



THE

NAVIGATOR

COMPANY





A Agenda 2030 e a Avaliação de Impacto

—
Webinar INA
13 setembro 2023

AGENDA 2030 E AVALIAÇÃO DE IMPACTO

01

THE NAVIGATOR
COMPANY

02

AGENDA E
ROTEIRO 2030

03

AGENDA 2030
NAVIGATOR E OS
ODS

04

IMPACTO DA
NAVIGATOR NOS
ODS - CORE &
SUPPORTIVE



THE NAVIGATOR COMPANY

Um produtor integrado

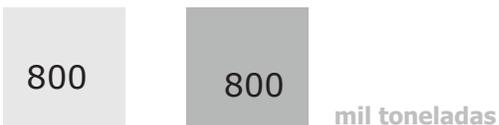
TISSUE

165.000 t de bobinas
180.000 t produto final *



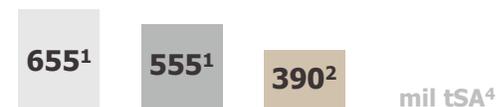
PAPEL

1,6 Mt de papel UWF



PASTA

1,6 Mt pasta branqueada (BEKP)



I&D

Líder em plantas
melhoradas
Eucalyptus globulus

FLORESTA

105.733 ha de floresta
(sob gestão)

ENERGIA

1,74 TWh de eletricidade ³
(66% fontes renováveis)



Figueira da Foz Setúbal Aveiro Vila Velha de Rodão Zaragoza

Fonte: NVG Relatório e Contas 2022

COMPLEXOS INDUSTRIAIS DE GRANDE ESCALA

Com tecnologia de ponta

1.6 Mt de **Papel** – **1.6** Mt de **Pasta** – **165** mil t de **Bobinas de Tissue** – **381** MW de **Energia**



AVEIRO

- Pasta (Mercado) – 390 mil tSA
- Tissue – 70 mil toneladas de bobinas; 55 mil toneladas de produtos finais*
- Energia – 47 MW

FIGUEIRA DA FOZ

- Pasta (Integrada) – 655 mil tSA
- Papel – 800 mil toneladas
- Energia – 165 MW

VILA VELHA DE RÓDÃO

- Tissue – 60 mil toneladas de bobinas; 65 mil toneladas de produtos finais*

SETÚBAL

- Pasta (Integrada) – 555 mil tSA
- Papel – 700 mil toneladas
- Packaging – 100 mil toneladas
- Energia – 164 MW

SARAGOÇA

- Tissue – 35 mil toneladas de bobinas; 60 mil toneladas de produtos finais*
- Energia – 5 MW

UM NEGÓCIO RESPONSÁVEL

Temos uma Estratégia de Gestão Responsável do nosso negócio de base florestal

Assente em
3 Pilares

Ética
Responsabilidade
Transparência

Somos responsáveis por **produtos de base florestal que contribuem para o desenvolvimento sustentável** e para o bem-estar da Sociedade, em alinhamento com **a Agenda 2030 das Nações Unidas.**



Criação de Valor Sustentável e Competitividade no longo prazo

Integração da perspectiva dos *Stakeholders*

Diálogo / Envolvimento / Comunicação Responsável



AGENDA 2030 E AVALIAÇÃO DE IMPACTO

01

THE NAVIGATOR
COMPANY

02

**AGENDA E
ROTEIRO 2030**

03

AGENDA 2030
NAVIGATOR E OS
ODS

04

IMPACTO DA
NAVIGATOR NOS
ODS – CORE &
SUPPORTIVE



AGENDA 2030 DA NAVIGATOR

A Agenda de Gestão Responsável 2030 está alinhada com o nosso propósito corporativo

Propósito

"São as **Pessoas**, a sua qualidade de vida e o futuro do **Planeta** que nos inspiram e nos movem."

2 Eixos Estratégicos



ROTEIRO 2030

Temos um plano de ação a longo prazo

Ferramenta dinâmica e evolutiva

Permite avaliar o desempenho ESG

Indicadores de desempenho KPI's

Compromissos e Objetivos no horizonte 2020-2030



PELA SOCIEDADE



11 COMPROMISSOS
23 OBJETIVOS
15 METAS INTERMÉDIAS

PELO CLIMA E NATUREZA



4 COMPROMISSOS
13 OBJETIVOS
6 METAS INTERMÉDIAS

AGENDA 2030 E AVALIAÇÃO DE IMPACTO

01

THE NAVIGATOR
COMPANY

02

AGENDA 2030
ROTEIRO 2030

03

**AGENDA 2030
NAVIGATOR E
OS ODS**

04

IMPACTO DA
NAVIGATOR NOS
ODS – CORE &
SUPPORTIVE



AGENDA 2030 DAS NAÇÕES UNIDAS

Objetivo da Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável (2015)

Criar um **novo modelo global** para acabar com a pobreza, promover a prosperidade e o bem-estar de todos, proteger o ambiente e combater as alterações climáticas.



17 ODS

DÉCADA DA AÇÃO
2020-2030

Desenvolvimento
Sustentável



Fonte: ods.pt

AGENDA 2030 NAVIGATOR E OS ODS

Estamos empenhados em contribuir para a concretização da Agenda 2030 das Nações Unidas

CORE: Geramos impacto positivo nestes ODS a partir da nossa Agenda 2030



SUPPORTIVE: No nosso percurso até 2030 teremos um impacto direto ou indireto nestes ODS



OUTROS: Interagimos com estes ODS de modo menos direto podendo ter um potencial contributo positivo através dos nossos compromissos e ações



Agenda 2030 da Navigator reconhecida como boa prática empresarial



O Observatório dos ODS nas Empresas Portuguesas identificou, no seu primeiro [Relatório Anual 2022](#), a Agenda 2030 da Navigator, e o processo que conduziu à sua definição, como exemplo de boa prática empresarial na integração dos ODS na estratégia empresarial.

AGENDA 2030 NAVIGATOR E OS ODS

Mapeamos o nosso contributo para os ODS

	Criação de valor sustentável	Governance responsável	Gestão da cadeia de Fornecedores	Gestão de Clientes	Relação com as Comunidades	Ges. do talento e desenvolvimento do capital humano	Saúde, segurança e bem-estar	Bioprodutos	Inovação, tecnologia e I&D	Alterações climáticas e fixação CO ₂	Gestão sustentável da floresta	Conservação da Biodiversidade	Gestão da água	Gestão da energia e matérias-primas	Economia circular
1 ERADICAR A POBREZA					X										
2 ERADICAR A FOME					X										
3 SAÚDE DEQUALIDADE					X		X								
4 EQUIDADE DE QUALIDADE		X			X	X									
5 IGUALDADE DE GÉNERO		X				X									
6 ÁGUA POTÁVEL, LIMPA E SANITÁRIA											X	X	X		X
7 ENERGIAS LIMPAS E ACESSÍVEIS										X				X	X
8 TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO	X	X	X	X	X	X	X						X	X	
9 INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURAS	X		X					X	X	X			X	X	X
10 REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES		X			X	X									
11 CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS	X												X	X	X
12 PRODUTOS E CONSUMO SUSTENTÁVEIS	X	X	X					X	X		X		X	X	X
13 AÇÃO CLIMÁTICA	X		X		X					X	X	X	X	X	X
14 PROTEÇÃO E VIDA MARÍTIMA											X	X	X		X
15 PROTEÇÃO E VIDA TERRESTRE	X				X			X			X	X	X		
16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES		X													
17 PARCERIAS PARA A IMPLEMENTAÇÃO DOS OBJETIVOS	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Fonte: NVG Relatório de Sustentabilidade 2022

CORE SUPORTIVE OUTROS

CONTRIBUIÇÃO DO NEGÓCIO PARA OS ODS



Sequestro de CO₂
(combate alt. climáticas)



Matérias-primas: naturais, renováveis e recicláveis - uma alternativa às de origem fóssil



Bioprodutos convencionais ou inovadores (Bioeconomia)

Preservação da Biodiversidade e Serv. Ecossistemas



Colaboradores qualificados com papel decisivo para o negócio



Paisagens diversas e resilientes



Impacto social e económico relevante para o País

Produtos florestais lenhosos e não lenhosos
(indústria e economias locais)



Ecosistemas de colaboração com Stakeholders



VALORIZAR FAZ PARTE DE NÓS

01

THE NAVIGATOR
COMPANY

02

AGENDA 2030
ROTEIRO 2030

03

AGENDA 2030
NAVIGATOR E OS
ODS

04

**IMPACTO DA
NAVIGATOR NOS
ODS CORE**





ODS 8 - TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO

Temos um impacto económico e social relevante

8.1|8.2



1%

do PIB nacional *



3%

das exportações portuguesas de bens *



30.000

Empregos diretos, indiretos e induzidos *



7.300

Fornecedores — 73% nacionais



40%

Financiamento sustentável

SUSTAINABILITY LINKED BONDS FRAMEWORK

Novo empréstimo obrigacionista
de **150 M€**...



...ligado a 3 indicadores ESG da Agenda 2030 Navigator:

1. Redução das emissões de CO₂ (scope 1 - base CELE)
ODS 9 e 13
2. Aumento da % de madeira certificada adquirida no mercado português
ODS 12, 13 e 15
3. Aumento do consumo de energia de fontes renováveis
ODS 9 e 13



ODS 8 - TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO

Assumimos o compromisso de promover o respeito pelos Direitos Humanos e o trabalho digno

8.5|8.7
8.8

Direitos Humanos

POLÍTICA DE DIREITOS HUMANOS DA NAVIGATOR



- Carta Internacional dos Direitos Humanos
- Linhas Diretrizes da OCDE para as Empresas Multinacionais
- Convenções Fundamentais da OIT
- Princípios Orientadores das Nações Unidas sobre Empresas e Direitos Humanos

Diversidade, Equidade e Inclusão



+7,7% Mulheres
contratadas vs. 2021

17% Mulheres | 531 Mulheres
83% Homens | 2.584 Homens



Plano para a Igualdade de Género

Recrutamento Inclusivo

- Revisão dos processos e políticas internas
- Constituição de uma equipa multidisciplinar para diagnóstico da situação e definição de um plano de ação
- Análise e mapeamento das acessibilidades em cada unidade fabril



ODS 8 - TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO

8.3|8.5|
8.6

Apostamos no talento jovem

COMPROMISSO

Contribuir para a qualificação e empregabilidade dos jovens das regiões onde operamos

OBJETIVO

Ter **parcerias ativas com instituições de ensino em todas as regiões onde operamos** no território nacional, incluindo a realização de estágios curriculares e profissionais, bem como a participação em atividades letivas, eventos e feiras.

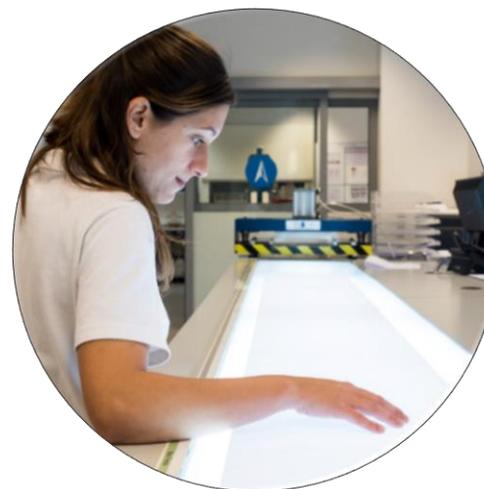
Desempenho em 2022



Em progresso, como previsto

- **19** feiras de emprego
- **22 bolsas de estudo** na área da engenharia florestal em parceria com Altri, Corticeira Amorim
- **104 estágios**: 49 estágios profissionais de quadros (47%); 55 profissionais de técnicos operacionais (53%);
- **9 trainees** de longa duração
- **35** estágios de verão
- (...)

Talento Jovem



<30 anos
380 Colaboradores
53% contratações nesta faixa etária

Colaboradores



20.342
horas de formação
Estagiários/Bolseiros

— Estagiários —

73%
taxa de integração dos
estágios profissionais

74% futuros técnicos
operacionais
70% licenciados e
mestres



ODS 8 - TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO

Promovemos um ambiente seguro e saudável para os Colaboradores

8.8

COMPROMISSO

Garantir um ambiente seguro e saudável para os Colaboradores assegurando o seu bem-estar

OBJETIVO

Atingir a Meta Zero Acidentes, através da melhoria contínua na segurança, com a nova Estratégia de SST 2021-2023:

Índice de frequência ≤2 em 2030
(Colaboradores internos e externos)

Desempenho em 2022



ÍNDICE DE FREQUÊNCIA: 7,3
(6,6 em 2021)

Em progresso, com tendência negativa, em função do desempenho dos dois últimos anos



Construção de uma cultura de prevenção – Meta zero acidentes



Projeto dedicado à Saúde Ocupacional

- Fisioterapia
- Nutrição
- Psicologia
- Serviço Social

PROGRAMA DE SAÚDE OCUPACIONAL



- 1 Psicólogo
- 1 Assistente Social
- 5 Fisioterapeutas
- 20 Enfermeiros
- 6 Médicos - Medicina do trabalho
- 4 Médicos - Medicina curativa

- 2.686 Consultas de Fisioterapia
- 893 Consultas de Psicologia e Serviço Social
- 760 Consultas de Nutrição



ODS 9 - INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURAS

9.1|9.4|9.5

Geramos conhecimento na área da bioeconomia e dos bioprodutos

COMPROMISSO

Promover a cocriação científica e tecnológica, no domínio da bioeconomia e dos bioprodutos

OBJETIVOS

Promover a formação avançada, em colaboração com as universidades: **30 doutoramentos** até 2030

Promover o registo de propriedade intelectual: **50 patentes** até 2030



Desempenho em 2022

24 doutoramentos em biorrefinaria e bioprodutos, realizados no âmbito do projecto Inpactus

20 patentes (num total de 38)



Em progresso, possível de antecipar



Em progresso, possível de antecipar



12,3 M€
de investimento em IDI



ODS 9 - INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURAS

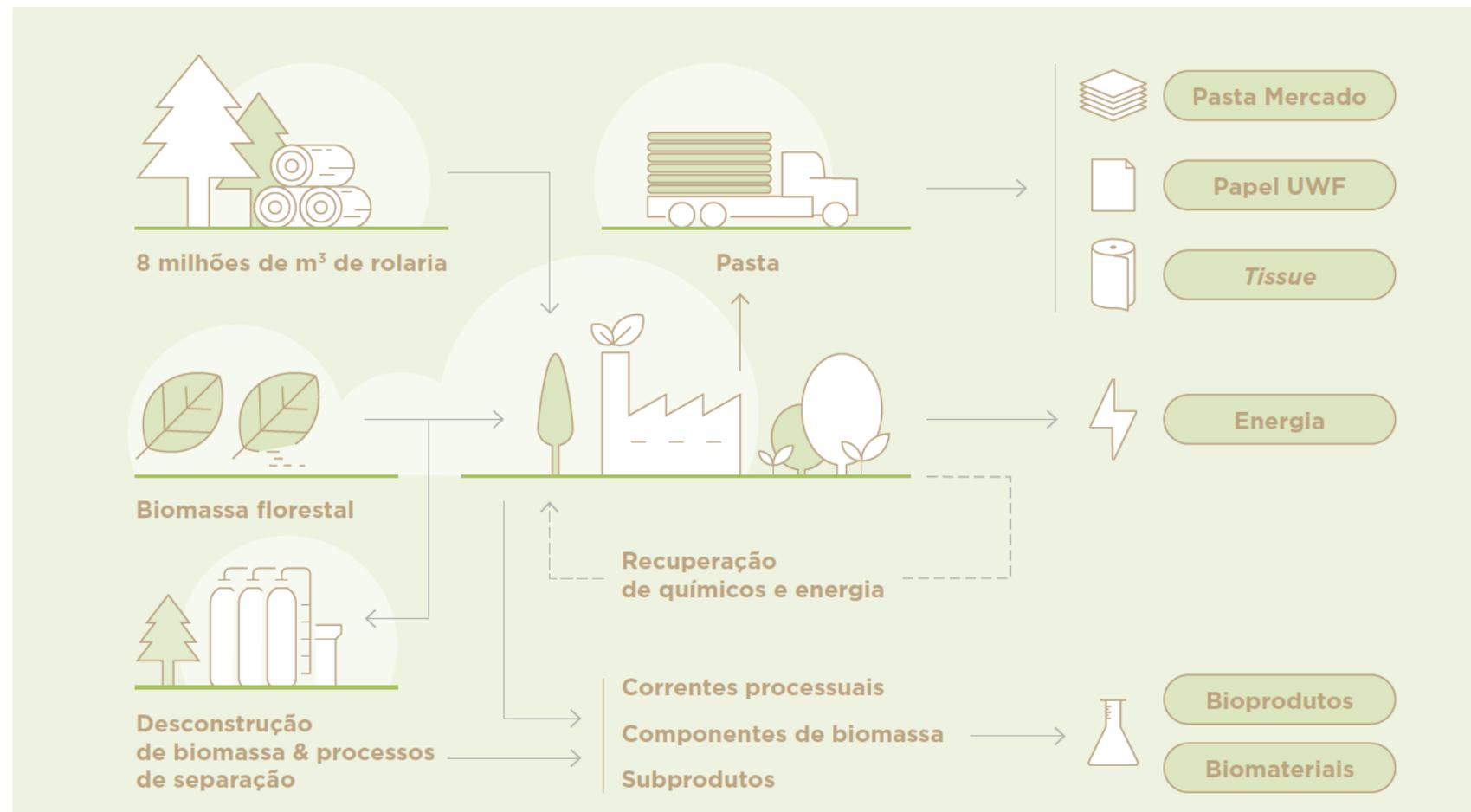
Desenvolvemos o maior programa nacional de I&D em bioeconomia de base florestal

9.1|9.4|9.5

PROJETO INPACTUS

14,6 M€
(2018-2022)

37 novas patentes
4 novos produtos





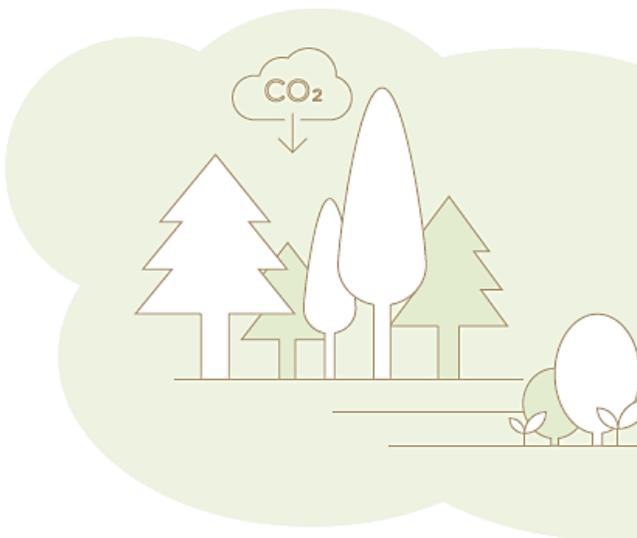
ODS 13 - AÇÃO CLIMÁTICA

Temos uma abordagem holística às emissões GEE:
da floresta ao produto final

13.1

SEQUESTRAR

Nas florestas



6,1 M tCO₂

stock acumulado nas nossas florestas

REDUZIR E CAPTURAR

No nosso processo produtivo



~19.000 tCO₂

fóssil capturados na produção de pasta
para incorporação no fabrico de papel

ARMAZENAR

Nos nossos produtos



2,6 M tCO₂e

biogénico fixado nos nossos produtos

POTENCIAR

A bioeconomia e a
economia de baixo carbono



Cogerações renováveis a Biomassa **195,5MW** potência instalada

Centrais termoelétricas a Biomassa **25MW** potência instalada



ODS 13 - AÇÃO CLIMÁTICA

Assumimos um papel ativo na economia de baixo carbono em linha com a atual ciência climática

13.1

COMPROMISSO

Investir em soluções de baixo carbono, rumo à neutralidade carbónica.

OBJETIVO

Reduzir em **86%** as emissões diretas CELE de CO₂ dos complexos industriais em 2035 (ano base: 2018)

Desempenho em 2022



Em progresso, como previsto

Redução de **28,2%**

NOVOS OBJETIVOS

- Reduzir em **63%** as emissões de GEE de **âmbitos 1 e 2** até 2035 (ano base: 2020)
- Reduzir em **37,5%** as emissões de GEE de **âmbito 3** até 2035 (ano base: 2020)



Fonte: NVG Relatório de Sustentabilidade 2022

COMBUSTÍVEL VERDE PARA A AVIAÇÃO NO HORIZONTE

Parceria com a empresa alemã P2X Europe
Acordo de princípio para a criação de uma *joint venture* em Portugal



Projeto classificado pelo Governo Português com estatuto de Potencial de Interesse Nacional (PIN).



Investimento de cerca de 550 a 600 M€, nas duas primeiras fases.

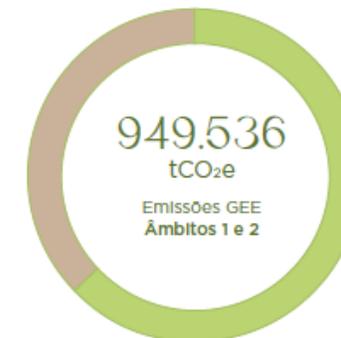


Capacidade de produção de 40.000 ton por ano de crude e combustível sintético.



Metas 8.4, 9.4 e 13.1

Distribuição percentual das emissões por âmbitos 1 e 2



- **62,9%**
596.980 tCO₂e
Âmbito 1: Emissões diretas
- **37,1%**
352.556 tCO₂e
Âmbito 2: Emissões indiretas
Eletricidade *location-based*



ODS 12 - PRODUÇÃO E CONSUMO SUSTENTÁVEIS

Adotamos soluções tecnológicas que promovem a eficiência no uso dos recursos

12.2|12.4
12.5|12.6
12.8

COMPROMISSO

Promover a eficiência no uso de recursos, minimizando a nossa pegada ecológica

OBJETIVOS

Alcançar, até 2030, uma taxa de deposição dos resíduos em aterro industrial <10%

Desenvolver aplicações sustentáveis e de valor acrescentado para os subprodutos do processo industrial (lamas, cinzas e outros resíduos inorgânicos).

Desempenho em 2022



Em progresso, como previsto

- Continuidade da parceria com a **Specialty Minerals Inc.:** ~991t de lamas de carbonato reutilizadas
- 1.ª edição do Programa de Cocriação para a Valorização do Conhecimento Científico e Tecnológico em Bioeconomia Circular e Digital de Base Florestal

Fonte: NVG Relatório de Sustentabilidade 2022



11%

Taxa de deposição de resíduos em aterro industrial

~90%

Resíduos valorizados



5

Novas parcerias para a promoção da economia circular

+5.509t

Areias valorizadas vs. 2021

3

requerimentos de espaços de experimentação aprovados



ODS 15 - PROTEGER A VIDA TERRESTRE

Investimos na valorização e proteção da floresta

15.1
15.2

COMPROMISSO

Garantir a sustentabilidade do uso do solo e dos recursos florestais, incluindo a biodiversidade

OBJETIVO

Assegurar a utilização de **80%** de madeira certificada até 2030

Desempenho em 2022



Em progresso, com tendência negativa, em função do desempenho dos dois últimos anos

68%
(71% em 2021)

OBJETIVO

Promover a certificação da cadeia de custódia de todos os nossos Fornecedores de madeira até 2030

Desempenho em 2022



Em progresso, como previsto

87%
(78% em 2021)

+3.800 ha
Área de floresta plantada em 2022



8,4M

Plantas produzidas tendo em vista a renovação da floresta nacional



105.733 ha

Área florestal sob gestão

73% Eucalipto
9% outras espécies
18% outras ocupações do solo



4,73M€

Investimento na prevenção e apoio ao combate aos incêndios florestais

Certificação da Gestão Florestal





ODS 15 - PROTEGER A VIDA TERRESTRE

Integramos a estratégia de conservação da biodiversidade no nosso modelo de gestão florestal

15.1 | 15.2
15.3 | 15.5

COMPROMISSO

Garantir a sustentabilidade do uso do solo e dos recursos florestais, incluindo a biodiversidade

OBJETIVO

Criar impacto positivo (ou ganho líquido) **na biodiversidade**, através de ações enquadradas nos compromissos assumidos pela Navigator, no âmbito da iniciativa act4nature Portugal.

Desempenho em 2022



Em progresso,
como previsto

- ~ **900** espécies de flora identificadas
- **252** espécies de fauna identificadas
- **71** hectares alvo de restauro ou reabilitação
- Projeto **Zambujo reCover** e Projeto **Transform PRR**
- Relatório de Progresso **Compromissos act4nature 2022**



Joaquim Pedro Ferreira



ODS 15 - PROTEGER A VIDA TERRESTRE

Integramos a estratégia de conservação da biodiversidade no nosso modelo de gestão florestal

15.1 | 15.2
15.3 | 15.5

4.243 ha

Classificados como habitats da Rede Natura 2000

Partilha com a comunidade

BIODIVERSIDADE
by The Navigator Company

~12,3%

Área gerida como Zona com Interesse para a Conservação



Nº de espécies na Lista Vermelha da IUCN e na lista nacional de conservação das espécies com habitats em áreas afetadas por operações da Navigator

	2020	2021	2022
Criticamente em perigo	4	4	5
Em perigo	13	13	13
Vulnerável	31	36	39
Quase ameaçada	20	21	24
Pouco preocupante	180	182	195

PROJETO ZAMBUJO RECOVER: Requalificação florestal e proteção de solos

Numa propriedade com cerca de 397 hectares, localizada no concelho de Idanha-a-Nova, e integralmente inserida em área classificada Rede Natura 2000 (PTZPE0042), parcialmente em área protegida (PNTI), incluindo significativas Áreas de Risco de Erosão de acordo com a Reserva Ecológica Nacional (REN).

Com uma área de ação de 153 ha, o projeto visa:

- A reconversão de floresta de produção inadaptada e rearborização com espécies autóctones (azinheira);
- A promoção de *habitats* agroflorestais protegidos;
- O restauro ecológico e a conservação de solos.



Metas
15.2 e
15.3

Financiado como parte da resposta da União Europeia à pandemia de COVID-19



REACT-EU

VALORIZAR FAZ PARTE DE NÓS

01

THE NAVIGATOR
COMPANY

02

AGENDA 2030
ROTEIRO 2030

03

AGENDA 2030
NAVIGATOR E OS
ODS

04

**IMPACTO DA
NAVIGATOR NOS
ODS SUPPORTIVE**





ODS 6 - ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO

O uso responsável do recurso água é para nós uma prioridade

6.1|6.3
6.4|6.6

COMPROMISSO

Promover a eficiência no uso de recursos, minimizando a nossa pegada ecológica

OBJETIVO

Diminuir em pelo menos **33%** a utilização específica de água (m³/t produto) até 2030 (ano base: 2019)

Utilização específica do ano base: 22,4 m³/t

Desempenho em 2022



Em progresso, como previsto

Diminuição de 14,7%

(19,1 m³/t vs. 22,4 m³/t)

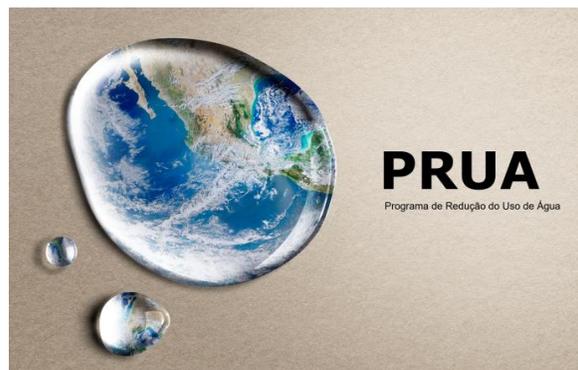
84%

de água devolvida ao ambiente



-4,7%

Volume de água captada vs. 2021



16 Projetos

Em destaque:

- Nova linha de evaporação da Fábrica de Pasta de Aveiro

>2,1M€

CAPEX



ODS 7 - ENERGIAS RENOVÁVEIS E ACESSÍVEIS

Investimos em soluções que promovem a eficiência e o uso responsável de energia e matérias-primas

7.2

COMPROMISSO

Promover a eficiência no uso de recursos, minimizando a nossa pegada ecológica

OBJETIVO

Otimizar a intensidade energética, ano após ano

Desempenho em 2022



Em progresso, como previsto

12,0 GJ/t
(vs. 2021: 12,5 GJ/t)

COMPROMISSO

Investir em soluções de baixo carbono, rumo à neutralidade carbónica.

OBJETIVO

Utilizar **80% de energia renovável** no consumo total de energia primária em 2030

Desempenho em 2022



Em progresso, possível de antecipar

76%

Fonte: NVG Relatório de Sustentabilidade 2022



90%

Matérias-primas renováveis



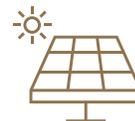
Navigator

3% da produção de energia elétrica em Portugal

34% da energia elétrica produzida a partir de biomassa no país

~700.000€

Investimento em projetos de eficiência energética em 2022



76%

Energia primária consumida com origem em fontes renováveis



ODS 17 - PARCERIAS PARA A IMPLEMENTAÇÃO DOS OBJETIVOS

Partilhamos, educamos e influenciámos agendas com os nossos *stakeholders*

17.16|17.17
17.18

FLORESTA

Grupos multistakeholder



Grupos sectorais/inter sectorais



Parcerias



INDÚSTRIA PAPELEIRA



RESPONSABILIDADE SOCIAL



PARTILHA DE CONHECIMENTO



Navigator & Universidades

ECONOMIA CIRCULAR



OBRIGADO!



João Lé

joao.le@thenavigatorcompany.com

PARA SABER MAIS SOBRE ...

O papel da Navigator - assista aos vídeos sobre Bioeconomia, Clima e Capital Natural



Bioeconomia: O caminho para



The Navigator Company – Act Now



Capital Natural – Valor Sustentável