt

Mestrado em Estratégia de Investimento e Internacionalização
 ISG | Escola de Gestão
Tel.: 217 513 774 / 217 513 794
Fax: 217 573 966
E-Mail: mestrados@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Mestrado Executivo em Controlo de Gestão e Performance
 ISCTE Business School
Tel.: 21 782 61 00
Fax: 21 781 81 96
E-Mail: mec.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Gestão Empresarial Para Licenciados em Gestão e Áreas Afins
 ISCTE Business School
Tel.: 21 782 6100

Fax: 21 795 42 18
E-Mail: meg.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Gestão Empresarial Para Licenciados Noutras Áreas
 ISCTE Business School
Tel.: 21 782 6100
Fax: 21 795 42 18
E-Mail: meg.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Gestão com Especialização em Finanças
 ISCTE Business School
Tel.: 217 826 100 **Fax:** 217 938 709
E-Mail: meg.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Gestão em Gestão com Especialização em Marketing
 ISCTE Business School
Tel.: 217 826 100
Fax: 217 938 709
E-Mail: meg.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Gestão de Projectos
 ISCTE Business School
Tel.: 217 826 100
Fax: 217 938 709
E-Mail: meg.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo Retail Management
 ISCTE Business School
Tel.: 21 782 6100
Fax: 21 795 42 18
E-Mail: meg.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado em Geologia Económica
 Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Gestão
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho
Tel.: 253 604 515/16
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Gestão
 Escola Superior de Tecnologia e Gestão Instituto Politécnico da Guarda
Tel.: 271220120/271220165
Fax: 271220150
Site Web: www.estg.ipg.pt

Mestrado em Gestão
 Faculdade de Ciências Sociais e Humanas Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 647
Fax: 275 319 601
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Gestão
 Faculdade de Economia Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 213 801 638 **Fax:** 212 874 229
E-Mail: infonova@fe.unl.pt
Site Web: www.fe.unl.pt

Mestrado em Gestão
 ISCTE Business School
Tel.: 217 903 003
Fax: 217 903 004
E-Mail: mestrados.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Gestão
 ISG | Escola de Gestão
Tel.: 217 513 774 / 217 513 794
Fax: 217 573 966
E-Mail: mestrados@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Mestrado em Gestão
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370 200
Fax: 234 370 985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Gestão da Água e da Costa (Mestrado Erasmus Mundus)
 Faculdade de Ciências e Tecnologia

Tel.: 289 800 905
Fax: 289 800 066
E-Mail: cdfct@ualg.pt
Site Web: www.fct.ualg.pt

Mestrado em Gestão e Avaliação Imobiliária
 ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Gestão e Desenvolvimento de Destinos Turísticos
 Faculdade de Economia da Universidade do Algarve
Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
Fax: 289 800 063/064/065
E-Mail: cdfeua@ualg.pt
Site Web: www.fe.ualg.pt

Mestrado em Gestão do Desporto
 Faculdade de Motricidade Humana Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Mestrado em Gestão do Desporto - Organizações Desportivas
 Faculdade de Motricidade Humana Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Mestrado em Gestão de Empresas
 Escola Superior de Gestão
Tel.: 277 200 220
Fax: 277 202 667
E-Mail: esg@esg.ipcb.pt
Site Web: www.esg.ipcb.pt

Mestrado em Gestão Empresarial
 Faculdade de Economia da Universidade do Algarve
Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
Fax: 289 800 063/064/065
E-Mail: cdfeua@ualg.pt
Site Web: www.fe.ualg.pt

Mestrado em Gestão de Empresas
 ISCTE Business School (Edições em Cabo Verde, Maputo e Brasil)
Tel.: 21 782 61 00
Fax: 21 793 87 09
E-Mail: mestrados.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Gestão e Engenharia Industrial
 ISCTE Business School
Tel.: 217 903 003
Fax: 217 903 004
E-Mail: mestrados.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Gestão: Especialização em Negócios
 Universidade Católica Portuguesa de Viseu
Tel.: 232419500
Fax: 232428344
E-Mail: pgfinfo@crb.ucp.pt
Site Web: www.crb.ucp.pt

Mestrado em Gestão e Estratégia Industrial
 ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Gestão Integrada da Qualidade, Ambiente e Segurança
 ISEC- Instituto Superior de Educação e Ciências
Tel.: 21 754 13 10
Fax: 21 754 13 19
E-Mail: asduarte@isec.universitas.pt
 Sete Web: www.isec.universitas.pt

Mestrado em Gestão de Mercados da Arte
 ISCTE Business School
Tel.: 21 782 61 00
Fax: 21 793 87 09
E-Mail: mestrados.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Gestão das Organizações Organizacional e Social
 Escola Superior de Gestão/ IPCA
Tel.: 253 802 500
Fax: 253 821 111
E-Mail: geral@esg.ipca.pt
Site Web: www.esg.ipca.pt

Mestrado em Gestão das Organizações - Especialização em Gestão de Empresas
 Escola Superior de Tecnologia e Gestão Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESTG-IPVC] (Parceria APNOR - Associação dos Politécnicos do Norte)
Tel.: 258 819 700 **Fax:** 258 827 636
E-Mail: geral@estg.ipvz.pt
Site Web: www.estg.ipvz.pt

Mestrado em Gestão das Organizações - Especialização em Gestão de Unidades de Saúde
 Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESS-IPVC] (Parceria APNOR - Associação dos Politécnicos do Norte)
Tel.: 258 809 550 **Fax:** 258 809 579
E-Mail: esenfvc@esenf.ipvz.pt
Site Web: www.esenf.ipvz.pt

Mestrado em Gestão de Organizações Turísticas
 Faculdade de Economia da Universidade do Algarve
Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
Fax: 289 800 063/064/065
E-Mail: cdfeua@ualg.pt
Site Web: www.fe.ualg.pt

Mestrado em Gestão e Planeamento em Turismo
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Gestão de Produtos Farmacêuticos
 Faculdade de Ciências Sociais e Humanas Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 647
Fax: 275 319 601
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Gestão das Unidades de Saúde
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde
 Faculdade de Ciências Sociais e Humanas Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 647
Fax: 275 319 601
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado de Investigação em Economia Faculdade de Economia
 Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 213 801 600
Fax: 213 870 933
E-Mail: research.programs@fe.unl.pt
Site Web: www.fe.unl.pt

Mestrado em Logística
 Escola Superior de Ciências Empresariais do Instituto Politécnico de Viana do Castelo (Parceria APNOR - Associação dos Politécnicos do Norte)
Tel.: 251 800 840
Fax: 251 800 841
E-Mail: geral@esce.ipvz.pt
 Site: www.esce.ipvz.pt

Mestrado em Marketing e Gestão Estratégica
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho
Tel.: 253 604 515/16
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Matemática Financeira
 Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Modelação Organizacional e Social
 ISCTE Business School
Tel.: 21 782 61 00
Fax: 21 793 87 09
E-Mail: mestrados.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

**Mestrado em Negócios Internacionais
Instituto de Investigação,
Desenvolvimento e Estudos Avançados
(INDEA)**

Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010 Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

**Mestrado em Parceria:
Gestão e Manutenção
de Campos de Golfe**

Unidades organizadoras: Escola Superior
de Gestão, Hotelaria e Turismo |
Faculdade de Economia | Faculdade
de Ciências e Tecnologia

**Mestrado em Parceria: Gestão
e Tecnologias da Informação**

Unidades organizadoras:
Escola Superior de Gestão, Hotelaria
e Turismo | Faculdade de Ciências Humanas
e Sociais | Faculdade de Ciências
e Tecnologia | Faculdade de Economia

**Mestrado em Pescas
e Aquicultura**

Faculdade de Ciências da Universidade
de Lisboa
Tel.: 217 500 000 Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

**Mestrado em Sistemas
de Informação Organizacionais**

Escola Superior de Ciências Empresariais
Tel.: 265 709 316/317 Fax: 265 709 301
E-Mail: mestrados@esce.ips.pt
Site Web: www.esce.ips.pt

**Mestrado em Sociologia Económica
e das Organizações**

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

**Mestrado em Tradução Jurídica
e Empresarial
(3ª Edição)**

Instituto Superior de Línguas
e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: anabela.tomas@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

**Negociação**

Nova Executivos
Tel.: 21 382 80 20
Fax: 21 386 57 54
E-Mail: info.nf@fe.unl.pt
Site Web: www.novaforum.pt

Organizações Positivas

Nova Executivos
Tel.: 21 382 80 20
Fax: 21 386 57 54
E-Mail: info.nf@fe.unl.pt
Site Web: www.novaforum.pt

**Os 3 Pilares do Sucesso
Profissional e Pessoal: Comunicar,
Persuadir e Negociar**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**Outbound e Técnicas de Vendas
de Produtos**

INP - Instituto Superior
Novas Profissões
Tel.: 217508010 Fax: 217508020
E-Mail: informacoes@inp.pt
Site Web: www.inp.pt

**PAEGEA - Programa Avançado
de Economia e Gestão de Empresas
de Serviços de Águas**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa

Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt



**PADE - Programa de Alta Direcção
de Empresas**
AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30 Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aese@aese.pt
Site Web: www.aese.pt

**PAEGI - Programa Avançado em
Empreendedorismo
e Gestão de Inovação**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt



**PAGAP - Programa Avançado
de Gestão e Avaliação de Projectos**
Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt



**PAGE - Programa Avançado
de Gestão para Executivos**
Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PAGEB - Programa
Avançado de Gestão para a Banca**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PAGECC - Programa Avançado
de Gestão de Espaços e Centros
Comerciais**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PAGECO - Programa Avançado
de Gestão para a Construção**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PAGETTI - Programa
Avançado de Gestão Telecomunicações
e Tecnologias de Informação**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PAGEF - Programa Avançado de Gestão
para Farmacêuticos**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais

Universidade Católica
Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PAGS - Programa
Avançado em Gestão
de Saúde**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt



**PDE - Programa de Direcção
de Empresas**
AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aese@aese.pt
Site Web: www.aese.pt

**PGE Distribuição Automóvel
- Programa de Gestão
para a Distribuição
Automóvel**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PGER - Programa de Gestão
em Energias Renováveis**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PGG - Programa
Geral de Gestão**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica
Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PGG - Programa Geral
de Gestão**

**Projecto Dislogo b-learning
Marketing**
Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PGG - Programa Geral
de Gestão**

**Projecto Dislogo
b-learning Finanças**
Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**PGOM - Curso de Pós-Graduação
em Gestão de Unidades
de Saúde**

Faculdade de Ciências Económicas
e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

**Planeamento
Estratégico**

ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
Site Web: www.isg.pt



Pós-Graduação em 6 Sigma
**Instituto de Investigação,
Desenvolvimento e Estudos
Avançados (INDEA)**
Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

**Pós-Graduação - A Banca e o Negócio
Internacional**

Instituto Superior de Gestão Bancária
Tel.: 217 916 258
Fax: 217 972 917
E-Mail: pos-graduacoes@isgb.pt /
m.guedes@isgb.pt
Site Web: <http://www.isgb.pt/>

**Pós-Graduação em Administração
e Gestão Ambiental**

Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222073230
Fax: 222001528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

Pós-Graduação Aeronáutica

Instituto Superior de Línguas
e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

**Pós-Graduação em Aspectos
Jurídico-Económicos
dos Mercados Financeiros**

Universidade Portucalense
Tel.: 225 572 223
Fax: 225 572 010
Site Web: www.upt.pt

**Pós-Graduação em Assessoria
Empresarial (10.ª Edição)**

Instituto Superior de Línguas
e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

**Pós-graduação
em Avaliação Imobiliária**

Faculdade de Engenharia e Ciências
Naturais- ULHT
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupulusofona.pt

**Pós-Graduação em Banca, Seguros
e Mercados Financeiros (11ª Edição)**

Instituto Superior de Línguas
e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

**Pós-Graduação - Business
Entrepreneurship**

ISEG
Tel.: 21 392 27 23
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

**Pós-Graduação - Business
Intelligence no Sector
Financeiro**

Instituto Superior de Gestão Bancária
Tel.: 217 916 258
Fax: 217 972 917
E-Mail: pos-graduacoes@isgb.pt /
m.guedes@isgb.pt
Site Web: <http://www.isgb.pt/>

Pós-Graduação em Compliance

Instituto Superior de Gestão Bancária
Tel.: 217 916 258
Fax: 217 972 917
E-Mail: pos-graduacoes@isgb.pt /
m.guedes@isgb.pt
Site Web: <http://www.isgb.pt/>

**Pós-graduação em Comunicação
e Gestão cultural**

Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222073230
Fax: 222001528
E-Mail: informacoes@ulp.pt

Site Web: www.ulp.pt
**Pós-Graduação em Comunicação
das Organizações**

Instituto Superior de Gestão Bancária
Tel.: 217 916 258
Fax: 217 972 917
E-Mail: pos-graduacoes@isgb.pt /
m.guedes@isgb.pt
Site Web: <http://www.isgb.pt/>

**Pós-Graduação Consultoria
de Empresas
(7ª Edição)**

Instituto Superior de Línguas
e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

**Pós-Graduação em Contabilidade,
Fiscalidade e Finanças Empresariais
ISEG**

Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Corporate Governance

ISEG - CEGE (Centro de Estudos de Gestão)
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt
**Pós-Graduação em Curso Geral
de Gestão**
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: posgraduacoes@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

**Pós-Graduação em Desenvolvimento
Económico e Recursos Estratégicos**

Universidade Portucalense
Tel.: 225 572 223
Fax: 225 572 010
Site Web: www.upt.pt

**Pós Graduação
em Design Estratégico e Inovação**

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Direcção Comercial

Universidade Portucalense
Tel.: 225 572 223
Fax: 225 572 010
Site Web: www.upt.pt

Pós-Graduação em Direcção de Empresas

EGP-UPBS (Pólo da Asprela)
Tel.: 225 571 288
Fax: 225 505 050
E-Mail: pgde@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

**Pós-Graduação em Direcção
de Empresas - Ind. Construção**

EGP-UPBS (Pólo da Asprela)
Tel.: 225 571 288
Fax: 225 505 050
E-Mail: pgdeid@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Pós-graduação em Direcção Hoteleira

Escola Superior de Gestão, Hotelaria
e Turismo da Universidade do Algarve
Tel.: 289 800 137 / 289 800 915
Fax: 289 888 409
E-Mail: cdesght@ualg.pt
Site Web: www.ualg.pt/esgth

Pós-graduação em Direito das Empresas

Instituto do Direito das Empresas
e do Trabalho/
Faculdade de Direito da Universidade
de Coimbra
Tel.: 239 822 806
Fax: 239 836 317
Área: 4.Gestão/Economia

**Pós-graduação
em Econometria Aplicada
e Previsão**

ISEG
Tel.: 21 392 27 23
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

**Pós-Graduação em Economia
Universidade da Beira Interior**

Departamento de Gestão e Economia
Faculdade de Ciências Sociais e Humanas
Tel.: 275319600
Fax: 275319601
E-Mail: grp@ubi.pt

Site Web: www.ubi.pt

Pós-Graduação em Economia e Gestão em Organizações de Saúde

Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra em parceria com a Escola Superior de Enfermagem de Coimbra

Tel.: 239 790 501

Fax: 239 402 165

E-Mail: mestfeuc@fe.uc.pt

Site Web: www.fe.uc.pt

Pós-graduação em Economia e Gestão da Propriedade Industrial
ISEG

Tel.: 21 392 27 23

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Economia e Gestão de Instituições Sem Fins Lucrativos
ISEG

Tel.: 21 392 27 23

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Economia e Gestão do Turismo
ISEG

Tel.: 21 392 27 23

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Economia Portuguesa
ISEG

Tel.: 21 392 27 23

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Eoturismo (6ª Edição)

Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa

Tel.: 21 030 99 00

Fax: 21 030 99 17

E-Mail: isabel.quaresma@lx.isla.pt

Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Empreendedorismo

ISG | Escola de Gestão

Tel.: 21 751 37 74

Fax: 21 757 39 66

E-Mail: posgraduacoes@isg.pt

Site Web: www.isg.pt

Pós-Graduação em Empreendedorismo e Criação de Empresas

Universidade da Beira Interior Departamento de Gestão e Economia Faculdade de Ciências Sociais e Humanas

Tel.: 275319600

Fax: 275319601

E-Mail: grp@ubi.pt

Site Web: www.ubi.pt

Pós-Graduação em Finanças e Banca

Escola Superior de Ciências Empresariais Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESCE-IPVC]

Tel.: 251 800 840

Fax: 251 800 841

E-Mail: geral@esce.ipvc.pt

Site Web: www.esce.ipvc.pt

Pós-Graduação em Finanças para Não Financeiros

Universidade da Beira Interior Departamento de Gestão e Economia Faculdade de Ciências Sociais e Humanas

Tel.: 275319600

Fax: 275319601

E-Mail: grp@ubi.pt

Site Web: www.ubi.pt

Pós Graduação em Fiscalidade - 12ª Edição

Instituto Superior de Administração e Gestão

Tel.: 220 303 200

Fax: 226 002 748

E-Mail: isag@isag.pt

Site Web: www.isag.pt

Pós Graduação em Fiscalidade Avançada - Nova

Instituto Superior de Administração e Gestão

Tel.: 220 303 200

Fax: 226 002 748

E-Mail: isag@isag.pt

Site Web: www.isag.pt

Pós-Graduação em Fiscalidade e Contabilidade

Escola Superior de Gestão

Tel.: 277 200 220

Fax: 277 202 667

E-Mail: esg@esg.ipcb.pt

Site Web: www.esg.ipcb.pt

Pós-Graduação em Fiscalidade Ibérica Escola Superior de Ciências Empresariais

Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESCE-IPVC]

Tel.: 251 800 840

Fax: 251 800 841

E-Mail: geral@esce.ipvc.pt

Site Web: www.esce.ipvc.pt

Pós-Graduação em Flight Operations Management (e-learning)

ISEC/ISEG (CEGE)/ Gestair Flying Academy

Tel.: 21 754 13 10

Fax: 21 754 13 19

E-Mail: asduarte@isec.universitas.pt

Site Web: www.fom.com.pt

Pós-Graduação em Gestão Universidade da Beira Interior

Departamento de Gestão e Economia Faculdade de Ciências Sociais e Humanas

Tel.: 275319600

Fax: 275319601

E-Mail: grp@ubi.pt

Site Web: www.ubi.pt

Pós-Graduação em Gestão e Administração Escolar

Faculdade de Economia da Universidade do Algarve

Tel.: 289 817 571 / 289 800 915

Fax: 289 800 063/064/065

E-Mail: cdfeua@ualg.pt

Site Web: www.fe.ualg.pt

Pós-Graduação em Gestão na Administração Pública

Escola Superior de Ciências Empresariais

Tel.: 265 709 316/317

Fax: 265 709 301

E-Mail: posgrad@esce.ips.pt

Site Web: www.esce.ips.pt

Pós-Graduação em Gestão e Administração em Saúde

Faculdade de Economia da Universidade do Algarve

Tel.: 289 817 571 / 289 800 915

Fax: 289 800 063/064/065

E-Mail: cdfeua@ualg.pt

Site Web: www.fe.ualg.pt

Pós-Graduação em Gestão Aeroportuária

ISEC/ ANA,Aeroportos

Tel.: 21 754 13 10

Fax: 21 754 13 19

E-Mail: asduarte@isec.universitas.pt

Site Web: www.isec.universitas.pt

Pós-graduação em Gestão das Autarquias

ISEG / CEGE (Centro de Estudos de Gestão)

Tel.: 213 970 264

E-Mail: cege@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt/cege

Pós-Graduação em Gestão Autárquica de Recursos Turístico-Culturais

Escola Superior de Gestão de Tomar

Tel.: 249 328 276

Fax: 249 328 136

E-Mail: spgm.esgt@ipt.pt

Site Web: www.ipt.pt

Pós-graduação em Gestão e Avaliação Imobiliária

ISEG /CEGE (Centro de Estudos de Gestão)

Tel.: 213 922 723

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Gestão das Comunicações e Multimédia

ISEG - CEGE (Centro de Estudos de Gestão)

Tel.: 213 922 723

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Gestão e Direcção de Serviços de Saúde

EGP-UPBS (Pólo da Asprela)

Tel.: 225 571 288

Fax: 225 505 050

E-Mail: pggdss@egp-upbs.up.pt

Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Pós-graduação em Gestão da Distribuição e Logística

ISEG - CEGE

(Centro de Estudos de Gestão)

Tel.: 213 922 723

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Gestão e Economia do Turismo e Hotelaria

EGP-UPBS (Pólo da Asprela)

Tel.: 225 571 288

Fax: 225 505 050

E-Mail: pgeth@egp-upbs.up.pt

Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Pós Graduação em Gestão Empresarial - 13ª Edição

Instituto Superior de Administração e Gestão

Tel.: 220 303 200

Fax: 226 002 748

E-Mail: isag@isag.pt

Site Web: www.isag.pt

Pós-Graduação Gestão e Estratégia Empresarial (Gestão para não-gestores) (13ª Edição)

Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa

Tel.: 21 030 99 00

Fax: 21 030 99 17

E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt

Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Gestão Fiscal

ISG | Escola de Gestão

Tel.: 21 751 37 74

Fax: 21 757 39 66

E-Mail: posgraduacoes@isg.pt

Site Web: www.isg.pt

Pós-Graduação em Gestão Fiscal

ISEG /CEGE (Centro de Estudos de Gestão)

Tel.: 213 922 723

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Gestão de Fraude

EGP-UPBS (Pólo da Asprela)

Tel.: 225 571 289

Fax: 225 505 050

E-Mail: gfraude@egp-upbs.up.pt

Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Pós-Graduação em Gestão do Golfe

ISG | Escola de Gestão

Tel.: 21 751 37 74

Fax: 21 757 39 66

E-Mail: posgraduacoes@isg.pt

Site Web: www.isg.pt

Pós-Graduação em Gestão Hoteleira - Hospitality Management (11ª Edição)

Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa

Tel.: 21 030 99 00

Fax: 21 030 99 17

E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt

Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Gestão Imobiliária

EGP-UPBS (Pólo da Asprela)

Tel.: 225 571 289

Fax: 225 505 050

E-Mail: pggj@egp-upbs.up.pt

Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Pós-Graduação em Gestão da Informação e Marketing Intelligence

EGP-UPBS (Pólo da Asprela)

Tel.: 225 571 289

Fax: 225 505 050

E-Mail: pggimi@egp-upbs.up.pt

Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Pós Graduação em Gestão das Organizações de Carácter Social

ISVOUGA - Instituto Superior

de Entre Douro e Vouga

Tel.: 256 370 550

Fax: 256 377 559

E-Mail: secretaria@isvouga.com

Site Web: www.isvouga.com

Pós-Graduação em Gestão de Organizações Sem Fins Lucrativos

EGP-UPBS

(Pólo dos Salazares)

Tel.: 226 153 270

Fax: 226 100 861

E-Mail: pggoff@egp-upbs.up.pt

Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Pós-Graduação de Gestão de Produtos Farmacêuticos

Universidade da Beira Interior

Departamento de Gestão e Economia

Faculdade de Ciências Sociais e Humanas

Tel.: 275319600

Fax: 275319601

E-Mail: grp@ubi.pt

Site Web: www.ubi.pt

Pós-graduação em Gestão de Projectos

ISEG

Tel.: 21 392 27 23

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Gestão do Transporte Marítimo e Gestão Portuária

ISEG /CEGE (Centro de Estudos de Gestão)

Tel.: 213 922 723

E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Site Web: www.iseg.utl.pt

Fax: 213 900 393
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Programa de Doutoramento em Gestão ISEG
Tel.: 213 922 723 / 213 925 855/6
Fax: 213 900 393
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Programa de Doutoramento em Matemática Aplicada à Economia e Gestão ISEG
Tel.: 213 922 723 / 213 925 855/6
Fax: 213 900 393
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Programa de Doutoramento em Sociologia Económica e das Organizações ISEG
Tel.: 213 922 723 / 213 925 855/6
Fax: 213 900 393
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Programa Executivo em Gestão da Marca IPAM - Escolas de Matosinhos e Lisboa
Tel.: 707 200 658
E-Mail: admissoa@ipam.pt
Site Web: www.ipam.pt

Programa Executivo em Marketing Management IPAM - Escolas de Matosinhos, Aveiro e Lisboa
Tel.: 707 200 658
E-Mail: admissoa@ipam.pt
Site Web: www.ipam.pt

Programa Executivo em Marketing de Vinhos IPAM - Escola de Matosinhos
Tel.: 707 200 658
E-Mail: admissoa@ipam.pt
Site Web: www.ipam.pt

Programa Executivo em Sales and Trade Marketing IPAM - Escola de Lisboa
Tel.: 707 200 658
E-Mail: admissoa@ipam.pt
Site Web: www.ipam.pt

Programa de Formação em Gestão Pública (FORGEP)
 Escola de Economia e Gestão Universidade do Minho
Tel.: 253 604 541
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Seminário - A crise económica: ameaça e oportunidade para as empresas
 AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30 **Fax:** 21 722 15 50
E-Mail: aeese@aeese.pt
Site Web: www.aeese.pt

Seminário de Alta Direcção Comunicação Efectiva - Como fazer apresentações bem sucedidas
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: ce@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção Conjuntura e Previsão - Cenário Macroeconómico para 2009
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: cp@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção Corporate Governance
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: cgov@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção Corporate Intelligence and Competitive Strategy
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: cics@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção Ideas are Free
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: iaf@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção Lean production
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: leanprod@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção Liderar Organizações em da Mudança
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: loem@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção Re-Starting Top Line Growth in Mature Industries
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: restart@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção Supply Chain Management
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: scm@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção The Art of Managng Creativity
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: cinov@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção The Inspirational Leadership Seminar
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: ils@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção The Negotiations Masterclass Seminar
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: nmaster@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário - Empreendedores sociais: Como combinar os objectivos sociais e económicos
 AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aeese@aeese.pt
Site Web: www.aeese.pt

Seminário - Gestão e Economia Negociar com eficácia
 AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aeese@aeese.pt
Site Web: www.aeese.pt

Simulação e Modelação de Operações Logísticas
 ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

The Lisbon MBA Full Time
 Parceria entre a NOVA e a FCEE Católica em colaboração com o MIT
Tel.: 21 382 27 20
Fax: 21 387 39 73
E-Mail: info@thelisonmba.com
Site Web: www.thelisonmba.com/full-time

The Lisbon MBA Part Time
 Parceria entre a NOVA e a FCEE Católica
Tel.: 21 382 27 20
Fax: 21 387 39 73
E-Mail: info@thelisonmba.com
Site Web: www.thelisonmba.com/part-time



UNIVERSITY OF PORTO BUSINESS SCHOOL

The Magellan MBA
 EGP-UPBS - Pólo dos Salazes
Tel.: 226 153 270
Fax: 226 100 861
 E-Mail : geral@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

The Magellan MBA
 Parceria de:
 EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 619 62 59
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370 200
Fax: 234 370 985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.magellanmba.com

Universidade de Coimbra
Tel.: 239 790 500
Fax: 239 790 514
E-Mail: mestfeuc@fe.uc.pt
Site Web: www.fe.uc.pt

Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516
Fax: 253 601 380
E-Mail: magellanmba@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Transportes em Turismo
 INP - Instituto Superior Novas Profissões
Tel.: 217508010
Fax: 217508020
E-Mail: informacoes@inp.pt
Site Web: www.inp.pt

Turismo e Web Design
 INP - Instituto Superior Novas Profissões
Tel.: 217508010 **Fax:** 217508020
E-Mail: informacoes@inp.pt
Site Web: www.inp.pt

■ INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

Biomateriais Poliméricos
 Universidade de Coimbra (ensino a distância)
Tel.: 239 857 018
Fax: 239 857 023
E-Mail: inespc Coelho@ci.uc.pt
Site: http://e-learn.uc.pt

Caracterização de Materiais Granulares
 Universidade de Coimbra (ensino a distância)
Tel.: 239 857 018
Fax: 239 857 023
E-Mail: inespc Coelho@ci.uc.pt
Site Web: http://e-learn.uc.pt

CEA em Engenharia - Gestão de Custos no Desenvolvimento de Novos Produtos
 Universidade do Minho
 Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

CEA em Engenharia - Práticas de Gestão de Custos
 Universidade do Minho
 Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

CEA em Engenharia - Práticas de Avaliação de Projectos
 Universidade do Minho
 Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

CFE em Engenharia - Avaliação de Projectos Aplicados à Energia Ambiente
 Universidade do Minho
 Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

CFE em Engenharia - Avaliação e Gestão de Projectos
 Universidade do Minho

Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

CFE em Engenharia - Ciência, Tecnologia, Inovação e Desenvolvimento
 Universidade do Minho
 Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

CFE em Engenharia - Estatística Multivariada
 Universidade do Minho
 Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

CFE em Engenharia - Gestão de Custos
Universidade do Minho
 Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

CFE em Engenharia - Gestão Estratégica da Inovação
 Universidade do Minho
 Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

CFE em Engenharia - Planeamento de Experiências
 Universidade do Minho
 Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

Complementos de Robótica Industrial: aplicações
 Oferta formativa de ensino a distância da Universidade de Coimbra para 2009
Tel.: 239 857 018
Fax: 239 857 023
E-Mail: inespc Coelho@ci.uc.pt
Site Web: http://e-learn.uc.pt

Curso de Especialização em Estatística Aplicada à Biologia e Ciências da Saúde
 Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Curso de Especialização em Informática
 Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000 **Fax:** 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Curso de Especialização Pós- Graduada em Engenharia de Aplicações Empresariais
 Instituto Superior de Engenharia do Porto
Tel.: 228 340 500
Fax: 228 321 159
E-Mail: mail@isep.ipp.pt
Site Web: www.isep.ipp.pt

Curso de Especialização Pós- Graduada em Engenharia da Computação Gráfica e Multimédia
 Instituto Superior de Engenharia do Porto
Tel.: 228 340 500
Fax: 228 321 159
E-Mail: mail@isep.ipp.pt
Site Web: www.isep.ipp.pt

Curso de Especialização Pós-Graduada em Infra-Estruturas de Telecomunicações, Segurança e Domótica
 Instituto Superior de Engenharia do Porto
Tel.: 228 340 500
Fax: 228 321 159
E-Mail: mail@isep.ipp.pt
Site Web: www.isep.ipp.pt

Curso de Especialização Pós-Graduada em Projecto e Operação de Piscinas
 Instituto Superior de Engenharia do Porto
Tel.: 228 340 500
Fax: 228 321 159
E-Mail: mail@isep.ipp.pt
Site Web: www.isep.ipp.pt

Curso de Especialização Pós-Graduada em Engenharia Informática Aplicada à Saúde
 Instituto Superior de Engenharia do Porto
Tel.: 228 340 500
Fax: 228 321 159
E-Mail: mail@isep.ipp.pt
Site Web: www.isep.ipp.pt

Curso de Especialização Pós-Graduada em Sistemas Integrados de Gestão da Qualidade, Ambiente e Segurança
 Instituto Superior de Engenharia do Porto
Tel.: 228 340 500
Fax: 228 321 159
E-Mail: mail@isep.ipp.pt
Site Web: www.isep.ipp.pt

Curso Formação Avançada Redes de Informação, em associação com a Carnegie Mellon University
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370 200
Fax: 234 370 985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Doutoramento em Avaliação de Tecnologia
 Faculdade de Ciências e Tecnologia Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Doutoramento em Ciências e tecnologia da comunicação
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Doutoramento em e-planning
 em associação com as Universidades de Lisboa,
 Nova de Lisboa e Técnica de Lisboa
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Doutoramento em Engenharia Electrotécnica e de Computadores
 Faculdade de Ciências e Tecnologia Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Doutoramento em Engenharia Informática
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Doutoramento em História, Filosofia e Património da Ciência e da Tecnologia
 Faculdade de Ciências e Tecnologia Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Doutoramento em Informação e Comunicação em Plataformas Digitais
 Em associação com a Universidade do Porto
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Doutoramento em Informática
 Faculdade de Ciências e Tecnologia Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Doutoramento em Informática
 Em associação com as Universidades do Minho e Porto
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Doutoramento em Líderes para Indústrias Tecnológicas - Leaders for Technological Industries

Escola de Engenharia
Universidade do Minho
Tel.: 253510129
Fax: 253 514 400
E-Mail: edam-mit@ens.uminho.pt
Site Web: www.eng.uminho.pt / www.mitportugal.org

Doutoramento em Nanotecnologias e Nanociências

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Doutoramento - Ramo Ciências da Comunicação

Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 700
Fax: 275 319 079
E-Mail: grp@ubi.pt
Site Web: www.ubi.pt

Doutoramento - Ramo Eng^a Informática

Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 700
Fax: 275 319 079
E-Mail: grp@ubi.pt
Site Web: www.ubi.pt

Doutoramento - Ramo Informática

Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 700
Fax: 275 319 079
E-Mail: grp@ubi.pt
Site Web: www.ubi.pt

Doutoramento em Telecomunicações

em associação com as Universidades do Minho e Porto
Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Estudos Avançados em Microcircuitos Electrónicos e Sistemas Reconfiguráveis

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt



Executive Master Informação e Administração
EGE-Atlantic Business School
Tel.: 22 619 62 60
Fax: 22 619 62 59
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada Avaliação de Projectos Empresariais

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 6196259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Avançada Gestão dos Sistemas de Informação

EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260 Fax: 22 6196259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Formação Especializada em Engenharia de Sistemas - Gestão Estratégica e Base de Dados

Universidade do Minho
Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

Formação Especializada em Engenharia de Sistemas - Logística e Análise de Sistemas

Universidade do Minho
Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

Formação Especializada em Engenharia de Sistemas - Simulação e Gestão da Produção

Universidade do Minho
Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

Formação Especializada em Engenharia de Sistemas - Sistemas de Informação e Fabrico Assistido por Computador

Universidade do Minho
Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: http://mes.dps.uminho.pt/

Materiais Poliméricos na Sociedade

Oferta formativa de ensino a distância da Universidade de Coimbra para 2009
Tel.: 239 857 018
Fax: 239 857 023
E-Mail: inespcoelho@ci.uc.pt
Site Web: http://e-learn.uc.pt

Mestrado em Bioestatística

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Bioinformática e Biologia Computacional

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Ciências da Complexidade

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Ciências da Computação

Faculdade de Engenharia
Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 329 716
Fax: 275 329 973
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Comércio Electrónico e Internet

Universidade Aberta
Tel.: 213 611 801
E-Mail: pcristin@univ-ab.pt
Site Web: www.univ-ab.pt

Mestrado em Computação Móvel

Escola Superior de Tecnologia e Gestão
Instituto Politécnico da Guarda
Tel.: 271220120/271220165
Fax: 271220150
Site Web: www.estg.ipg.pt

Mestrado em Computação Móvel Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)

Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Mestrado em Comunicação: Audiovisual e Multimédia

Faculdade de Artes e Letras
Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 832
Fax: 275 319 888
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Comunicação Multimédia

Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Comunicações Móveis

Escola Superior de Tecnologia
Tel.: 272 339 300
Fax: 272 339 399
E-Mail: est@est.ipcb.pt
Site Web: www.est.ipcb.pt

Mestrado em Concepção e Desenvolvimento do Produto

Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)

Instituto Politécnico de Leiria

Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt
Mestrado em Construção Sustentável
Escola Superior de Tecnologia
Tel.: 272 339 300
Fax: 272 339 399
E-Mail: est@est.ipcb.pt
Site Web: www.est.ipcb.pt

Mestrado em Criatividade e Inovação

Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Desenvolvimento de Software e Sistemas Interactivos

Escola Superior de Tecnologia
Tel.: 272 339 300
Fax: 272 339 399
E-Mail: est@est.ipcb.pt
Site Web: www.est.ipcb.pt

Mestrado em Design Integrado

Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Viana do Castelo
Tel.: 258 819 700
Fax: 258 827 636
E-Mail: geral@estg.ipvc.pt
Site Web: www.estg.ipvc.pt

Mestrado em Design Multimédia

Faculdade de Artes e Letras
Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 832
Fax: 275 319 888
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Electrónica e Telecomunicações

Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Secretaria Pedagógica
Tel.: 265 720 202/121
Fax: 265 721 869
E-Mail: info.mestrados@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Mestrado em Empreendedorismo e Inovação na Indústria Alimentar

Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Viana do Castelo
Tel.: 258 819 700
Fax: 258 827 636
E-Mail: geral@estg.ipvc.pt
Site Web: www.estg.ipvc.pt

Mestrado em Engenharia Electrotécnica e de Computadores (Perfis: Electromecânica; Electrónica e Computadores; Energias Renováveis e Sistemas de Potência)

Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Secretaria Pedagógica
Tel.: 265 790 202/121
Fax: 265 721 869
E-Mail: info.mestrados@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Mestrado em Engenharia Electrotécnica, Sistemas e Computadores Faculdade de Ciências e Tecnologia

Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Engenharia Electrotécnica e das Telecomunicações - especialização em Electrónica e Telecomunicações

Escola Superior de Tecnologia
Tel.: 272 339 300
Fax: 272 339 399
E-Mail: est@est.ipcb.pt
Site Web: www.est.ipcb.pt

Mestrado em Engenharia Física

Faculdade de Ciências
Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Engenharia Geográfica

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Engenharia Informática

Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Felgueiras
Instituto Politécnico do Porto
Tel.: 255 314 002
Fax: 255 314 120
E-Mail: correo@estgf.ipp.pt
Site Web: www.estgf.ipp.pt

Mestrado em Engenharia Informática

Faculdade de Ciências
Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Tel.: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Engenharia Informática

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Engenharia Informática

Faculdade de Engenharia
Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 329 716
Fax: 275 329 973
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Engenharia Informática

Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Engenharia Informática - Sistemas de Informação e Comunicação

Escola Superior de Tecnologia
Tel.: 272 339 399
E-Mail: est@est.ipcb.pt
Site Web: www.est.ipcb.pt

Mestrado em Engenharia Microelectrónica e Nanotecnologias

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Engenharia de Produção

Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Secretaria Pedagógica
Tel.: 265 790 202/121
Fax: 265 721 869
E-Mail: info.mestrados@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Mestrado em Engenharia de Sistemas Escola de Engenharia

Universidade do Minho
Tel.: 253510340
Fax: 253510343
E-Mail: anarita@dps.uminho.pt
Tel.: 253604740
Fax: 253604741
E-Mail: cmarques@dps.uminho.pt

Mestrado em Engenharia de Software

Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 790 000
Fax: 239 701 266
E-Mail: info-mse@dei.uc.pt
Site Web: http://www.mse.dei.uc.pt

Mestrado em Engenharia de Software e Sistemas de Informação

Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222 073 230
Fax: 222 001 528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

Mestrado em Estatística

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Formação e Comunicação Multimédia

Faculdade de Ciências Sociais
Centro Regional de Braga
Universidade Católica Portuguesa

Tel.: 253 206 100
Fax: 253 206 107
E-Mail: secretaria.facis@braga.ucp.pt
Site Web: www.braga.ucp.pt
Mestrado em Geomática
Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 995
Fax: 289 800 069
E-Mail: infocma@ualg.pt
Site Web: www.ualg.pt/fcma

Mestrado em Gestão de Informação

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Gestão de Sistemas de E-Learning

Faculdade de Ciências Sociais e Humanas / Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 790 83 00
Fax: 21 790 83 08
E-Mail: nire@fchsh.unl.pt
Site Web: http://www.fchsh.unl.pt/

Mestrado em Gestão de Sistemas de Informação

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Gestão e Tecnologias Aplicadas à Saúde

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em História e Património da Ciência, Tecnologia e Inovação Faculdade de Ciências e Tecnologia

Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Informação, Comunicação e Novos Media

Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
Tel.: 239859979
Fax: 239836733
E-Mail: flsaa@fluc.pt
Site Web: http://www.uc.pt/fluc/ensino/2ciclo/2009_10

Mestrado em Informática

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Informática de Gestão

Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Secretaria Pedagógica
Tel.: 265 790 202/121
Fax: 265 721 869
E-Mail: info.mestrados@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Mestrado em Informática e Projecto de Software

Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 790 000
Fax: 239 701 266
E-Mail: info-mse@dei.uc.pt
Site Web: http://www Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Investigação Operacional

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Lógica Computacional

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00

Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Microbiologia Aplicada
Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Novos Media e Práticas Web
Faculdade de Ciências Sociais e Humanas / Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 790 83 00
Fax: 21 790 83 08
E-Mail: nire@fcsh.unl.pt
Site Web: <http://www.fcsh.unl.pt/>

Mestrado em Parceria: Gestão e Tecnologias da Informação
Unidades organizadoras: Escola Superior de Gestão, Hotelaria e Turismo | Faculdade de Ciências Humanas e Sociais | Faculdade de Ciências e Tecnologia | Faculdade de Economia

Mestrado em Produção e Criação em artes Tecnológicas
Escola de Comunicações, Artes e tecnologias da informação/ ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 84
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Qualidade em Análises (Mestrado Erasmus Mundus)
Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 905
Fax: 289 800 066
E-Mail: cdfact@ualg.pt
Site Web: www.fct.ualg.pt

Mestrado em Química Inorgânica Biomédica - Aplicações em Diagnóstico e Terapia
Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Química Tecnológica
Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Sistemas de Automação
Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA) Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Mestrado em Sistemas de Comunicação Multimédia
Escola de Comunicação, Artes e Tecnologias da Informação/ ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 84
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Sistemas Integrados de Gestão QAS- Qualidade Ambiente e Segurança
Escola Superior de Tecnologia/ IPCA
Tel.: 253 80 22 60
Fax: 253 81 24 61
E-Mail: est@ipca.pt
Site Web: www.est.ipca.pt

Mestrado em Sistemas de Informação Geográfica – Tecnologias e Aplicações
Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Sistemas de Informação Geográfica
Faculdade de Engenharia Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 329 716 **Fax:** 275 329 973
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Tecnologia Ambiental
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal Secretaria Pedagógica
Tel.: 265 790 202/121
Fax: 265 721 869
E-Mail: info.mestrados@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Mestrado em Tecnologia Cerâmica
Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Viana do Castelo
Tel.: 258 819 700
Fax: 258 827 636
E-Mail: geral@estg.ipvc.pt
Site Web: www.estg.ipvc.pt

Mestrado em Tecnologia e Comunicações Multimédia
Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA) Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Mestrado em Tecnologia e Gestão de Sistemas de Informação
Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Viana do Castelo
Tel.: 258 819 700
Fax: 258 827 636
E-Mail: geral@estg.ipvc.pt
Site Web: www.estg.ipvc.pt

Mestrado em Tecnologia Química
Escola Superior de Tecnologia de Tomar
Tel.: 249 328 160
Fax: 249 328 167
E-Mail: anabela.s@ipt.pt
Site Web: www.ipt.pt

Mestrado em Tecnologias Editoriais
Escola Superior de Tecnologia de Tomar
Tel.: 249 328 140
Fax: 249 328 181
E-Mail: guiomar.fonseca@ipt.pt
Site Web: www.ipt.pt

Mestrado em Tecnologias Gráficas
ISEC- Instituto Superior de Educação e Ciências
Tel.: 21 754 13 10
Fax: 21 754 13 19
E-Mail: asduarte@isec.universitas.pt
Sete Web: www.isec.universitas.pt

Mestrado em Tecnologias de Informação Aplicadas às Ciências Biológicas e Médicas
Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Tecnologias e Metodologias em e-Learning
Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000 **Fax:** 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Tecnologias e Sistemas da Informação
Faculdade de Engenharia Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 329 716
Fax: 275 329 973
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Telecomunicações
Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA) Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

MIR - Programa de Marketing e Inovação na Distribuição e Retalho
Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Optimização Aplicada às Ciências e Engenharia
Universidade do Minho Departamento de Produção e Sistemas
Tel.: 253510340 | 253604740
Fax: 253510343 | 253604740
Site Web: <http://mes.dps.uminho.pt/>

PAEGI - Programa Avançado em Empreendedorismo e Gestão de Inovação
Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

PAGETTI - Programa Avançado de Gestão Telecomunicações e Tecnologias de Informação
Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Pós-Graduação em Animação Digital
Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Viana do Castelo
Tel.: 258 819 700
Fax: 258 827 636
E-Mail: geral@estg.ipvc.pt
Site Web: www.estg.ipvc.pt

Pós-Graduação em Auditoria e Consultoria de Sistemas de Informação
Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Viana do Castelo
Tel.: 258 819 700
Fax: 258 827 636
E-Mail: geral@estg.ipvc.pt
Site Web: www.estg.ipvc.pt

Pós Graduação em Auditoria em Sistemas de Informação
Faculdade de Engenharia Universidade Católica
Tel.: 21 426 97 70
Fax: 21 426 98 00
E-Mail: info@fe.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.ucp.pt

Pós Graduação em Business Intelligence
Faculdade de Engenharia Universidade Católica
Tel.: 21 426 97 70
Fax: 21 426 98 00
E-Mail: info@fe.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.ucp.pt

Pós-Graduação em Business Intelligence
ISEGI-UNL
Tel.: 21 387 04 13
Fax: 21 387 21 40
E-Mail: azuzarte@isegi.unl.pt
Site Web: www.isegi.unl.pt

Pós-Graduação - Business Intelligence no Sector Financeiro
Instituto Superior de Gestão Bancária
Tel.: 217 916 258
Fax: 217 972 917
E-Mail: pos-graduacoes@isgb.pt; m.guedes@isgb.pt
Site Web: <http://www.isgb.pt/>

Pós-Graduação em Ciências da Informação e Documentação (9ª Edição)
Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-graduação em Ciências da Informação e da Documentação
Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Pós-Graduação em Climatização
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200

Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em Energias Renováveis em Edifícios
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200
Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em Engenharia e Gestão Industrial e de Serviços
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200
Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em Engenharia Informática de Gestão
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200
Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em Gestão de Sistemas e Tecnologias de Informação
ISEGI-UNL
Tel.: 21 387 04 13
Fax: 21 387 21 40
E-Mail: azuzarte@isegi.unl.pt
Site Web: www.isegi.unl.pt

Pós-Graduação em Instalações de Energia Eléctrica
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200
Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em IT Governance
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: posgraduacoes@isg.pt
Site: www.isg.pt

Pós-Graduação em Lean Management
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200
Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em Legendagem (7ª Edição)
Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Monitorização de Sistemas Ambientais
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200
Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em Produção Integrada por Computador
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200
Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em Riscos e Saúde Ambiental
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200
Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em Segurança e Higiene no Trabalho
Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa

Tel.: 218 980 485 / 218 980 400
Fax: 218 980 460
E-Mail: centero.formacao@estesl.ipl.pt
Site Web: www.estesl.ipl.pt

Pós-Graduação em Segurança e Higiene no Trabalho
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200
Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em Segurança de Sistemas de Informação
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200
Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em Sistemas de Informação
Escola Superior de Tecnologia
Tel.: 272 339 300
Fax: 272 339 399
E-Mail: est@est.ipcb.pt
Site Web: www.est.ipcb.pt

Pós Graduação em Segurança em Sistemas de Informação
Faculdade de Engenharia Universidade Católica
Tel.: 21 426 97 70
Fax: 21 426 98 00
E-Mail: info@fe.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.ucp.pt

Pós-Graduação em Sistemas de Informação de Gestão (4ª Edição)
Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Sistemas de Informação - (POSI)
Instituto Superior Técnico Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 218417018
Fax: 218419531
E-Mail: jose.tribolet@inesc.pt
Site Web: www.ist.utl.pt

Pós-Graduação em Sistemas de Informação Geográfica e Planeamento
Escola Superior de Educação, Comunicação e Desporto Instituto Politécnico da Guarda Em parceria com a ESRI - PORTUGAL
Tel.: 271220135/271220118
Fax: 271222325
E-Mail: ese@ipg.pt
Site Web: www.ese.ipg.pt

Pós Graduação em Sistemas de Informação para a Saúde
Faculdade de Engenharia Universidade Católica
Tel.: 21 426 97 70
Fax: 21 426 98 00
E-Mail: info@fe.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.ucp.pt

Pós-graduação em Sistemas e Tecnologias de Informação para as Organizações
CEGE - Centro de Estudos de Gestão - ISEG
Tel.: 213 970 264
E-Mail: cege@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt/cege

Pós-Graduação em Tecnologia Aeronáutica
Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 790 200
Fax: 265 721 869
E-Mail: formacao@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Pós-Graduação em Telecomunicações e Tecnologias de Informação (POSTIT)
Instituto Superior Técnico Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 218417018
Fax: 218419531
E-Mail: luis.correia@lx.it.pt
Site Web: www.ist.utl.pt

Pós-graduação - TIC - Tecnologias da Informação e da Comunicação
ISVOUGA - Instituto Superior de Entre Douro e Vouga
Tel.: 256 370 550 Fax: 256 377 559
E-Mail: secretaria@isvouga.com
Site Web: www.isvouga.com

Prog. Avançado em Eng. de Software e Arquitecturas
Escola de Comunicação, Artes e Tecnologias da Informação
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Prog. Avançado em Gestão de Sistemas de Informação
Escola de Comunicação, Artes e Tecnologias da Informação
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Prog. Avançado em Sistemas de Suporte à Decisão
Escola de Comunicação, Artes e Tecnologias da Informação
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Programa de Doutoramento em Ciências e Tecnologias da Informação
Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 790 000
Fax: 239 701 266
E-Mail: info-phd@dei.uc.pt
Site Web: http://phd.dei.uc.pt

Robótica Industrial: fundamentos e aplicações
Oferta formativa de ensino a distância da Universidade de Coimbra para 2009
Tel.: 239 857 018
Fax: 239 857 023
E-Mail: inespcoelho@ci.uc.pt
Site Web: http://e-learn.uc.pt

Seminário - As tecnologias da informação ao serviço da cidadania
AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aeese@aeese.pt
Site Web: www.aeese.pt

Sistemas de Bioengenharia Universidade do Minho
Departamento de Engenharia Biológica,
Tel.: 253 604400
Fax: 253 678 986
E-Mail: mitbio@deb.uminho.pt
Site Web: http://www.mitportugal.org

Sistemas de Informação na Saúde
Universidade Portucalense
Tel.: 225 572 223
Fax: 225 572 010
Site Web: www.upt.pt

Technology Management Enterprise (TME)
Universidade do Minho
Escola de Engenharia
Tel.: 253510129
Fax: 253 514 400
Site Web: www.eng.uminho.pt / www.mitportugal.org

MARKETING

Branding
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74 Fax: 21 757 39 66
E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Comunicação e Eventos
INP - Instituto Superior Novas Profissões
Tel.: 217508010
Fax: 217508020
E-Mail: informacoes@inp.pt
Site Web: www.inp.pt

Construção e Gestão de Marcas
INP - Instituto Superior Novas Profissões
Tel.: 217508010
Fax: 217508020
E-Mail: informacoes@inp.pt
Site Web: www.inp.pt

CRM e Marketing Relacional
INP - Instituto Superior Novas Profissões
Tel.: 217508010
Fax: 217508020
E-Mail: informacoes@inp.pt
Site Web: www.inp.pt

Estudos de Mercado (Marketing Research)
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Executive Master Marketing
EGE-Atlantic Business School
Telef.: 22 619 62 60
Fax: 22 619 62 59
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

FORGEP - Pós-Graduação
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: posgraduacoes@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Formação Avançada em Comunicação e Publicidade
EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226 196 260
Fax: 226 196 259
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Marketing (Para não Especialistas)
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Marketing Industrial
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Marketing de Serviços
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Master em CoolHunting
INP - Instituto Superior Novas Profissões
Tel.: 217508010
Fax: 217508020
E-Mail: informacoes@inp.pt
Site Web: www.inp.pt

MBA Internacional Especialização em Marketing
EGE-Atlantic Business School
Tel.: 226196260
Fax: 22 6196259
E-Mail: mba@ege.pt; info@ege.pt; www.ege.pt
Site Web: www.ege.pt

MBA em Marketing
Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 790 501
Fax: 239 402 165
E-Mail: mestfeuc@fe.uc.pt
Site Web: www.fe.uc.pt

Media Performances, Métricas e Avaliação de Comunicação
INP - Instituto Superior Novas Profissões
Tel.: 217508010
Fax: 217508020
E-Mail: informacoes@inp.pt
Site Web: www.inp.pt

Mestrado em Ciências da Comunicação
Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Comunicação Estratégica: Publicidade e Relações Públicas
Faculdade de Artes e Letras
Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 832
Fax: 275 319 888
Site Web: www.ubi.pt



Mestrado Executivo em Gestão de Marcas
ISCTE Business School
Tel.: 217 903 935
Fax: 217 903 935
E-Mail: mem.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Key Account Management
ISCTE Business School
Tel.: 217 903 935 Fax: 217 903 935
E-Mail: mem.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Marketing Desportivo
ISCTE Business School
Tel.: 217 903 935 Fax: 217 903 935
E-Mail: mem.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Marketing Management
ISCTE Business School
Tel.: 217 903 935 Fax: 217 903 935
E-Mail: mem.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Marketing Relacional e Comunicação
ISCTE Business School
Tel.: 217 903 935
Fax: 217 903 935
E-Mail: mem.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado Executivo em Sales Management
ISCTE Business School
Tel.: 217 903 935
Fax: 217 903 935
E-Mail: mem.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado em Expressão Gráfica e Audiovisual
Universidade Aberta
Tel.: 213 158 519
E-Mail: tramos@univ-ab.pt
Site Web: www.univ-ab.pt

Mestrado em Gestão da Qualidade e Marketing Agro-alimentar
Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 986
E-Mail: ferngap@ualg.pt
Site Web: www.fern.ualg.pt

Mestrado em Marketing
Faculdade de Ciências Sociais e Humanas
Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 647
Fax: 275 319 601
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Marketing
Faculdade de Economia da Universidade do Algarve
Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
Fax: 289 800 063/064/065
E-Mail: cdfeua@ualg.pt
Site Web: www.fe.ualg.pt

Mestrado em Marketing
ISCTE Business School
Tel.: 217 903 003 Fax: 217 903 904
E-Mail: mestradosc.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Marketing
ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt



Mestrado em Marketing (2ª Edição)
Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: anabela.tomas@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Mestrado em Marketing
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 217 513 774 / 217 513 794
Fax: 217 573 966
E-Mail: mestrados@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Mestrado em Marketing para Crianças e Jovens
Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Marketing para PME's
Escola Superior de Gestão
Tel.: 277 200 220
Fax: 277 202 667
E-Mail: esg@esg.ipcb.pt
Site Web: www.esg.ipcb.pt

Mestrado em Marketing e Publicidade
Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222 073 230
Fax: 222 001 528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

Mestrado em Prospecção e Análise de Dados
ISCTE Business School
Tel.: 21 782 61 00
Fax: 21 793 87 09
E-Mail: mestrados.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Sistemas de Comunicação Multimédia
Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222 073 230
Fax: 222 001 528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

MIR - Programa de Marketing e Inovação na Distribuição e Retalho
Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

PAGECC - Programa Avançado de Gestão de Espaços e Centros Comerciais
Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

PAME - Programa Avançado de Marketing para Executivos
Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

PGG - Programa Geral de Gestão Projecto Dislogo b-learning Marketing
Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Pós-Graduação em Alta Performance nas Vendas
Instituto Superior de Gestão Bancária
Tel.: 217 916 258
Fax: 217 972 917
E-Mail: pos-graduacoes@isgb.pt; m.guedes@isgb.pt
Site Web: http://www.isgb.pt/

Pós-graduação em Comunicação e Gestão cultural
Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222073230
Fax: 222001528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

Pós-Graduação em Comunicação de Marketing (3ª Edição)
Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa

Tel.: 21 030 99 00 Fax: 21 030 99 17
E-Mail: isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Comunicação, Publicidade e Marketing
Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Pós-graduação em Comunicação da Responsabilidade Coorporativa
Escola de Comunicação, Artes e Tecnologias da Informação/ULHT
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-graduação em Design e Inovação de Novos Produtos
Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Pós-graduação em Direito da Comunicação e Assessoria Mediática (10ª Edição)
Instituto Jurídico da Comunicação da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 823 331
Fax: 239 823 353
E-Mail: ijc@fd.uc.pt

Pós-Graduação em Estratégias de Comunicação e Assessoria Mediática (10ª Edição)
Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Gestão do Relacionamento e Comunicação com o Cliente
Escola Superior de Ciências Empresariais
Tel.: 265 709 316/317
Fax: 265 709 301
E-Mail: posgrad@esce.ips.pt
Site Web: www.esce.ips.pt



Pós-Graduação em Imagem, Protocolo e Organização de Eventos (16ª Edição)
Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Location Intelligence e Geomarketing
ISEGI-UNL
Tel.: 21 387 04 13
Fax: 21 387 21 40
E-Mail: azuzarte@isegi.unl.pt
Site Web: www.isegi.unl.pt

Pós-Graduação em Marketing Universidade da Beira Interior
Departamento de Gestão e Economia
Faculdade de Ciências Sociais e Humanas
Tel.: 275319600
Fax: 275319601
E-Mail: grp@ubi.pt
Site Web: www.ubi.pt

Pós-Graduação em Marketing
ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: posgraduacoes@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Pós-Graduação em Marketing & Banking Social Media
Instituto Superior de Gestão Bancária
Tel.: 217 916 258
Fax: 217 972 917
E-Mail: pos-graduacoes@isgb.pt / m.guedes@isgb.pt
Site Web: http://www.isgb.pt/

Pós-Graduação em Marketing & Business Intelligence (6ª Edição)

Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: lsabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Marketing do Desporto

Faculdade de Motricidade Humana
Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicocademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Pós-Graduação em Marketing no Fitness

Faculdade de Motricidade Humana
Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicocademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Pós-Graduação em Marketing Intelligence

ISEGI-UNL
Tel.: 21 387 04 13
Fax: 21 387 21 40
E-Mail: azuzarte@isegi.unl.pt
Site Web: www.isegi.unl.pt

Pós-Graduação em Marketing Management

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Marketing Management

ISVOUGA - Instituto Superior de Entre Douro e Vouga
Tel.: 256 370 550
Fax: 256 377 559
E-Mail: secretaria@isvouga.com
Site Web: www.isvouga.com

Pós-Graduação em Marketing Research

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Marketing Research

ISEGI-UNL
Tel.: 21 387 04 13
Fax: 21 387 21 40
E-Mail: azuzarte@isegi.unl.pt
Site Web: www.isegi.unl.pt

Pós-Graduação em Marketing Research

Instituto de Planeamento e Desenvolvimento do Turismo
Tel.: 256 330 272
Fax: 256 378 645
E-Mail: marcelia@institutodeturismo.org
Site Web: www.institutodeturismo.org

Pós-Graduação em Marketing Turístico

Escola Superior de Gestão
Tel.: 277 200 220
Fax: 277 202 667
E-Mail: esg@esg.ipcb.pt
Site Web: www.esg.ipcb.pt

Pós-Graduação em Marketing Turístico

ISVOUGA - Instituto Superior de Entre Douro e Vouga
Tel.: 256 370 550
Fax: 256 377 559
E-Mail: secretaria@isvouga.com
Site Web: www.isvouga.com

Pós-Graduação em Marketing de Vinhos

Escola Superior Agrária do Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESA-IPVC]
Tel.: 258 909 740
Fax: 258 909 779
E-Mail: esapl@esa.ipvc.pt
Site Web: www.esa.ipvc.pt

Pós-Graduação em Publicidade (1ª Edição)

Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: lsabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Relações Públicas

ISVOUGA - Instituto Superior de Entre Douro e Vouga
Tel.: 256 370 550
Fax: 256 377 559
E-Mail: secretaria@isvouga.com
Site Web: www.isvouga.com

Programa Executivo em Comunicação e Imagem

IADE - Instituto de Artes Visuais, Design e Marketing / ESMP - Escola Superior de Marketing e Publicidade
Tel.: 213939600
Fax: 213978561
E-Mail: iade@iade.pt
Site Web: www.iade.pt

Programa Executivo em Gestão da Marca

IPAM - Instituto Português de Administração e Marketing - Lisboa
Tel.: 218 360 030
Fax: 218 360 039
E-Mail: ipam@ipam.pt
Site Web: www.ipam.pt

Programa Executivo em Gestão da Marca

IPAM - Instituto Português de Administração e Marketing - Matosinhos
Tel.: 229 398 080
Fax: 229 382 800
E-Mail: ipam@ipam.pt
Site Web: www.ipam.pt

Programa Executivo em Marketing

IADE - Instituto de Artes Visuais, Design e Marketing / ESMP - Escola Superior de Marketing e Publicidade
Tel.: +351 213939600
Fax: +351 213978561
E-Mail: iade@iade.pt
Site Web: www.iade.pt

Programa Executivo em Marketing Management

IPAM - Instituto Português de Administração e Marketing - Lisboa
Tel.: 218 360 030
Fax: 218 360 039
E-Mail: ipam@ipam.pt
Site Web: www.ipam.pt

Programa Executivo em Marketing Management

IPAM - Instituto Português de Administração e Marketing - Matosinhos
Tel.: 229 398 080
Fax: 229 382 800
E-Mail: ipam@ipam.pt
Site Web: www.ipam.pt

Programa Executivo em Marketing Management

IPAM - Instituto Português de Administração e Marketing - Aveiro
Tel.: 234 400 180
Fax: 234 424 967
E-Mail: ipam@ipam.pt
Site Web: www.ipam.pt

Programa Executivo em Marketing de Serviços

IADE - Instituto de Artes Visuais, Design e Marketing / ESMP - Escola Superior de Marketing e Publicidade
Tel.: 213939600
Fax: 213978561
E-Mail: iade@iade.pt
Site Web: www.iade.pt

Programa Executivo em Marketing de Vinhos

IPAM - Instituto Português de Administração e Marketing - Matosinhos
Tel.: 229 398 080
Fax: 229 382 800
E-Mail: ipam@ipam.pt
Site Web: www.ipam.pt

Programa Executivo em Publicidade

IADE - Instituto de Artes Visuais, Design e Marketing / ESMP - Escola Superior de Marketing e Publicidade
Tel.: 213939600
Fax: 213978561
E-Mail: iade@iade.pt
Site Web: www.iade.pt

Programa Executivo em Sales and Trade Marketing

IPAM - Instituto Português de Administração e Marketing - Lisboa

Tel.: 218 360 030 Fax: 218 360 039
E-Mail: ipam@ipam.pt
Site Web: www.ipam.pt

Seminário de Alta Direcção Strategic Marketing & Innovation - How to drive growth and innovation in a new competitive landscape

EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: smi@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção Brands that Make Sense & Making Sense Communicating Brands

EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: bmscb@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção Marketing Relacional

EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: mrel@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Seminário de Alta Direcção Value Based Pricing

- What is it worth to the customer?
EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: vbp@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Construir um Plano de Negócios

AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aeese@aeese.pt
Site Web: www.aeese.pt

Strategy in Action

AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30 Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aeese@aeese.pt
Site Web: www.aeese.pt

Sessões de Continuidade - Conferências de fim de tarde

AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aeese@aeese.pt
Site Web: www.aeese.pt

Tendências e Novos Conceitos de Marketing e Comunicação

INP - Instituto Superior Novas Profissões
Tel.: 217508010
Fax: 217508020
E-Mail: informacoes@inp.pt
Site Web: www.inp.pt

RECURSOS HUMANOS**Coaching For Leadership**

EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: coach@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Curso Intensivo sobre o Código do Trabalho Revisto

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Direito do Trabalho

ISG | Escola de Gestão
Tel.: 21 751 37 74
Fax: 21 757 39 66
E-Mail: formacaoexecutivos@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Doutoramento em Direito do Trabalho

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Doutoramento em Psicologia

Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 851 450
Fax: 239 851 462
E-Mail: gepg@fpce.uc.pt
Site Web: www.uc.pt/fpce

Executive Master

Gestão de Recursos Humanos
EGE-Atlantic Business School
Tel.: 22 619 62 60
Fax: 22 619 62 59
E-Mail: info@ege.pt
Site Web: www.ege.pt

Gestão de Activos Humanos

Instituto Superior de Gestão Bancária
Tel.: 217 916 258
Fax: 217 972 917
E-Mail: pos-graduacoes@isgb.pt / m.guedes@isgb.pt
Site Web: http://www.isgb.pt/

Gestão Avançada de Recursos Humanos

ISLA - Instituto Superior de Línguas e Administração de Leiria
Tel.: 244 820 660
Fax: 244 813 021
E-Mail: margarida.oliveira@unisla.pt
Site Web: www.leiria.unisla.pt

Gestão da Cultura e dos Mindsets

EGP-UPBS (Pólo dos Salazares)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: gcm@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Gestão de Equipas

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Gestão da Mudança

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt



Liderar - Saber Liderar Programa de Desenvolvimento em Liderança (2ª Edição)
Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Mestrado em Ciências da Educação, especialização em Educação

e Sociedade do Conhecimento
Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 851 450
Fax: 239 851 462
E-Mail: gepg@fpce.uc.pt
Site Web: www.uc.pt/fpce

Mestrado em Direito do Trabalho

Universidade Católica Portuguesa
Faculdade de Direito - Escola de Lisboa
Tel.: 217 214 179
Fax: 217 264 566
E-Mail: posgraduacoesdireito@fd.lisboa.ucp.pt
Site Web: www.fd.lisboa.ucp.pt/posgrad

Mestrado em Educação e Formação de Adultos e Intervenção Comunitária

Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 851 450
Fax: 239 851 462
E-Mail: gepg@fpce.uc.pt
Site Web: www.uc.pt/fpce

Mestrado em Empreendedorismo e Serviço Social

Faculdade de Ciências Sociais e Humanas
Universidade da Beira Interior

Tel.: 275 319 647
Fax: 275 319 601
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado Executivo em Gestão de Recursos Humanos

ISCTE Business School
Tel.: 217 826 100
Fax: 217 938 709
E-Mail: meg.indeg@iscte.pt
Site Web: www.indeg.iscte.pt

Mestrado em Geografia Humana, Ordenamento do Território e Desenvolvimento

Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
Tel.: 239859979
Fax: 239836733
E-Mail: flsaa@fluc.pt
Site Web: http://www.uc.pt/fluc/ensino/2ciclo/2009_10

Mestrado em Gestão: Especialização em Gestão de Recursos Humanos

Universidade Católica Portuguesa de Viseu
Tel.: 232419500
Fax: 232428344
E-Mail: pgfinfo@crb.ucp.pt
Site Web: www.crb.ucp.pt

Mestrado em Gestão da Formação e Administração Educacional

Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 851 450
Fax: 239 851 462
E-Mail: gepg@fpce.uc.pt
Site Web: www.uc.pt/fpce

Mestrado em Gestão do Potencial Humano

ISG | Escola de Gestão
Tel.: 217 513 774 - 217 513 794
Fax 217 573 966
E-Mail: mestrados@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Mestrado em Gestão de Recursos Humanos

Escola de Economia e Gestão
Universidade do Minho
Tel.: 253 604 515/16
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt



Mestrado em Gestão de Recursos Humanos (2ª Edição)
Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: anabela.tomas@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Mestrado em Gestão de Recursos Humanos

ISCTE Business School
Tel.: 217 903 003
Fax: 217 903 904
E-Mail: mestradosc.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Gestão de Recursos Humanos

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Gestão de Recursos Humanos

Escola Superior de Gestão de Tomar (em parceria com o Instituto Superior de Economia e Gestão)
Tel.: 249 328 276
Fax: 249 328 136
E-Mail: spgm.esgt@ipt.pt
Site Web: www.ipt.pt

Mestrado em Intervenção Social, Inovação e Empreendedorismo

Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação e Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 851 450; 239 790 501
Fax: 239 851 462; 239 790 514

E-Mail: gepg@fpce.uc.pt; mestfeuc@fe.uc.pt
Site Web: www.uc.pt/fpce;
<http://www.uc.pt/feuc>

Mestrado em Psicologia
 Faculdade de Ciências Sociais e Humanas
 Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 647 **Fax:** 275 319 601
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Psicologia do Desenvolvimento
 Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 851 450 **Fax:** 239 851 462
E-Mail: gepg@fpce.uc.pt
Site Web: www.uc.pt/fpce

Mestrado em Psicologia do Trabalho, das Organizações e dos Recursos Humanos (WOP-P) - (Erasmus Mundus)
 Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 851 450 **Fax:** 239 851 462
E-Mail: gepg@fpce.uc.pt
Site Web: www.erasmuswop.org;
<http://www.fpce.uc.pt/nefog/ensino.php?id=Mestrado>

Mestrado em Segurança e Higiene no Trabalho
 Escola Superior de Ciências Empresariais
Tel.: 265 709 316/317
Fax: 265 709 301
E-Mail: mestrados@esce.ips.pt
Site Web: www.esce.ips.pt

Mestrado em Segurança e Higiene no Trabalho
 Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
 Secretaria Pedagógica
Tel.: 265 790 202/121
Fax: 265 721 869
E-Mail: info.mestrados@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Mestrado em Sociologia
 Faculdade de Ciências Sociais e Humanas / Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 790 83 00 **Fax:** 21 790 83 08
E-Mail: nire@fcs.unl.pt
Site Web: <http://www.fcs.unl.pt/>

Mestrado em Supervisão Pedagógica e Formação de Formadores
 Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 851 450 **Fax:** 239 851 462
E-Mail: gepg@fpce.uc.pt
Site Web: www.uc.pt/fpce

O Papel dos RH no Sucesso Estratégico Sustentável
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: prhses@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

Os 3 Pilares do Sucesso Profissional e Pessoal: Comunicar, Persuadir e Negociar
 Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
 Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

PARH - Programa Avançado de Recursos Humanos
 Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
 Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Pós-graduação em Coaching de Executivos
 Faculdade de Psicologia
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-graduação em Coordenação de Segurança do Trabalho na Construção
 Faculdade de Economia e Gestão
Tel.: 217515500

Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-graduação em Direito de Emprego Público
 Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222073230
Fax: 222001528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

Pós-graduação em Género, Trabalho e Cidadania
 ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Gestão e Avaliação da Formação (7ª Edição)
 Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt



Pós-graduação em Gestão e Desenvolvimento Estratégico de Recursos Humanos (16ª Edição)
 Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-graduação em Gestão da Formação
 Escola Superior de Ciências Empresariais
Tel.: 265 709 316/317
Fax: 265 709 301
E-Mail: posgrad@esce.ips.pt
Site Web: www.esce.ips.pt

Pós graduação em Gestão de Recursos Humanos - 9ª Edição
 Instituto Superior de Administração e Gestão
Tel.: 220 303 200
Fax: 226 002 748
E-Mail: isag@isag.pt
Site Web: www.isag.pt

Pós-graduação em Gestão dos Recursos Humanos - na perspectiva da Gestão com as Pessoas
 Faculdade de Economia e Gestão
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-graduação em Gestão de Recursos Humanos e Benefícios Sociais
 ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Informação Turística Especializada - 4ª Edição
 Instituto Superior de Administração e Gestão
Tel.: 220 303 200
Fax: 226 002 748
E-Mail: isag@isag.pt
Site Web: www.isag.pt

Pós-graduação em Interpretação Simultânea - 3ª Edição
 Instituto Superior de Administração e Gestão
Tel.: 220 303 200
Fax: 226 002 748
E-Mail: isag@isag.pt
Site Web: www.isag.pt

Pós-graduação em Psicologia do Desenvolvimento
 Faculdade de Psicologia e de Ciências da Educação da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 851 450
Fax: 239 851 462
E-Mail: gepg@fpce.uc.pt
Site Web: www.uc.pt/fpce

Pós-graduação em Recrutamento e Seleção (4ª Edição)
 Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-graduação em Segurança e Higiene no Trabalho
 Escola Superior de Ciências Empresariais
Tel.: 265 709 316/317
Fax: 265 709 301
E-Mail: posgrad@esce.ips.pt
Site Web: www.esce.ips.pt

Pós-graduação em Segurança e Higiene no Trabalho (12ª Edição)
 Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-graduação em Seleção de Recursos Humanos
 Faculdade de Psicologia
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-Graduação em Técnico Superior de Segurança e Higiene do Trabalho Centro de Estudos e Desenvolvimento Regional
 IPCB
Tel.: 272 339 620
Fax: 272 339 601
E-Mail: ceder.ipcb@mail.ipcb.pt
Site Web: <http://ceder.ipcb.pt>

Pós-Graduação em Técnico Superior de Segurança e Higiene do Trabalho Faculdade de Ciências e Tecnologia
 Universidade Nova de Lisboa.
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Seminário - Gestão de Pessoas, Gestão do talento?: Como conseguir criar valor para a empresa desde a Direcção de RH
 AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aese@aese.pt
Site Web: www.aese.pt

Treino de Equipas de Alto Rendimento
 EGP-UPBS (Pólo dos Salazes)
Tel.: 22 615 32 70
Fax: 22 610 08 61
E-Mail: tear@egp-upbs.up.pt
Site Web: www.egp-upbs.up.pt

RECURSOS NATURAIS

Curso de Especialização Pós-Graduada em Eficiência Energética e Utilização Racional de Energia Eléctrica
 Instituto Superior de Engenharia do Porto
Tel.: 228 340 500
Fax: 228 321 159
E-Mail: mail@isep.ipp.pt
Site Web: www.isep.ipp.pt

Curso Formação Avançada Eficiência Energética e Energias Renováveis
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370 200
Fax: 234 370 985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Da Madeira ao Papel
 Oferta formativa de ensino a distância da Universidade de Coimbra para 2009
Tel.: 239 857 018
Fax: 239 857 023
E-Mail: inespc Coelho@ci.uc.pt
 Site: <http://e-learn.uc.pt>

Doutoramento em Alterações Climáticas e Políticas de Desenvolvimento Sustentável
 Faculdade de Ciências e Tecnologia
 Universidade Nova de Lisboa

Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Doutoramento em Alterações Climáticas e Políticas de desenvolvimento Sustentável Universidade de Lisboa
 Universidade Nova de Lisboa e Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 011 34 21
Fax: 21 794 19 89
E-Mail: alteracoesclimaticas@ics.ul.pt
Site Web: www.ul.pt

Doutoramento em Ambiente
 Faculdade de Ciências e Tecnologia
 Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Doutoramento em Energia para a Sustentabilidade
 Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra e Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 790 501
Fax: 239 402 165
E-Mail: anaramos@efs.uc.pt; mestfeuc@fe.uc.pt
Site Web: <http://www.uc.pt/efs/about/phd/>

Especialização em Energia para a Sustentabilidade
 Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra e Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 790 501
Fax: 239 402 165
E-Mail: anaramos@efs.uc.pt ; mestfeuc@fe.uc.pt
Site Web: <http://www.uc.pt/efs/about/specialization/>

Estudos Avançados em Engenharia Sanitária e Gestão Integrada de Resíduos
 Faculdade de Ciências e Tecnologia
 Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Estudos Avançados em Território, Ambiente e Desenvolvimento Sustentável
 Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa.
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Agricultura Biológica
 Escola Superior Agrária do Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESA-IPVC]
Tel.: 258 909 740
Fax: 258 909 779
E-Mail: esapl@esa.ipv.pt
Site Web: www.esa.ipv.pt

Mestrado em Aquacultura Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
 Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Mestrado em Aquacultura e Pescas
 Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 995
Fax: 289 800 069
E-Mail: infofca@ualg.pt
Site Web: www.ualg.pt/fcma

Mestrado em Biodiversidade e Conservação Marinha
 Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 995
Fax: 289 800 069
E-Mail: infofca@ualg.pt
Site Web: www.ualg.pt/fcma

Mestrado em Biologia da Conservação
 Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162

E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Biologia Humana e Ambiente
 Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000 **Fax:** 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Biologia Marinha
 Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 995 **Fax:** 289 800 069
E-Mail: infofca@ualg.pt
Site Web: www.ualg.pt/fcma

Mestrado em Biologia Molecular e Microbiana
 Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 995 **Fax:** 289 800 069
E-Mail: infofca@ualg.pt
Site Web: www.ualg.pt/fcma

Mestrado em Biotecnologia dos Recursos Marinhos
 Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
 Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010 **Fax:** 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Mestrado em Cidadania Ambiental e Participação
 Universidade Aberta
Tel.: 213 540 121
E-Mail: leonilda@univ-ab.pt
Site Web: www.univ-ab.pt

Mestrado em Ciências do Mar
 Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000 **Fax:** 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Contaminação e Toxicologia Ambiental
 Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 995
Fax: 289 800 069
E-Mail: infofca@ualg.pt
Site Web: www.ualg.pt/fcma

Mestrado em Ecologia Marinha
 Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fcul@fc.ul.pt
Site Web: <http://acesso.fc.ul.pt>

Mestrado em Energia
 Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal
 Secretaria Pedagógica
Tel.: 265 790 202/121
Fax: 265 721 869
E-Mail: info.mestrados@estsetubal.ips.pt
Site Web: www.estsetubal.ips.pt

Mestrado em Energia e Ambiente Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
 Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Mestrado em Energia e Bioenergia Faculdade de Ciências e Tecnologia
 Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Energias Renováveis - Conversão Eléctrica e Utilização Sustentáveis
 Faculdade de Ciências e Tecnologia
 Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Energia para a Sustentabilidade
 Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra e Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 790 501
Fax: 239 402 165
E-Mail: anaramos@efs.uc.pt; mestfeuc@fe.uc.pt
Site Web: <http://www.uc.pt/efs/about/masters/>

Mestrado em Energias Renováveis e Gestão da Energia

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 995
Fax: 289 800 069
E-Mail: infocfma@ualg.pt
Site Web: www.ualg.pt/fcma

Mestrado em Engenharia do Ambiente

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 995
Fax: 289 800 069
E-Mail: infocfma@ualg.pt
Site Web: www.ualg.pt/fcma

Mestrado em Engenharia Civil

Faculdade de Engenharia
Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 329 716
Fax: 275 329 973
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Engenharia Electromecânica

Faculdade de Engenharia
Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 329 716
Fax: 275 329 973
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Engenharia da Energia e do Ambiente

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Engenharia Geológica (Georrecurso)

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Engenharia Geológica (Geotecnia)

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Engenharia e Gestão da Água

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Engenharia e Gestão Ambiental

Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Engenharia do Papel

Faculdade de Engenharia
Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 329 716
Fax: 275 329 973
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Engenharia de Sistemas Bioenergéticos

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000 **Fax:** 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Fruticultura Integrada

Escola Superior Agrária
Tel.:272 339 900 **Fax:** 272 339 901
E-Mail: esa@esa.ipcb.pt
Site Web: www.esa.ipcb.pt

Mestrado em Geografia Física, Ambiente e Ordenamento do Território

Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 859 979 **Fax:** 239 836 733
E-Mail: flsaa@fl.uc.pt
Site Web: http://www.uc.pt/fluc/ensino/2ciclo/2009_10

Mestrado em Geologia do Ambiente, Riscos Geológicos e Ordenamento do Território

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000

Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Geologia Económica

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Gestão Agro-Ambiental de Solos e Resíduos

Escola Superior Agrária
Tel.:272 339 900
Fax: 272 339 901
E-Mail: esa@esa.ipcb.pt
Site Web: www.esa.ipcb.pt

Mestrado em Gestão da Água e da Costa (Mestrado Erasmus Mundus)

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 905
Fax: 289 800 066
E-Mail: cdfct@ualg.pt
Site Web: www.fct.ualg.pt

Mestrado em Gestão Ambiental

Escola de Engenharia
Universidade do Minho
Tel.: 253604407
Fax: 253 678 986
E-Mail: ecferreira@deb.uminho.pt
Site Web: http://www.uminho.pt/cursos

Mestrado em Gestão da Qualidade e Marketing Agro-alimentar

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Edifício 8
Tel.: 289 800 986
E-Mail: ferngap@ualg.pt
Site Web: www.fern.ualg.pt

Mestrado em Gestão Sustentável dos Espaços Rurais

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Edifício 8
Tel.: 289 800 986
E-Mail: ferngap@ualg.pt
Site Web: www.fern.ualg.pt

Mestrado em Gestão do Território

Faculdade de Ciências Sociais e Humanas / Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 790 83 00
Fax: 21 790 83 08
E-Mail: nire@fcs.unl.pt
Site Web: http://www.fcs.unl.pt/

Mestrado Integrado em Engenharia da Energia e do Ambiente

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado**em Gestão da Energia**

ISG | Escola de Gestão
Tel.: 217 513 774 / 217 513 794
Fax: 217 573 966
E-Mail: mestrados@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Mestrado**em Monitorização de Riscos e Impactes Ambientais**

Escola Superior Agrária
Tel.:272 339 900
Fax: 272 339 901
E-Mail: esa@esa.ipcb.pt
Site Web: www.esa.ipcb.pt

Mestrado**em Oceanografia**

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 995
Fax: 289 800 069
E-Mail: infocfma@ualg.pt
Site Web: www.ualg.pt/fcma

Mestrado em Parceria:**Gestão e Manutenção de Campos de Golfe**

Unidades organizadoras: Escola Superior de Gestão, Hotelaria e Turismo | Faculdade de Economia | Faculdade de Ciências e Tecnologia

Mestrado em Pescas e Aquacultura

Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000

Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Qualidade em Análises (Mestrado Erasmus Mundus)

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Tel.: 289 800 905
Fax: 289 800 066
E-Mail: cdfct@ualg.pt
Site Web: www.fct.ualg.pt

Mestrado em Recursos Hídricos

Faculdade de Ciências e Tecnologia
Edifício 8
Tel.: 289 800 986
E-Mail: ferngap@ualg.pt
Site Web: www.fern.ualg.pt

Mestrado em Segurança e Qualidade Alimentar

Escola Superior Agrária
Tel.:272 339 900
Fax: 272 339 901
E-Mail: esa@esa.ipcb.pt
Site Web: www.esa.ipcb.pt

Mestrado em Sistemas energéticos sustentáveis

Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370 200
Fax: 234 370 985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Sistemas de Informação Geográfica em Recursos Agro-Florestais e Ambientais

Escola Superior Agrária
Tel.:272 339 900
Fax: 272 339 901
E-Mail: esa@esa.ipcb.pt
Site Web: www.esa.ipcb.pt

Mestrado em Tecnologias em Enfermagem Veterinária

Escola Superior Agrária
Tel.:272 339 900
Fax: 272 339 901
E-Mail: esa@esa.ipcb.pt
Site Web: www.esa.ipcb.pt

Mestrado em Tecnologias e Sustentabilidade dos Sistemas Florestais

Escola Superior Agrária
Tel.:272 339 900
Fax: 272 339 901
E-Mail: esa@esa.ipcb.pt
Site Web: www.esa.ipcb.pt

PAEGEA - Programa Avançado de Economia e Gestão de Empresas de Serviços de Águas

Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt



PGER - Programa de Gestão em Energias Renováveis
Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais
Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Pós-Graduação em Gestão da Energia - Novos Negócios da Energia

ISG | Escola de Gestão
Tel.: 217 513 774
Fax: 217 573 966
E-Mail: posgraduacoes@isg.pt
Site Web: www.isg.pt

Pós-graduação em Energias Renováveis

Universidade Lusófona do Porto
Tel.: 222 073 230
Fax: 222 001 528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

Pós-Graduação em Monitorização de Riscos e Impactes Ambientais

Escola Superior Agrária
Tel.: 272 339 900

Fax: 272 339 901
E-Mail: esa@esa.ipcb.pt
Site Web: www.esa.ipcb.pt

Pós-Graduação em Segurança e Qualidade Alimentar

Escola Superior Agrária
Tel.: 272 339 900
Fax: 272 339 901
E-Mail: esa@esa.ipcb.pt
Site Web: www.esa.ipcb.pt

Pós-Graduação em Sistemas de Informação Geográfica - Recursos Agro-Florestais e Ambientais

Escola Superior Agrária
Tel.: 272 339 900
Fax: 272 339 901
E-Mail: esa@esa.ipcb.pt
Site Web: www.esa.ipcb.pt

Pós-Graduação em Sistemas Sustentáveis de Energia

Instituto Superior Técnico
Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 218417018
Fax: 218419531
E-Mail: carlosaugusto.santossilva@mitportugal.org
Site Web: www.ist.utl.pt

Programa de Doutoramento em Sistemas Sustentáveis de Energia (MIT)

ISEG
Tel.: 213 922 723 / 213 925 855/6
Fax: 213 900 393
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Programa Doutoral em “Sistemas Sustentáveis de Energia”

IST
Núcleo de Pós-Graduação e Formação Contínua
E-Mail: npfc@ist.utl.pt
ISEG
Secretaria de Pós-Graduação
E-Mail: spg@iseg.utl.pt

Programa de Formação Avançada em “Sistemas Sustentáveis de Energia”

IST
Núcleo de Pós-Graduação e Formação Contínua
E-Mail: npfc@ist.utl.pt
ISEG
Secretaria de Pós-Graduação
E-Mail: spg@iseg.utl.pt

REL INTERNACIONAIS POLÍTICA

Curso de Doutoramento em Ciência Política

Universidade de Lisboa
(Faculdade de Letras, faculdade de Direito e Instituto de Ciências Sociais)
Tel.: 21 011 34 21
Fax: 21 794 19 89
E-Mail: ciencia politica@reitoria.ul.pt
Site Web: http://www.cienciapolitica.ul.pt

Doutoramento em Altos Estudos Contemporâneos**(História Contemporânea e Estudos Internacionais Comparativos)**

Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
Tel.: 239859979
Fax: 239836733
E-Mail: flsaa@fl.uc.pt
Site Web: http://www.uc.pt/fluc/ensino/3ciclo/2009_10

Doutoramento em Ciências Políticas

Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Doutoramento em Ciências Políticas e Relações Internacionais

Escola de Economia e Gestão
Universidade do Minho
Escola de Economia e Gestão
Tel.: 253 604 541/22
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Ciência Política

Faculdade de Ciências Sociais e Humanas
Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 647
Fax: 275 319 601
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Ciência Política

Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Ciência Política - Cidadania e Governação

Faculdade de Ciências Sociais e Humanas/ ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 84
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Ciência Política e Relações Internacionais

Faculdade de Ciências Sociais e Humanas / Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 790 83 00
Fax: 21 790 83 08
E-Mail: nire@fcs.unl.pt
Site Web: http://www.fcs.unl.pt/

Mestrado em Ciência Política e Relações Internacionais

Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Desenvolvimento e Cooperação Internacional

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Economia Internacional e Estudos Europeus

ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Mestrado em Engenharia Industrial**Escola de Engenharia**

Universidade do Minho
Tel.: 253 510 340/356
Fax: 253510343
E-Mail: dinis@dps.uminho.pt
Site Web: http://www.dps.uminho.pt/

Mestrado em Espaço Lusófono e Relações Internacionais

Faculdade de Ciências Sociais e Humanas/ ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 84
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Estudos Europeus

Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
Tel.: 239859979
Fax: 239836733
E-Mail: flsaa@fl.uc.pt
Site Web: http://www.uc.pt/fluc/ensino/2ciclo/2009_10

Mestrado em Integração Europeia e Economia Internacional**Universidade Lusófona do Porto**

Tel.: 222 073 230
Fax: 222 001 528
E-Mail: informacoes@ulp.pt
Site Web: www.ulp.pt

Mestrado em Governação, competitividade e políticas públicas

Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em História, Especialização em História Contemporânea:

Economia, Sociedade e Relações Internacionais
Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
Tel.: 239859979
Fax: 239836733
E-Mail: flsaa@fl.uc.pt
Site Web: http://www.uc.pt/fluc/ensino/2ciclo/2009_10

Mestrado em História Contemporânea e Estudos Internacionais Comparativos
Faculdade de Letras da Universidade de Coimbra
Tel.: 239859979
Fax: 239836733
E-Mail: flsaa@fl.uc.pt
Site Web: http://www.uc.pt/fluc/ensino/2ciclo/2009_10

Mestrado em Línguas e relações empresariais
Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Planeamento regional e urbano
Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Políticas e gestão do ensino superior,
ERASMUS MUNDUS em associação com as Universidades de Oslo e Tampere
Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Relações Internacionais Escola de Economia e Gestão
Universidade do Minho
Tel.: 253 604 516
Fax: 253 601 380
E-Mail: pgeeg@eeg.uminho.pt
Site Web: www.eeg.uminho.pt

Mestrado em Relações Internacionais Escola Superior de Educação
Instituto Politécnico da Guarda
Em parceria com o ISSSL - Universidade Autónoma de Lisboa
Tel.: 271220135/271220118
Fax: 271222325
E-Mail: ese@ipg.pt
Site Web: www.es.eipg.pt

Mestrado em Relações Internacionais
Faculdade de Ciências Sociais e Humanas
Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 647
Fax: 275 319 601
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Relações Internacionais com o Mundo Árabe e Islâmico
Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Relações Interculturais Universidade Aberta
Tel.: 213 611 801
E-Mail: pcristin@univ-ab.pt
Site Web: www.univ-ab.pt

Mestrado em Relações Internacionais Escola Superior de Educação, Comunicação e Desporto
Instituto Politécnico da Guarda
Em parceria com o ISSSL - Universidade Autónoma de Lisboa
Tel.: 271220135/271220118
Fax: 271222325
E-Mail: ese@ipg.pt
Site Web: www.es.eipg.pt

Pós-graduação em Estudos Europeus
ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Estudos Europeus
Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Pós-graduação em Estudos Latino-Americanos
Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Pós-graduação em Justiça Europeia sobre Direito do Homem
Centro de Estudo em Direito Público e Regulação da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
Tel./Fax: 239 836 309
E-Mail: cedipre@fd.uc.pt

Pós-graduação em Mercados Internacionais e Diplomacia Económica
ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Política Social
ISEG
Tel.: 213 922 723
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

A Economia do Carbono e o regime climático pós-2012
AESE - Escola de Direção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aese@aese.pt
Site Web: www.aese.pt

SAÚDE

Curso de Doutoramento em Ciência Cognitiva
Universidade de Lisboa
(Faculdade de Letras, Faculdade de Medicina, faculdade de Ciências e Faculdade de Psicologia)
Tel.: 21 011 34 21
Fax: 21 794 19 89
E-Mail:cienciacognitiva@reitoria.ul.pt
Site Web: www.dout_ciencia_cognitiva.ul.pt

Curso de Doutoramento em Enfermagem
Escolas Superiores de Enfermagem (públicas) de Lisboa
Universidade de Lisboa
Tel.: 21 011 34 21
Fax: 21 794 19 89
E-Mail:enfermagem@reitoria.ul.pt
Site Web: www.ul.pt

Curso de Especialização em Ciências da Dor
Faculdade de Medicina
Universidade de Lisboa
Tel.: 217985107
Fax: 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Curso de Especialização Epidemiologia
Faculdade de Medicina
Universidade de Lisboa
Tel.: 217985107
Fax: 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Curso de Especialização em Estatística Aplicada à Biologia e Ciências da Saúde
Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000 **Fax:** 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Curso de Mestrado em Bioética
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Tel.: 217985107 **Fax:** 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Curso de Mestrado em Ciências do Sono
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Tel.: 217985107 **Fax:** 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Curso de Mestrado de Comunicação em Saúde
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa

Tel.: 217985107
Fax: 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Curso de Mestrado em Cuidados Paliativos
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Tel.: 217985107
Fax: 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Curso de Mestrado em Doenças Infecciosas Emergentes
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Tel.: 217985107
Fax: 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Curso de Mestrado em Doenças Metabólicas e Comportamento Alimentar
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Tel.: 217985107
Fax: 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Curso de Mestrado em Neurociências
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Tel.: 217985107
Fax: 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Curso Pós-Graduado de Atualização: Análise Estatística com SPSS
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Análise Estatística com STATA
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Desenho e Condução de Ensaios Clínicos
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Ecocardiografia em Cuidados Intensivos Neonatais - 3ª Edição
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Ecografia Transfontanelar
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Estatística Aplicada à Investigação Clínica - 4ª Edição
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Intervenção Psicossocial na Crise
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Metodologia de Investigação Clínica
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Métodos Estatísticos em Epidemiologia
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Métodos Estatísticos em Investigação Clínica
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Métodos Estatísticos Multivariados
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Microscopia Electrónica de Varrimento em Angiomorfologia
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Modelação e Desenho de Bases de Dados
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: Toxicologia Genética e Toxicogenómica - 3ª Edição
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Atualização: XXIII Curso de Dissecção do Osso Temporal
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Aperfeiçoamento em Desenvolvimento Infantil
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Especialização: Aconselhamento ao Viajante - Enfermeiros
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Especialização: Aconselhamento ao Viajante - Farmacêuticos
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Especialização: Anestesia Regional
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Especialização: Artroscopias e Artroplastias | Joelho, Ombro e Anca
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Especialização: Comunicação e Relação Médico-Doente
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66

Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Especialização: Inglês Técnico - Área Médica
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Especialização: Introdução à Psicotraumatologia
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Especialização: Língua Gestual - Sensibilização e Iniciação
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Especialização: Medicina do Viajante
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Curso Pós-Graduado de Especialização: Retalhos Cutâneos dos Membros Superior e Inferior (2ª Edição)
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Doutoramento em Ciências Biomédicas
Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Doutoramento em Ciências da Saúde
Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Doutoramento em Doenças Metabólicas e Comportamento Alimentar
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Tel.: 217985107
Fax: 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Doutoramento em Engenharia Biomédica Faculdade de Ciências e Tecnologia
Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Doutoramento em Engenharia Biomédica
Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Doutoramento em Farmácia
Faculdade de Farmácia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239410068
Fax: 239827126
E-Mail: ppgff@ff.uc.pt
Site Web: http://www.uc.pt/ffuc

Doutoramento em Geriatria e Gerontologia
(em associação com a Universidade do Porto)
Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200 **Fax:** 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
www.ua.pt

Doutoramento em Neurociências
Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa

Tel.: 217985107 **Fax:** 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Doutoramento - Ramo Biomedicina em Tecnologias de Saúde
 Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 700 **Fax:** 275 319 079
 E-Mmail: grp@ubi.pt
Site Web: www.ubi.pt

Doutoramento - Ramo Medicina
 Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 319 700 **Fax:** 275 319 079
 E-Mmail: grp@ubi.pt
Site Web: www.ubi.pt

Doutoramento em Tecnologias de Saúde
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200 **Fax:** 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Especialização em Administração Hospitalar
 Escola Nacional de Saúde Pública / Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 217512100
Fax: 217582754
E-Mail: academicos@ensp.unl.pt ; gcimagem@ensp.unl.pt
Site Web: www.ensp.unl.pt

Especialização em Medicina do Trabalho
 Escola Nacional de Saúde Pública / Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 217512100
Fax: 217582754
E-Mail: academicos@ensp.unl.pt ; gcimagem@ensp.unl.pt
Site Web: www.ensp.unl.pt

Mestrado em Actividade Física e Saúde
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Análises Clínicas
 Faculdade de Farmácia da Universidade de Coimbra
Tel.: 239410068
Fax: 239827126
E-Mail: gpgff@ff.uc.pt
Site Web: http://www.uc.pt/ffuc

Mestrado em Análises Laboratoriais
 Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Biologia Celular e Biotecnologia
 Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Biomateriais Dentários
 Faculdade de Medicina Dentária da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 922 600
Fax: +351 217 957 905
E-Mail: conceicao.manso@fmd.ul.pt
Site Web: www.fmd.ul.pt

Mestrado em Biomedicina Farmacêutica
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Biomedicina Molecular
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Bioquímica Aplicada às Ciências da Saúde
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Bioquímica Nutricional
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Biotecnologia Alimentar
 Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Biotecnologia e Segurança Alimentar
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Ciência Cognitiva
 Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Ciências Biomédicas
 Faculdade de Ciências da Saúde Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 329 002/3/7
Fax: 275 329 099
E-Mail: fcsaude@fcsaude ubi.pt
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Ciências do Consumo Alimentar
 Universidade Aberta
Tel.: 228 346 760 (Porto)
 213 540 121 (Lisboa)
E-Mail: zrocha@univ-ab.pt
 leonilda@univ-ab.pt
Site Web: www.univ-ab.pt

Mestrado em Ciências Dermato-Cosméticas
 Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 99
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Ciências da Dor
 Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa
Tel.: 217985107
Fax: 217985150
E-Mail: instfa@fm.ul.pt
Site Web: www.fm.ul.pt

Mestrado em Ciências da Fala e da Audição
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Ciências Farmacêuticas
 Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 99
E-Mail: secretaria@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Ciências da Fisioterapia
 Faculdade de Motricidade Humana Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt



Mestrado em Ciências Forenses
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Cirurgia Oral
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Comunicação em Saúde
 Universidade Aberta
Tel.: 213 611 801
E-Mail: pcrstin@univ-ab.pt
Site Web: www.univ-ab.pt

Mestrado em Cuidados Farmacêuticos
 Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 99
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Desenvolvimento da Criança na Variante de Desenvolvimento Motor
 Faculdade de Motricidade Humana Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Mestrado em Desenvolvimento e Perturbações da Linguagem na Criança - Especialização em Terapia da Fala e Perturbações da Linguagem
 Faculdade Superior de Saúde/ IPS
 Em associação com:
 Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Setúbal
 Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 265 709 373 / 265 709 350
Fax: 265 709 392
E-Mail: info.ess@ess.ips.pt
Site Web: www.ess.ips.pt

Mestrado em Desenvolvimento e Perturbações da Linguagem na Criança - Especialização em Educação e Ensino da Língua
 Escola Superior de Saúde/ IPS
 Em associação com:
 Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Setúbal
 Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 265 709 373 / 265 709 350
Fax: 265 709 392
E-Mail: info.ess@ess.ips.pt
Site Web: www.ess.ips.pt

Mestrado em Enfermagem
 Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Ergonomia
 Faculdade de Motricidade Humana Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Mestrado em Ergonomia na Segurança no Trabalho
 Faculdade de Motricidade Humana Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Mestrado em Exercício e Saúde
 Faculdade de Motricidade Humana Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Mestrado em Exercício e Saúde em Populações Especiais
 Faculdade de Ciências do Desporto e Educação Física da Universidade de Coimbra
Tel.: 239 802 770
Fax: 239 802 779
E-Mail: mestrados@fcdef.uc.pt
Site Web: http://www.uc.pt/fcdef/ensino/

Mestrado em Fisioterapia
 Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Fisioterapia - Especialização em Fisioterapia e Saúde Pública
 Parceria:
 Escola Nacional de Saúde Pública / Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 217 512 100
Fax: 217 582 754
E-Mail: academicos@ensp.unl.pt
Site Web: www.ensp.unl.pt
 Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 709 373 / 265 709 350
Fax: 265 709 392
E-Mail: info.ess@ess.ips.pt
Site Web: www.ess.ips.pt

Mestrado em Fisioterapia - Especialização em Fisioterapia em Condições Músculo Esqueléticas
 Parceria:
 Escola Nacional de Saúde Pública / Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 217 512 100
Fax: 217 582 754
E-Mail: academicos@ensp.unl.pt
Site Web: www.ensp.unl.pt
 Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Setúbal
Tel.: 265 709 373 / 265 709 350
Fax: 265 709 392
E-Mail: info.ess@ess.ips.pt
Site Web: www.ess.ips.pt



Mestrado em Fisioterapia e Fitofarmácia
 Instituto Politécnico de Saúde do Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Genética Molecular e Biomedicina
 Faculdade de Ciências e Tecnologia Universidade Nova de Lisboa.
Tel.: 21 294 83 00
Fax: 21 295 44 61
Site Web: www.fct.unl.pt

Mestrado em Gerontologia
 Universidade de Aveiro
Tel.: 234 370200
Fax: 234 370985
E-Mail: sre@ua.pt
Site Web: www.ua.pt

Mestrado em Gestão: Especialização em Gestão e Administração de Unidades de Saúde
 Universidade Católica Portuguesa de Viseu
Tel.: 232419500
Fax: 232428344
E-Mail: pgfinfo@crb.ucp.pt
Site Web: www.crb.ucp.pt

Mestrado em Gestão das Organizações - Especialização em Gestão de Unidades de Saúde
 Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESS-IPVC] (Parceria APNOR - Associação dos Politécnicos do Norte)
Tel.: 258 809 550
Fax: 258 809 579
E-Mail: esenfvc@esenf.ipvc.pt
Site Web: www.esenf.ipvc.pt

Mestrado em Gestão da Saúde: Especialização em Gestão Clínica, em Gestão do Cinehecimento e em Gestão das Organizações de Saúde
 Escola Nacional de Saúde Pública / Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 217 512 100
Fax: 217 582 754
E-Mail: academicos@ensp.unl.pt
Site Web: www.ensp.unl.pt



Mestrado em Gestão dos Serviços de Saúde
 ISCTE Business School (com edição na FGV - Brasil)
Tel.: 21 782 61 00
Fax: 21 793 87 09
E-Mail: mestrados.ibs@iscte.pt
Site Web: www.ibs.iscte.pt

Mestrado em Gestão e Tecnologias Aplicadas à Saúde
 Faculdade de Ciências da Universidade Lisboa
Tel.: 217 500 000 **Fax:** 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado Internacional em Política Serviços de Saúde Mental
 Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Mestrado em Intervenção para um Envelhecimento Activo
 Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
 Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010 **Fax:** 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Mestrado em Microbiologia Clínica
 Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Microbiologia Médica
 Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Mestrado em Neuropsicologia Clínica
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Optometria em Ciências da Visão
 Faculdade de Ciências da Saúde Universidade da Beira Interior
Tel.: 275 329 002/3/7
Fax: 275 329 099
E-Mail: fcsaude@fcsaude ubi.pt
Site Web: www.ubi.pt

Mestrado em Ortodontia
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Periodontologia
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Promoção e Educação para a Saúde
 Escola Superior de Educação do Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESE-IPVC] (Parceria com a Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Viana do Castelo)
Tel.: 258 806 200 **Fax:** 258 806 209
E-Mail: geral@ese.ipvc.pt
Site Web: www.esse.ipvc.pt

Mestrado em Promoção e Educação para a Saúde
 Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESS-IPVC] (parceria com a Escola Superior

de Educação Instituto Politécnico de Viana do Castelo]
Tel.: 258 809 550
Fax: 258 809 579
E-Mail: esenfvc@esenf.ipvcc.pt
Site Web: www.esenf.ipvcc.pt



Mestrado em Psicogerontologia
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Psicologia, Aconselhamento e Psicoterapias
 Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 84
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Psicologia Clínica e da Dor
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Psicologia do Desporto
 Faculdade de Motricidade Humana Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Mestrado em Psicologia da Dor
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Psicologia da Educação
 Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 84
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Psicologia Forense e Exclusão Social
 Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 84
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Psicologia Forense e da Transgressão
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Psicologia do Trabalho em Contextos Internacionais e Interculturais
 Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 21 751 55 00
Fax: 21 751 55 84
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Mestrado em Reabilitação na Especialidade de Deficiência Visual
 Faculdade de Motricidade Humana Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Mestrado em Reabilitação Oral
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU

Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Reabilitação Psicomotora
 Faculdade de Motricidade Humana Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Mestrado em Saúde e Controlo Ambiental
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Saúde e Envelhecimento
 Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg
 Escola Nacional de Saúde Pública, UNL
Tel.: 217512100
Fax: 217582754
E-Mail: academicos@ensp.unl.pt ; gcimagem@ensp.unl.pt
Site Web: www.enps.unl.pt

Mestrado em Saúde Pública
 Faculdade de Medicina Universidade de Coimbra
Tel.: 239 857 777
Fax: 239 857 745
E-Mail: posgraduado@fmed.uc.pt
Site Web: https://woc.uc.pt/fmuc

Mestrado em Saúde Pública: Especializações em Políticas e Administração de Saúde, Promoção e Protecção da Saúde, Saúde Ocupacional, Saúde Ambiental
 Escola Nacional de Saúde Pública / Universidade Nova de Lisboa
Tel.: 217512100
Fax: 217582754
E-Mail: academicos@ensp.unl.pt ; gcimagem@ensp.unl.pt
Site Web: www.enps.unl.pt

Mestrado em Saúde Ocupacional
 Faculdade de Medicina Universidade de Coimbra
Tel.: 239 857 777
Fax: 239 857 745
E-Mail: posgraduado@fmed.uc.pt
Site Web: https://woc.uc.pt/fmuc

Mestrado em Técnicas de Biologia Molecular e Citómica nas Ciências da Saúde
 Instituto Politécnico de Saúde do Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Mestrado em Tecnologias de Informação Aplicadas às Ciências Biológicas e Médicas
 Faculdade de Ciências Universidade de Lisboa
Tel.: 217 500 000
Fax: 217 500 162
E-Mail: info.fc.ul@fc.ul.pt
Site Web: http://acesso.fc.ul.pt

Mestrado em Terapêutica da Fala
 Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: ingresso@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Mestrado em Terapias Moleculares
 Instituto Superior de Ciências da Saúde - Norte
 Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt



PADIS - Programa de Alta Direcção de Instituições de Saúde
 AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aese@aese.pt
Site Web: www.aese.pt

PAGEF - Programa Avançado de Gestão para Farmacêuticos
 Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

PAGS - Programa Avançado em Gestão de Saúde
 Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

PGOM - Curso de Pós-Graduação em Gestão de Unidades de Saúde / Ordem dos Médicos
 Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais Universidade Católica Portuguesa
Tel.: 217 214 220 | 217 272 634
Fax: 217 270 252
E-Mail: executivos@fcee.ucp.pt
Site Web: www.fcee.lisboa.ucp.pt

Pós-Graduação em Acupuntura Médica
 Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Pós-graduação em Avaliação Económica dos Medicamentos
 ISEG
Tel.: 21 392 27 23
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Ciências Dermatocósméticas
 Departamento de Ciências da Saúde-ULHT
Tel.: 217515500 - ext. 2248
Fax: 217515598
E-Mail: sec.dcs@ulusofona.pt
Site Web: www.dcs.ulusofona.pt

Pós-Graduação em Consulta Psicológica (Novo)
 Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Consultoria em Auditoria e Segurança Alimentar
 CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-graduação em Controlo e Melhoria da Qualidade em Unidades de Saúde
 Universidade Fernando Pessoa - Porto
Tel.: 22 507 13 00
Fax: 22 550 82 69
E-Mail: spg@ufp.edu.pt
Site Web: www.ufp.pt

Pós-Graduação em Cuidados Continuados Integrados
 Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 217515500 - ext. 2248
Fax: 217515598
E-Mail: sec.dcs@ulusofona.pt
Site Web: www.dcs.ulusofona.pt

Pós-Graduação em Cuidados Continuados e Paliativos
 CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600

Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Cuidados Paliativos
 Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESS-IPVC]
Tel.: 258 809 550
Fax: 258 809 579
E-Mail: esenfvc@esenf.ipvcc.pt
Site Web: www.esenf.ipvcc.pt

Pós-Graduação em Cuidados Paliativos
 Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
 Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Pós-Graduação em Dermofarmácia e Cosmética
 CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-graduação em Direito da Medicina
 Centro de Direito Biomédico da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
E-Mail: cdb@fd.uc.pt
Site Web: www.fd.uc.pt

Pós-Graduação em Economia e Gestão em Organizações de Saúde
 Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra em parceria com a Escola Superior de Enfermagem de Coimbra
Tel.: 239 790 501
Fax: 239 402 165
E-Mail: mestfeuc@fe.uc.pt
Site Web: www.fe.uc.pt

Pós-Graduação em Educação Médica Especializada
 Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 217515500 - ext. 2248
Fax: 217515598
E-Mail: sec.dcs@ulusofona.pt
Site Web: www.dcs.ulusofona.pt

Pós-Graduação em Enfermagem em Cuidados Intensivos
 CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Enfermagem em Cuidados Intensivos Neonatais
 CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Enfermagem de Instrumentação Cirúrgica
 CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Enfermagem Oncológica
 Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESS-IPVC]
Tel.: 258 809 550
Fax: 258 809 579
E-Mail: esenfvc@esenf.ipvcc.pt
Site Web: www.esenf.ipvcc.pt

Pós-Graduação em Ensaios Clínicos
 Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 217515500 - ext. 2248
Fax: 217515598
E-Mail: sec.dcs@ulusofona.pt
Site Web: www.dcs.ulusofona.pt

Pós-Graduação em Envelhecimento: Actividade Física e Autonomia Funcional Faculdade de Motricidade Humana
 Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Pós-Graduação em Fisioterapia no Desporto
 Faculdade de Motricidade Humana Universidade Técnica de Lisboa

Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Pós-Graduação em Fitoquímica e Fitotecnologia
 CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Geriatria (1ª Edição)
 Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-graduação em Gerontologia, Desenvolvimento Humano e Bem Estar
 Faculdade de Educação Física e Desporto
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt; www.dcs.ulusofona.pt

Pós-Graduação em Gestão e Administração em Saúde
 Faculdade de Economia da Universidade do Algarve
Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
Fax: 289 800 063/064/065
E-Mail: cdfeua@ualg.pt
Site Web: www.fe.ualg.pt

Pós-Graduação em Gestão para Farmacêuticos
 CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Gestão da Qualidade e Auditoria em Saúde
 CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Gestão de Informação para a Saúde
 Escola Superior de Tecnologia de Abrantes
Tel.: 241 379 500
Fax: 241 361 175
E-Mail: tania.m@ipt.pt
Site Web: www.ipt.pt

Pós-graduação em Gestão de Marketing Farmacêutico
 ISEG
Tel.: 21 392 27 23
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-graduação em Gestão da Qualidade na Saúde
 ISEG
Tel.: 21 392 27 23
E-Mail: spg@iseg.utl.pt
Site Web: www.iseg.utl.pt

Pós-Graduação em Gestão de Topo e Liderança em Saúde
 Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 217515500 - ext. 2248
Fax: 217515598
E-Mail: sec.dcs@ulusofona.pt
Site Web: www.dcs.ulusofona.pt

Pós-Graduação em Gestão de Unidades de Saúde
 CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-graduação em Gestão de Unidades de Saúde
 Faculdade de Economia da Universidade do Algarve
Tel.: 289 817 571 / 289 800 915
Fax: 289 800 063/064/065
E-Mail: cdfeua@ualg.pt
Site Web: www.fe.ualg.pt

Pós-graduação em História da Saúde
 Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68

E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Pós-graduação em Jogo e Desenvolvimento da Criança e Anatomia Patológica
Faculdade de Motricidade Humana
Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Pós-Graduação em Macroscopia em Anatomia Patológica
Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa
Tel.: 218 980 485 / 218 980 400
Fax: 218 980 460
E-Mail: centro.formacao@estesl.ipl.pt
Site Web: www.estesl.ipl.pt

Pós-Graduação em Marketing Farmacêutico
Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 217515500 - ext. 2248
Fax: 217515598
E-Mail: sec.dcs@ulusofona.pt
Site Web: www.dcs.usulsofona.pt

Pós-Graduação em Métodos de Investigação Clínica
Faculdade de Ciências Médicas, UNL
Tel.: 21 880 30 66
Fax: 21 880 30 68
E-Mail: gepg@fcm.unl.pt
Site Web: www.fcm.unl.pt/gepg

Pós-Graduação em Nefrologia
CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Nutrição Humana
Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 217515500 - ext. 2248
Fax: 217515598
E-Mail: sec.dcs@ulusofona.pt
Site Web: www.dcs.usulsofona.pt

Pós-Graduação em Ortodontia
CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Osteopatia
CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Psicogerontologia
CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Reabilitação Cardíaca
Faculdade de Motricidade Humana
Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Pós-Graduação em Reabilitação no Desporto
CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Graduação em Saúde Familiar
CESPU - Formação
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-graduação em Saúde Nutrição e Exercício Físico
Faculdade de Educação Física e Desporto
Tel.: 217515500
Fax: 217515584
E-Mail: unigefa@ulusofona.pt
Site Web: www.grupolusofona.pt

Pós-Graduação em Saúde e Segurança Alimentar
Escola Superior Agrária

Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESA-IPVC]
(Em parceria com a Escola Superior de Tecnologia e Gestão e a Escola Superior de Saúde do IPVC)
Tel.: 258 819 700
Fax: 258 827 636
E-Mail: geral@estg.ipvc.pt
Site Web: www.estg.ipvc.pt

Pós-Graduação em Saúde e Segurança Alimentar
Escola Superior de Saúde
Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESS-IPVC]
(Em parceria com a Escola Superior Agrária e a Escola Superior de Tecnologia e Gestão do IPVC)
Tel.: 258 809 550
Fax: 258 809 579
E-Mail: esenfvc@esenf.ipvc.pt
Site Web: www.esenf.ipvc.pt

Pós-Graduação em Saúde e Segurança Alimentar
Escola Superior de Tecnologia e Gestão
Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESTG-IPVC]
(Em parceria com a Escola Superior Agrária e a Escola Superior de Saúde do IPVC)
Tel.: 258 819 700
Fax: 258 827 636
E-Mail: geral@estg.ipvc.pt
Site Web: www.estg.ipvc.pt

Pós-Graduação em Segurança e Higiene no Trabalho
Faculdade de Motricidade Humana
Universidade Técnica de Lisboa
Tel.: 21 41 49 111/10
Fax: 21 41 51 248
E-Mail: servicosacademicos@fmh.utl.pt
Site Web: www.fmh.utl.pt

Pós-Graduação em Sistemas de Gestão de Saúde (4ª Edição)
Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Supervisão
Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Pós-Graduação em Técnicas e Metodologias Expressivas (3ª Edição)
Instituto Superior de Línguas e Administração de Lisboa
Tel.: 21 030 99 00
Fax: 21 030 99 17
E-Mail: Isabel.quaresma@lx.isla.pt
Site Web: www.isla.pt

Pós-Graduação em Tecnologias da Saúde e Dispositivos Médicos
Departamento de Ciências da Saúde- ULHT
Tel.: 217515500 - ext. 2248
Fax: 217515598
E-Mail: sec.dcs@ulusofona.pt
Site Web: www.dcs.usulsofona.pt

Pós-Graduação em Trauma, Emergência e Apoio Humanitário
Instituto de Investigação, Desenvolvimento e Estudos Avançados (INDEA)
Instituto Politécnico de Leiria
Tel.: 244 830 010
Fax: 244 813 013
Site Web: www.ipleiria.pt

Pós-Licenciatura de Especialização em Enfermagem Comunitária
Instituto Politécnico de Saúde do Norte Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Licenciatura de Especialização em Enfermagem Médico-Cirúrgica
Instituto Politécnico de Saúde do Norte Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Licenciatura de Especialização em Enfermagem de Reabilitação [CPLEER]
Escola Superior de Saúde
Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESS-IPVC]
Tel.: 258 809 550
Fax: 258 809 579
E-Mail: esenfvc@esenf.ipvc.pt
Site Web: www.esenf.ipvc.pt

Pós-Licenciatura de Especialização em Enfermagem de Saúde Infantil e Pediatria
Instituto Politécnico de Saúde do Norte Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Licenciatura de Especialização em Enfermagem de Saúde Materna e Obstetria [CPLEESMO]
Escola Superior de Saúde
Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESS-IPVC]
Tel.: 258 809 550
Fax: 258 809 579
E-Mail: esenfvc@esenf.ipvc.pt
Site Web: www.esenf.ipvc.pt

Pós-Licenciatura de Especialização em Enfermagem de Saúde Mental e Psiquiatria [CPLEESMP]
Escola Superior de Saúde
Instituto Politécnico de Viana do Castelo [ESS-IPVC]
Tel.: 258 809 550
Fax: 258 809 579
E-Mail: esenfvc@esenf.ipvc.pt
Site Web: www.esenf.ipvc.pt

Pós-Licenciatura de Especialização em Enfermagem de Saúde Mental e Psiquiatria
Instituto Politécnico de Saúde do Norte Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Pós-Licenciatura de Especialização em Enfermagem de Reabilitação
Instituto Politécnico de Saúde do Norte Grupo CESPU
Tel.: 22415717 / 252303600
Fax: 224157102 / 252303694
E-Mail: ingresso@cespu.pt
Site Web: www.cespu.pt

Seminário - Saúde e Produtividade
AESE - Escola de Direcção e Negócios
Tel.: 21 722 15 30
Fax: 21 722 15 50
E-Mail: aese@aese.pt
Site Web: www.aese.pt

PUB

Diário Económico
No topo da informação.

Ass. DE
= €400

- 25%

[Ass. (Anual)]
= €300,00



PLANO POUAPANÇA
DIÁRIO ECONÓMICO

O Diário Económico ajuda-o a poupar aderindo à nossa campanha de assinaturas anuais. O valor total da assinatura é de €300 e, no caso da opção de pagamento por Transferência Bancária, o valor das prestações trimestrais ficará nos €75. Ou seja, são 12 meses com 25% de desconto. Como vê são tudo boas razões para poupar e assinar o seu Diário Económico.

T 213 236 816 / 771 F 213 236 702
EMAIL ASSINATURAS@ECONOMICASGPS.COM

O que é necessário para ser um negociador eficaz?

1

Escola de referência

2

Professores de renome mundial

3

Dias intensivos

Advanced Negotiation Dynamics

NOVA
EXECUTIVOS
NOVA FORUM

Próxima Edição

29, 30 de Junho e 1 de Julho

Informações e Inscrições

Bruno Soares
bsoares@fe.unl.pt

Sónia Almeida
salmeida@fe.unl.pt

www.novaforum.pt

