



## Introdução

A utilização dos recursos públicos, por parte de uma entidade pública, envolve escolhas sobre aquilo que será feito e a forma como será feito. Essa escolha é a essência da definição estratégica. A estratégia fornece uma orientação clara sobre aquilo que uma entidade pública irá executar e o que que mudará na sua própria organização, sobretudo na sua capacidade organizacional. A análise dos ambientes internos e externos, a geração de ideias e o planeamento que irá, através de ações concretas, transformar essas ideias em valor, são competências que os dirigentes e os trabalhadores em funções públicas devem desenvolver.

## Objetivos

O Programa de Capacitação em Estratégia e Planeamento tem os seguintes objetivos:

- Saber formular um plano estratégico numa entidade pública;
- Saber utilizar ferramentas de análise estratégica na Administração Pública;
- Articular a construção de cenários com os processos de planeamento estratégico;
- Saber executar e monitorizar a execução da estratégia.

## Destinatários

O Programa de Capacitação em Estratégia e Planeamento tem os seguintes destinatários:

- Dirigentes em cargos de direção superior;
- Dirigentes em cargos de direção intermédia;
- Trabalhadores da carreira geral de técnico superior;
- Trabalhadores de carreiras especiais.

## Duração

O Programa de Capacitação em Estratégia e Planeamento tem a duração total de 56 horas, distribuídas por percurso formativo com quatro cursos de formação com a duração de 14 horas cada um.

## Percurso Formativo do Programa de Capacitação em Estratégia e Planeamento

CURSOS DE FORMAÇÃO (CF) E NÚCLEOS DE PRÁTICAS (NP)	CF	NP	HORAS	TEMAS
<b>Gestão Estratégica</b>	✓		14	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Planeamento estratégico.</li> <li>▪ Conceitos de gestão estratégica.</li> <li>▪ Modelos de diagnóstico estratégico.</li> <li>▪ Estratégia e políticas públicas.</li> <li>▪ Planos estratégicos na Administração Pública.</li> </ul>
<b>Análise Estratégica na Administração Pública</b>	✓		14	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Análise estratégica.</li> <li>▪ Ferramentas estratégicas.</li> <li>▪ Documentos estratégicos de políticas públicas.</li> <li>▪ Programa do Governo e orientações políticas.</li> </ul>
<b>Planeamento por Cenários</b>	✓		14	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ferramentas para a tomada de decisão em contexto de incerteza.</li> <li>▪ Tendências e incertezas.</li> <li>▪ Construção de cenários com os processos de planeamento estratégico.</li> <li>▪ Processos de <i>Environmental Horizon Scanning</i> e planeamento por cenários.</li> </ul>
<b>Execução da Estratégia</b>	✓		14	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A execução da estratégia como um sistema.</li> <li>▪ O hiato entre a estratégia e a execução: Problemas na execução estratégica.</li> <li>▪ Modelos de execução estratégica.</li> <li>▪ Monitorização da estratégia numa entidade pública.</li> </ul>
<b>Avaliação da Aprendizagem</b>			-	Integrada em cada um dos cursos de formação de acordo com o modelo de avaliação descrito.

CURSOS DE FORMAÇÃO (CF) E NÚCLEOS DE PRÁTICAS (NP)	CF	NP	HORAS	TEMAS
DURAÇÃO TOTAL DO PERCURSO FORMATIVO			<b>56</b>	

## Avaliação da aprendizagem

A avaliação do Programa de Capacitação em Estratégia e Planeamento é realizada através dos seguintes parâmetros:

- Teste de avaliação final, em cada curso, que visa aferir a apropriação dos conceitos e das técnicas abordadas durante o respetivo curso;
- Participação na discussão e nos exercícios realizados durante a formação;
- Assiduidade do formando.

## Acesso e inscrições

As inscrições nos quatro cursos de formação, em qualquer edição do programa de capacitação, são efetuadas através da plataforma eletrónica de gestão da formação do INA (Sistema Integrado de Gestão da Formação) em <https://sigef.ina.pt/>.

## Edições e programação trimestral

Em 2020 realizaremos um total de duas edições deste programa de capacitação, de acordo com a seguinte agenda trimestral:

PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO	1.º TRIMESTRE	2.º TRIMESTRE	3.º TRIMESTRE	4.º TRIMESTRE
<b>Programa de Capacitação em Estratégia e Planeamento</b>	✓		✓	

No total, teremos uma oferta formativa de 112 horas de capacitação em 2020.