



A GESTÃO ESTRATÉGICA NA MARINHA

**Construir hoje a Administração Pública do Futuro
Programa de inovação**



1. Enquadramento
2. Formulação
3. Operacionalização
4. Controlo
5. Considerações finais



Marinha

Missão e funções da Marinha

1. Enquadramento

1. Enquadramento
2. Formulação
3. Operacionalização
4. Controlo
5. Considerações finais

CONTRIBUIR PARA QUE PORTUGAL USE O MAR

**DISSUAÇÃO, DEFESA MILITAR E APOIO À
POLÍTICA EXTERNA**

**SEGURANÇA, AUTORIDADE DO ESTADO E
APOIO EMERGÊNCIAS CIVIS**

**DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO,
CIENTÍFICO E CULTURAL**



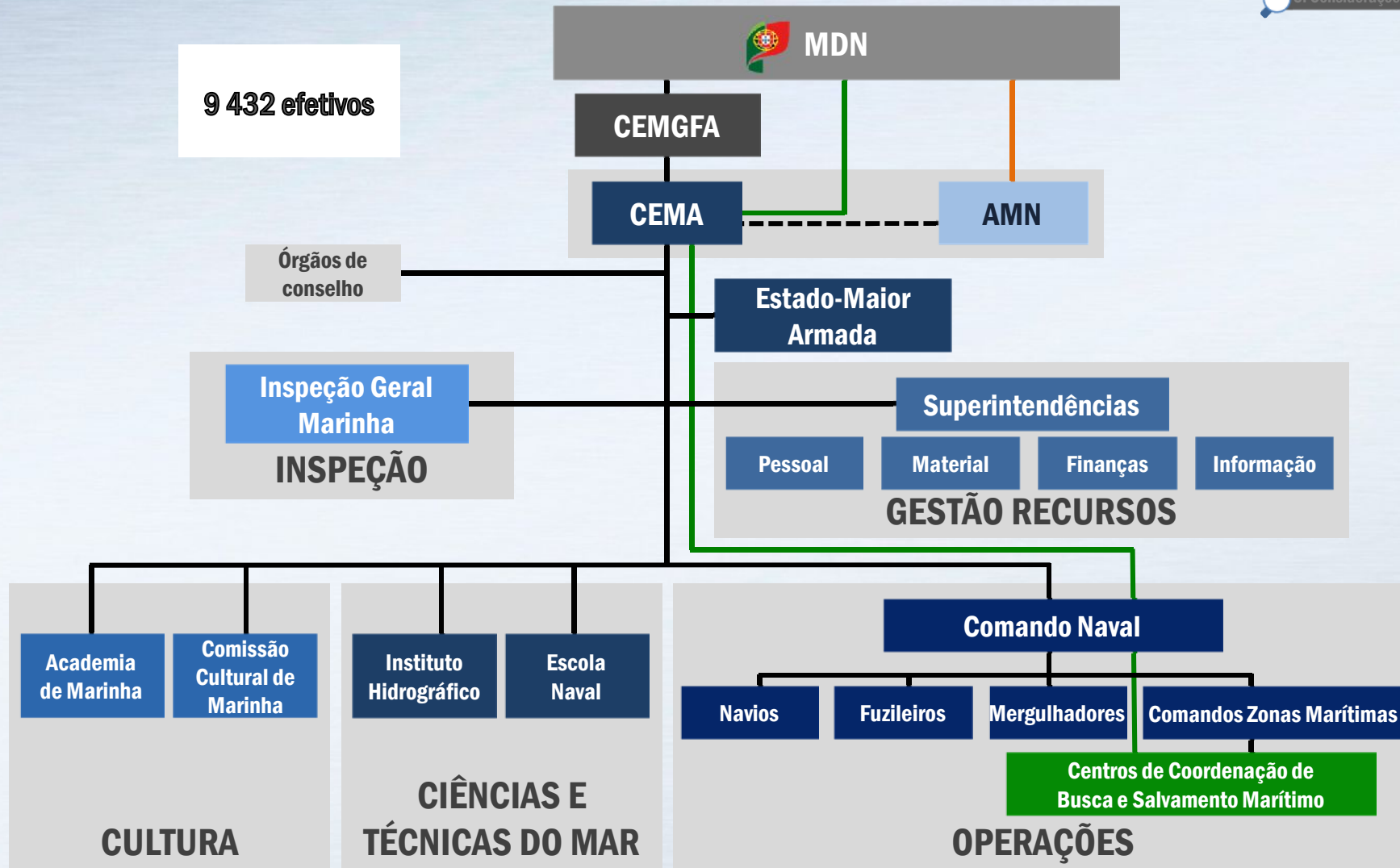
Marinha

Organização da Marinha

9 432 efetivos

1. Enquadramento

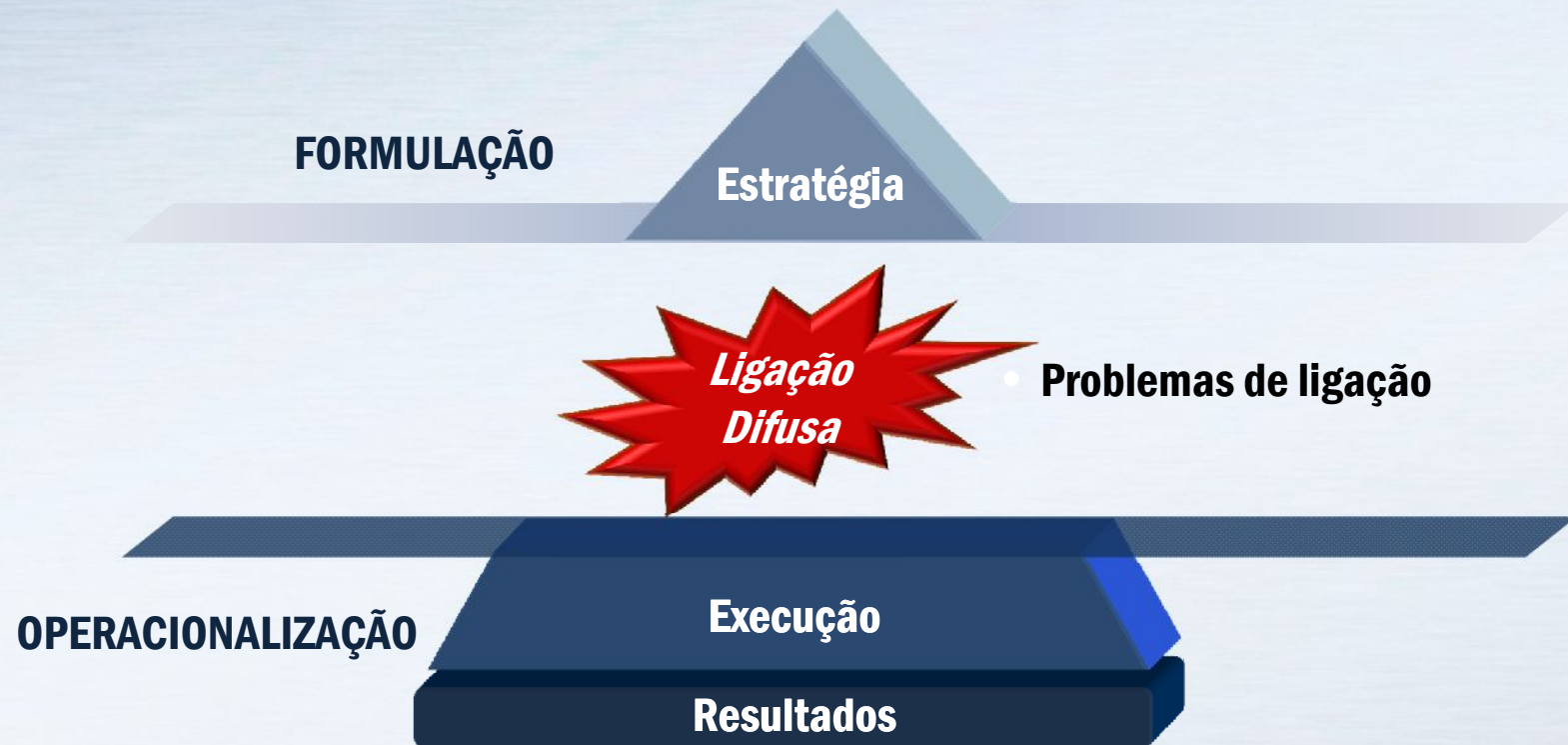
1. Enquadramento
2. Formulação
3. Operacionalização
4. Controlo
5. Considerações finais



Desafios do processo estratégico

1. Enquadramento

- 1. Enquadramento
- 2. Formulação
- 3. Operacionalização
- 4. Controlo
- 5. Considerações finais



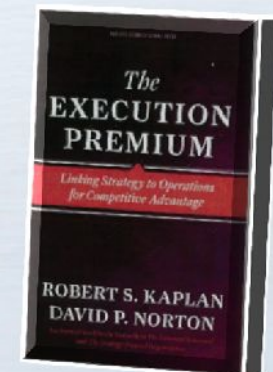
Contributo da estratégia empresarial

1. Enquadramento

- 1. Enquadramento
- 2. Formulação
- 3. Operacionalização
- 4. Controlo
- 5. Considerações finais



Palladium Execution Premium Process (XPP)TM





Inovação na Gestão estratégica na Marinha

1. Enquadramento

- 1. Enquadramento
- 2. Formulação
- 3. Operacionalização
- 4. Controlo
- 5. Considerações finais



Modelo adotado na Marinha

1. Enquadramento

- 1. Enquadramento
- 2. Formulação
- 3. Operacionalização
- 4. Controlo
- 5. Considerações finais



3. Operacionalização

- 1. Enquadramento
- 2. **Formulação**
- 3. Operacionalização
- 4. Controlo
- 5. Considerações finais

Balanced Score Card (BSC)



2. Formulação

1. Enquadramento
2. Formulação
3. Operacionalização
4. Controlo
5. Considerações finais



1. Missão
2. Perspetivas de Gestão e Temas Estratégicos
3. Valores
4. Visão
5. Orientações Estratégicas
6. Objetivos Estratégicos
7. Linhas de Ação
8. Acompanhamento e Controlo
9. Indicadores e Metas

1. Enquadramento
2. Formulação
3. Operacionalização
4. Controlo
5. Considerações finais

Traduzir a estratégia



3. Operacionalização

Alinhar a organização

1. Enquadramento
2. Formulação
3. Operacionalização
4. Controlo
5. Considerações finais

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS



Visão		Uma Marinha e uma Autoridade Marítima prontas e prestigiadas, ao serviço de Portugal e da segurança coletiva		
MISSÃO		Contribuir para que Portugal use o Mar		
Marinha EFICAZ		Orientações Estratégicas		
		RELEVANCIA	CAPACIDADE	OPORTUNIDADES
OPERACIONAL	OP-01-01-01	OP-01-01-02	OP-01-01-03	OP-01-01-04
Marinha FLEXÍVEL	Garantir a prontidão e a capacidade de resposta da Marinha em situações de emergência	Garantir a prontidão e a capacidade de resposta da Marinha em situações de emergência	Garantir a prontidão e a capacidade de resposta da Marinha em situações de emergência	Garantir a prontidão e a capacidade de resposta da Marinha em situações de emergência
ESTRUTURAL	OP-01-02-01	OP-01-02-02	OP-01-02-03	OP-01-02-04
Marinha OTIMIZADA	Garantir a eficiência e a sustentabilidade da Marinha	Garantir a eficiência e a sustentabilidade da Marinha	Garantir a eficiência e a sustentabilidade da Marinha	Garantir a eficiência e a sustentabilidade da Marinha
GENÉRICA	OP-01-03-01	OP-01-03-02	OP-01-03-03	OP-01-03-04
Marinha EQUILIBRADA	Garantir a equidade e a justiça na distribuição dos recursos	Garantir a equidade e a justiça na distribuição dos recursos	Garantir a equidade e a justiça na distribuição dos recursos	Garantir a equidade e a justiça na distribuição dos recursos
Valores	Disciplina	Lealdade	Honra	Integridade
	Liderança Inclusiva		Coragem	



Vertical

Alinhamento Horizontal

OBJETIVOS E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS SETORIAIS

Diretiva Setorial de Recursos Humanos 2017
 Diretiva Setorial de Pesca 2017
 Diretiva Setorial das Ciências de Mar 2017
 Diretiva Setorial do Material 2017
 Diretiva Setorial da Comissão Cultural de Marinha 2017
 Diretiva Setorial de Finanças 2017
 Diretiva Setorial de Superintendência das Tecnologias da Informação 2017
 Diretiva Setorial de Inspeção-Cazal da Marinha 2017
 Visão

1. Enquadramento
2. Formulação
3. Operacionalização

Sistema de Monitorização e Controlo da Gestão Estratégica

Marinha - Marinha Portuguesa

Objetivo:		OE4 - FORTALECER o apoio à AMN e a cooperação com parceiros nacionais e internacionais	●
Perspetiva:	ESTRUTURAL	Tema Setorial	Fomentar o desempenho pessoal e institucional
Descrição do Objectivo			
O efeito pretendido é o incremento da estreita articulação entre a Marinha e a AMN, bem como o aprofundamento da cooperação no plano interagências.			
Indicadores			
Designação do Indicador	Gestor		
14.01 - Taxa de atividades de cooperação entre a Marinha e os parceiros internacionais	EMA - DIVPLAN Plan. Estratégico Operacional		●
14.02 - Taxa de atividades de cooperação entre a Marinha e a AMN	EMA - DIVPLAN Plan. Estratégico Operacional		●
14.03 - Taxa de atividades de cooperação entre a Marinha e os parceiros nacionais	EMA - DIVPLAN Plan. Estratégico Operacional		●
14.04 - Taxa de cumprimento do despacho do ALM CEMA relativo à disponibilização de recursos humanos à AMN	CFR M Pereira Cavaco		●
Justificação do estado do Objectivo			
Não foram introduzidos comentários referentes ao estado do objectivo.			
Linhas de Ação			
Disponibilizar os recursos necessários em apoio à AMN no cumprimento da sua missão			
Cooperar com os parceiros nacionais e internacionais com interesses nas áreas da segurança, defesa e assuntos do mar			
Iniciativas			
Causa / Efeito			
Este objetivo não afeta nenhum objetivo do mapa.			
Este objetivo não sofre efeitos de qualquer outro objetivo do mapa.			
Alinhamento Horizontal (Intra e Inter-Sectorial)			
O objectivo não contribui para outros objectivos sectoriais.			
Não foram identificados objectivos sectoriais que contribuam para o presente objectivo.			
Alinhamento Vertical			
OS4 - APERFEIÇAR a eficiência nos processos e na gestão dos recursos			SF
OS7 - MAXIMIZAR a disponibilidade dos recursos do material			SM
OS8 - AUMENTAR a capacidade de sustentação logística ao longo do Ciclo de Vida			SM
OS8 - VALORIZAR a investigação, fomentando a ligação com a Marinha e AMN			ESNAVAL
OS4 - FORTALECER o apoio à AMN e a cooperação com parceiros nacionais e internacionais			STI
OS3 - Fortalecer o apoio à AMN e a cooperação com parceiros nacionais e internacionais			COMNAV
INCREMENTAR o apoio GEOMETOC às operações navais e marítimas			IH
OS4 - FORTALECER o apoio à AMN e a cooperação com parceiros nacionais e internacionais			SM
OS4 - Fortalecer o apoio à AMN e a cooperação com parceiros nacionais e internacionais			SP
OS4 - Fortalecer a cooperação com parceiros nacionais e internacionais			CCULTURALMAR

2018



Controlo

Considerações finais

AS OPORTUNIDADES
ENTES

NSOLIDAR o conhecimento e
o quadro das ciências do mar
e da cultura marítima

DINAMIZAR a abertura da
à sociedade e aos cidadãos

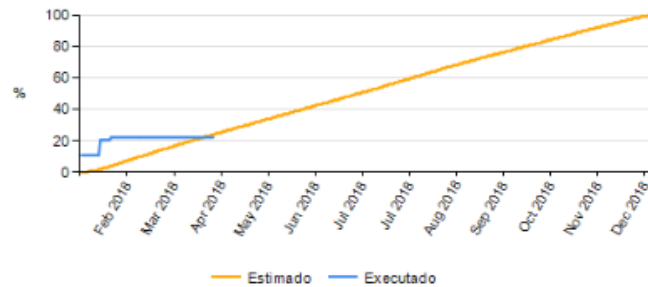
INCREMENTAR a captação de
de financiamento supletivas

Coragem

Monitorizar e aprender

Trabalho estimado **24.5%** Previsão de conclusão

Trabalho executado **22.2%** **31/12/2018**

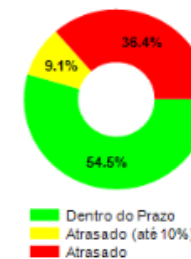


Produtos parcelares

Por estado [+]



Por prazo [+]



Próximas entregas

- 29/06/2018** #3.1 Analisar o quadro legislativo já aprovado e apoiar o desenvolvimento de legislação complementar referente à organização e competências dos órgãos e entidades com competências no âmbito marítimo-portuário, propondo, no aplicável, novos projetos de dip - N/D
- 23/08/2018** #6.3 Avaliação de novembro de 2018 com relatório para MDN e EMGFA que deverá incluir uma avaliação das condições inerentes a uma eventual alienação do NRP Zaire a STP - CTEN FZ Costa Frescata
- 05/09/2018** # 4.5 Liderança - Reforçar as competências de liderança dos elementos da GC STP - N/D

Últimas entregas

- 28/02/2018** #1.1 Criar condições de bem-estar e de trabalho para a guarnição - N/D
- 05/02/2018** # 1.2 Implementar medidas de sustentação logística do NRP Zaire em STP - N/D

Objetivos específicos

- OBJETIVO 1 ●
- OBJETIVO 2 ●
- OBJETIVO 3 ●
- OBJETIVO 4 ●
- OBJETIVO 5 ●
- AVALIAÇÃO PERIÓDICA ●

5 Fatores críticos de sucesso

Massa crítica
na organização

Compromisso da
gestão de topo

Comunicar
para envolver
as pessoas



Criar o sentido
de urgência

Liderança
ativa

6. Considerações finais

1. Enquadramento
2. Formulação
3. Operacionalização
4. Controlo
5. Considerações finais





Contribuir para que Portugal use o mar

A GESTÃO ESTRATÉGICA NA MARINHA

Construir hoje a Administração Pública do Futuro

Programa de inovação

