

AI Business School AP



O que vai aprender nesta formação?

Desenvolvimento de estratégias de valorização do potencial da Inteligência Artificial (Artificial Intelligence ou AI) na organização, na equipa e em projetos nos diferentes setores do serviço ao cidadão.
Análise de dados, ferramentas de projeção de dados, bots Inteligentes, são algumas das áreas que integram este programa executivo.

Destinatários

- Dirigentes em cargos de direção intermédia
- Dirigentes em cargos de direção superior
- Trabalhadoras/es da carreira geral de técnico superior*
- Trabalhadoras/es das carreiras especiais*

*O programa destina-se preferencialmente a dirigentes superiores e intermédios, contudo, podem ser selecionados outros trabalhadores da Administração Pública (técnicos superiores e especialistas de informática)

Como está organizado o programa?

Modulo 1

Defina uma estratégia de AI para criar valor institucional:

- O porquê da Importância Estratégica da AI agora
- Vantagens e inconvenientes desta tecnologia
- Impacto nas organizações
- Impactos marcantes que se antevem na Sociedade
- Competências que irão ser substituídas
- Novas competências que serão necessárias
- Transformações sociais radicais como lidar com elas
- Exemplos de Aplicações para a Geração de Valor
- Preparação da Mudança
- Casos de sucesso e insucesso

Modulo 2

Saiba como acelerar uma cultura de AI-ready na sua organização:

- Entenda a importância de construir uma cultura AI-ready
- Descubra as características que aceleram uma cultura para AI-ready
- Entenda como uma cultura AI-ready pode ajudá-lo a liderar mudanças organizacionais
- Descubra como aplicar o modelo AI-ready na sua organização, rentabilizando processos organizacionais

Modulo 3

Identifique os princípios orientadores para uma AI responsável:

- Conheça as implicações de uma AI responsável na sua organização
- Identifique princípios orientadores que devem ser aplicados
- Identifique práticas de governança que promovam a mudança para uma AI responsável
- Discuta práticas para uma AI responsável

Modulo 4

AI para utilizadores organizacionais:

- Explore a AI para utilizadores dentro da sua organização

- Explore AI para especialistas que desempenhem funções dentro da organização
- Explore AI incorporada em aplicações do dia-a-dia que possam facilitar as tarefas desempenhadas na organização
- Introdução ao Power BI
- Introdução ao Power Platform

Modulo 5

Escale AI & Open AI na sua organização:

- Impulsiona a inovação na sua organização
- Avalie e priorize investimentos em AI
- Descubra as tendências em Open AI
- Conheça a Open AI e Chatbots
- Design e arquitetura de Chatbots
- Desenvolva Chatbots com Chat GPT
- Personalização e customização de Chatbots
- Integração de Chatbots em aplicações
- Casos de estudo e exemplos práticos

Modulo 6

Introdução à tecnologia de AI para líderes das organizações:

- Explore o estado da arte da tecnologia e a introdução à tecnologia AI
- Conheça a abordagem da Microsoft AI e o machine learning e o deep learning
- Analise a abordagem da Microsoft aos sistemas autónomos, aos bots inteligentes, à pesquisa cognitiva pré-treinada, à pesquisa cognitiva, à conversação em AI e em SaaS e AI incorporada

Quais as competências comportamentais do ReCAP que esta formação potencia?

- Orientação para a Mudança e Inovação
- Orientação para Resultados

- Organização, Planeamento e Gestão de Projetos
- Iniciativa

Como será realizada a avaliação?

A avaliação será realizada através de trabalhos individuais ou de grupo a definir por unidade curricular.

PRESENÇA /ASSIDUIDADE

Considerando a componente prática dos módulos e a importância de que se reveste a participação dos alunos, a assiduidade mínima é de 80% das aulas.

A ausência a mais de 20% das aulas implicará que o formando não tenha direito ao certificado de conclusão, devendo proceder ao reembolso, à entidade INA, do valor correspondente à bolsa financiada pelo PRR.

Qual o valor da propina?

1200€

600€ bolsa concedida pelo INA, I. P. no âmbito do PRR + 600€ suportado pela entidade empregadora ou pelo formando

Qual o valor do desconto?

50% do valor da propina financiado por bolsa concedida pelo INA, I. P. no âmbito do PRR

Quais as regras associadas ao financiamento PRR?

Caso o formando não conclua o curso com sucesso, tem de proceder ao reembolso, ao INA, do valor correspondente à bolsa PRR

Requisitos gerais de acesso

Inscrição

Coordenação Académica:

DAMASCENO DIAS (CRESAP)

Presidente da CRESAP – Comissão de Recrutamento de Altos Dirigentes da Administração Pública. Doutorado em Gestão pelo ISCTE – UTL, pós-doutorado em Modelos de Governação pelo ISCSP –Universidade de Lisboa e possui um Masterem Driving Performance Government pela Harvard University. Foi subdiretorgeral da Autoridade Tributária, exerceu cargos diretivos em Institutos Públicos, foimembro em Conselhos de Administração de Instituições Financeiras, é docente universitário, foi Vice-Presidente na APG – Associação Portuguesa Gestão de Pessoas (2016-2019). É autor do livro “Fusões e Aquisições – A importância da Liderança Intermédia” e tem diversos artigos publicados na área da gestão, comunicação organizacional, mudança, Public Service, Motivation, liderança e cultura a nível nacional e internacional. É investigador no CAPP – ISCSP, integrando o Grupo de Investigação em Ciências da Administração. É membro do Júri do Prémio INA – Melhor Investigação na Administração Pública.

DANIEL PEREIRA (PBS)

Senior Manager na LTPlabs, uma Consultora de Gestão especializada em Business Analytics. Tem participado e liderado programas de transformação analítica durante os últimos 7 anos, nomeadamente em projetos de Supply Chain e Marketing/Vendas. Neste contexto, tem colaborado em mais de 40 projetos com várias empresas de diversos setores, nomeadamente Retalho, FMCG e Indústria. Autor de publicações em revistas internacionais de referência em Investigação Operacional, como International Journal of Production Economics e Omega. Detém um grau de Doutor pela Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto dedicado ao estudo de abordagens analíticas para planeamento integrado entre Vendas e Operações. Também é responsável pelo departamento de Strategic Growth and Partnerships na LTPlabs e tem lecionado aulas de Business Analytics nos Cursos Executivos da Nova School of Business and Economics (Nova SBE) e Porto Business School (PBS).

BERNARDO GOMES PINTO (ISEG)

Engenheiro pelo IST, mestre em Gestão de Empresas e Doutorando pelo ISCTE, foi diretor de planeamento da TMN, Diretor e Administrador da Telesp Celular(Vivo) – S. Paulo), CEO da Global Telecom- Curitiba, Administrador da Novabase Brasil, Consultor de Empresas e coordenador do AI Business Programa do ISEG-EE.

LUÍS FARIA FILIPE (ISEG)

Mestre em Engenharia de Sistemas e Computadores (IST). Foi Senior Executive em Portugal, expatriado na Alemanha, França e Bélgica como Alcatel-Lucent EMEA Business Development Diretor por mais de 20 anos lidando com as maiores Telcos. Consultor sénior da Huawei UK para empresas de telecomunicações de todo o mundo. Diretor de Parceiros da Colt e MS Cloud365. Foi Mentor da start-up Lisbon e Professor CCIP para International Business Development para PMEs. Consultor de empresas relacionadas com a IA. Professor de IA e orador em webinars relacionados com IA e coordenador do AI Business Programa do ISEG-EE.

CLÁUDIA ANTUNES (IST)

Professora Associada no Departamento de Engenharia Informática do Técnico. Licenciada em Engenharia Informática, concluiu o seu Doutoramento em 2005, no domínio da Ciência de Dados, propondo novos métodos e metodologias para lidar com dados temporais e conhecimento de domínio. Tem trabalhado na área das ciências de dados desde então, ensinando estas matérias tanto no ensino graduado como pós-

graduado nos últimos 20 anos.

JOÃO CARLOS AMARO FERREIRA (ISCTE)

Professor no ISCTE-IUL e Responsável da Unidade de Aplicação da IA na Função Pública (em parceria com a CMLisboa e AMA), na Saúde, nos Transportes, no ISCTE e no INOV INESC Inovação. Orientador de 4 teses de doutoramento e mais de 100 teses de mestrado. Teve participação em mais de 40 projetos de investigação Europeus e Nacionais, e na coordenação de 6. Atualmente participa em mais 5 projetos Europeus na área do ensino e da Saúde, na aplicação de IA na administração publica. É Coordenador do Mestrado Profissional “Mestrado em Digital Technologies for Business” (que explica o papel das tecnologias emergentes no mundo dos negócios). É autor de mais de 300 artigos científicos internacionais e general chair de 8 conferências internacionais.

BRUNO JARDIM (NOVA IMS)

Diretor Executivo do NOVA BI & Analytics Lab e Data Scientist no NOVA Cidade Urban Analytics Lab, onde procura trabalhar na interseção entre ciência de dados, machine learning, business intelligence e GIS, moldando arquiteturas de dados, garantindo governança de dados e alavancando ferramentas de BI para gerar insights de negócios em organizações públicas. Está ativamente envolvido no ensino na NOVA Information Management School (IMS), incluindo cursos de Business Intelligence e Processamento de Linguagem Natural, bem como, na orientação de alunos de mestrado. Atualmente, encontra-se a concluir o doutoramento em Gestão de Informação, com especialização em ciência de dados, na NOVA IMS.

MANUEL DIAS (NOVA IMS)

Com mais de 20 anos de experiência em tecnologia, iniciou a sua carreira na EFACEC, como Software Engineer, colaborou na OutSystems e integrou a Microsoft Portugal, em 2011, como Analytics Lead, com a responsabilidade da área de Data & Artificial Intelligence. Na Microsoft Portugal foi também Diretor de Technical Sales, que acumulou com a função de AI Ambassador, foi National Technology Officer (NTO) e membro da comissão executiva, em 2022. Desde 2015, é professor convidado na NOVAInformation Management School (NOVA IMS) em mestrados e pós-graduações em Data Science e Analytics, investigador convidado no NOVA Cidade Research Lab e professor convidado em programas executivos noutras universidades. Em 2018, foi cofundador, e é atualmente Vice-Presidente, da Associação Portuguesa de Data Science (DSPA). Em 2019, fundou a Power BI Portugal e, desde 2021, é Vice-Presidente da Associação Portuguesa de Business Intelligence (APBI). É licenciado em Engenharia Eletrotécnica e Computadores, pelo Técnico (IST), e mestre em Gestão de Sistemas de Informação, pelo ISEG.

LUÍS M.P. CORREIA (FCUL)

Professor da Universidade Lisboa, no Departamento de Informática da Faculdade de Ciências, departamento a que presidiu, de 2012 a 2015. De 2004 a 2012 e em 2014 coordenou a unidade de investigação Laboratório de Modelação de Agentes (LabMAg), sendo atualmente investigador do LASIGE. Os seus interesses de investigação são vida artificial, robôs móveis, algoritmos evolucionários, auto-organização em sistemas multi-agentes e prospeção de dados. Leciona nos três ciclos de estudos em Informática e nas pós-graduações em Ciência Cognitiva da Universidade Lisboa. Foi investigador visitante na EPFL, na Universidade de Zurique (Suíça) e na Universidade Federal Fluminense (Brasil).

NUNO CRUZ GARCIA (FCUL)

Professor Auxiliar no Departamento de Informática da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa. Doutorou-se em Visão Computacional, Reconhecimento e Aprendizagem Automática pela Università di Genova e pelo Istituto Italiano di Tecnologia. Foi investigador visitante na Universidade de Boston, trabalhou como engenheiro dedados na Miniclip e na Deloitte. No LASIGE lidera o projeto “DL-CADET – Deep Learning for Breast Cancer Detection”, financiado pela FCT. A sua investigação foca-se em aplicações de aprendizagem profunda e de visão computacional numa ampla variedade de domínios.

LUÍS CAVIQUE (FCUL)

Professor Auxiliar da Secção de Informática, Departamento de Ciências e Tecnologia (DCeT) da Universidade Aberta e investigador integrado no LaSIGE, FCUL. Licenciou-se em Engenharia de Informática pela Universidade Nova de Lisboa (FCT-NOVA), em 1988, e obteve o grau de Doutor em Engenharia de Sistemas da Universidade Técnica de Lisboa (IST-UTL), em 2002. As suas áreas de investigação estão na interseção das Ciências da Computação com a Engenharia de Sistemas, nomeadamente em Ciência dos Dados. É editor principal da “Revista de Ciências da Computação” e co-organizador do KDBI-EPIA.

Área de Formação: **Competências Digitais**

Área Temática: **Formação Avançada**

Data(s): **23/02/2026 - 01/04/2026**

Duração: **60 horas**

Forma de organização da formação: **Formação a Distância (síncrona)**



**REPÚBLICA
PORTUGUESA**



**Financiado pela
União Europeia**
NextGenerationEU

[Visitar página do Curso](#)

Ficheiro descarregado a: 13/02/2026

