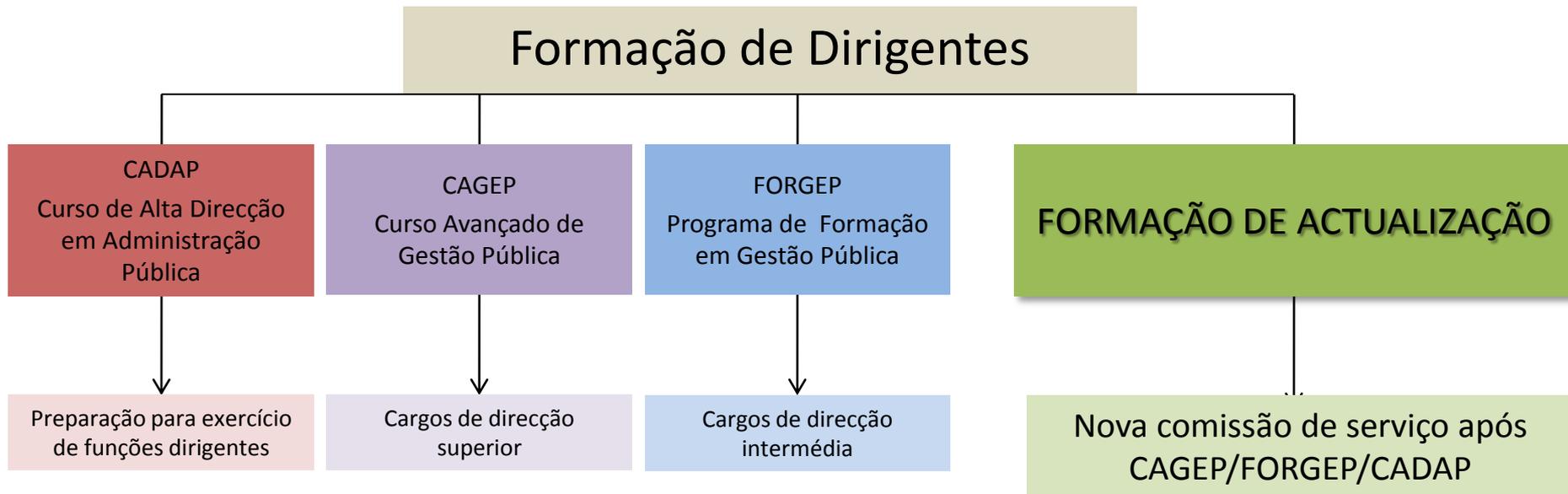


# FORMAÇÃO DE DIRIGENTES



# ARQUITECTURA DO MODELO



# FORMAÇÃO DE ACTUALIZAÇÃO

- **Flexibilidade** na escolha dos conteúdos temáticos entre os apresentados na portaria
- Dois **temas obrigatórios** para cada um dos níveis de direcção (Despacho nº 7534/2011)
- Número mínimo de horas de **formação com avaliação**, para cada um dos níveis de direcção (40h e 60h)
- Avaliação pode ser teste escrito e/ou trabalho individual ou de grupo

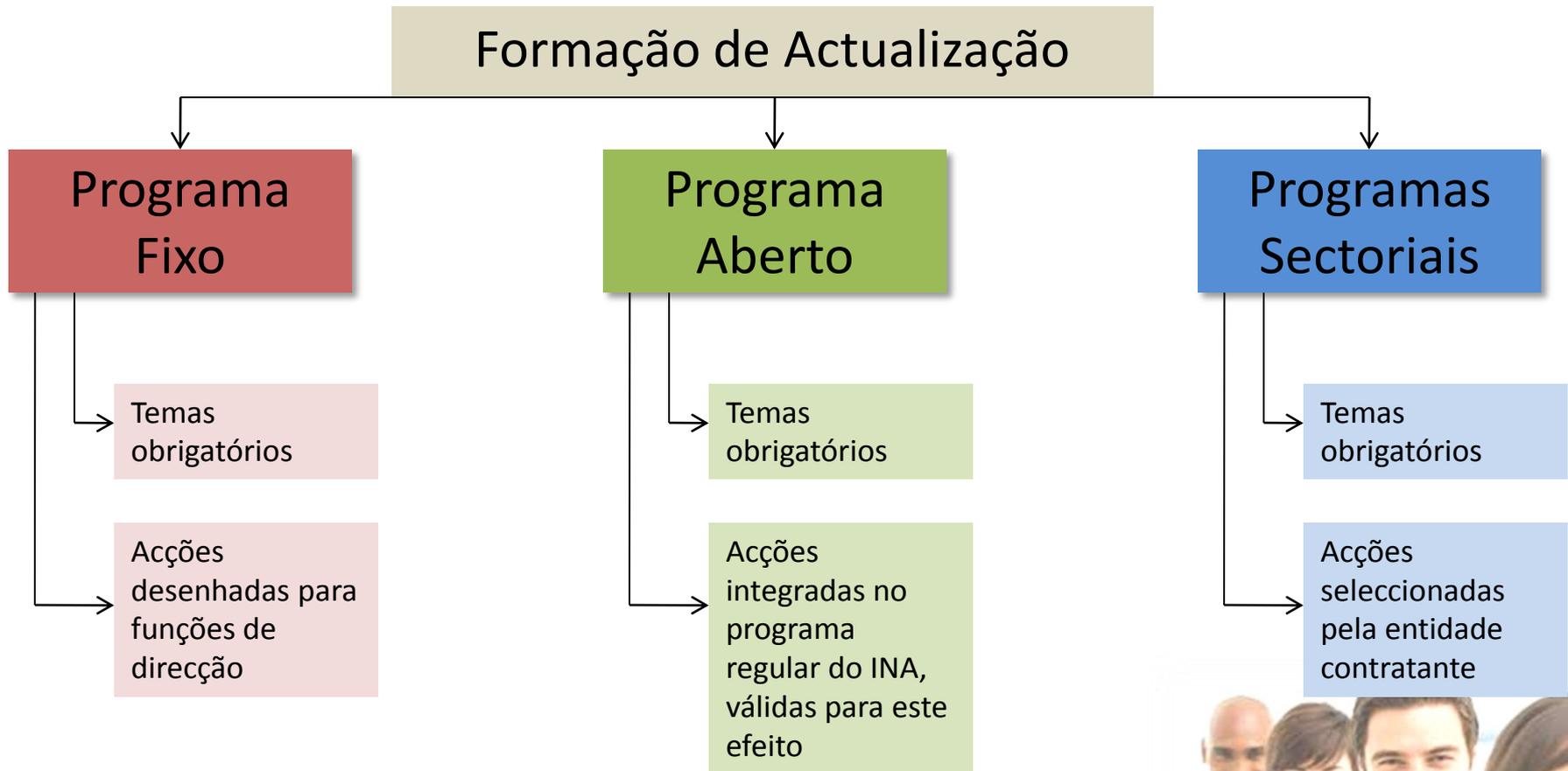


**FLEXIBILIDADE**

**TEMAS OBRIGATÓRIOS**



# ARQUITECTURA DO MODELO



**FORMAÇÃO**

**AVALIAÇÃO**



# AVALIAÇÃO

Programa Fixo

→ Acções com avaliação integrada

Programa  
Aberto

→ Constituição e avaliação de portfólio de  
formação/aprendizagem

Programas  
Sectoriais

→ Modelo de avaliação a definir



# AVALIAÇÃO > Programa Aberto

Nesta opção o que é necessário fazer:

**1 > Constituir um portfólio**

[acções de formação + apresentação oral e escrita de ensaio ou projecto aplicado]

**2 > Frequentar seminário [obrigatório] de preparação**

[2 módulos: organização de portfólio + técnicas de apresentação]



# PROGRAMA FIXO > Direcção Superior

[Janeiro > Março 2012]

	Tema	Nome	Duração
<b>OBRIGATÓRIO</b>	<b>Avaliação prospectiva, planeamento e gestão estratégica</b>	Tendências, Cenários e Estratégia	24H
		Gestão da Inovação Aberta nos Serviços Públicos	20H
	<b>Qualidade, inovação, administração electrónica e utilização de serviços partilhados</b>	Inovação e Desenvolvimento Organizacional	20H
		Análise de Informação para Decisão	20H
		Gestão de Benefícios do Investimento em STI	20H



# PROGRAMA FIXO > Direcção Intermédia

[Janeiro > Março 2012]

	Tema	Nome	Duração
<b>OBRIGATÓRIO</b>	<b>Gestão da informação e do conhecimento</b>	Dos sistemas Operacionais aos “Tableaux de Board”	20h
		Segurança da Informação	20h
		Inovação Estratégica e Inteligência Competitiva	40h (pós-laboral)
	<b>Gestão de recursos humanos</b>	Gestão de Crise e Mudança Organizacional	20h
		Vantagens e Armadilhas das Medidas de Desempenho	20h
	<b>Outros</b>	Melhoria da Eficiência Operacional (Lean Management)	24h
		Auditoria, Renegociação e Gestão de Contratos de TIC	24h



# PROGRAMA ABERTO

## ACÇÕES INTEGRADAS NO PROGRAMA REGULAR

- O controlo da boa gestão financeira
- O desenho, implementação e avaliação de políticas públicas
- Avaliação dos serviços públicos: análise e avaliação dos QUAR
- Responsabilidade civil, disciplinar, criminal e financeira na AP
- Identificação e análise de processos
- Gestão da segurança da informação
- Estratégias de comunicação na AP
- MediaTraining

...mais em [www.ina.pt](http://www.ina.pt)



# Muito obrigada!

