

# Gestão de Projetos de Inovação



## O que vai aprender nesta formação?

- Criar um projeto
- Saber distinguir claramente projetos tradicionais de projetos de inovação
- Gerir um projeto ao longo do seu ciclo de vida
- Planear um projeto, estabelecer objetivos realistas e mensuráveis e utilizar as melhores técnicas e metodologias
- Saber lidar com a incerteza e com a descoberta gradual dos requisitos e as expectativas do cliente
- Criar sistemas de monitorização, controlo e avaliação dos projetos
- Refletir sobre as condições de aplicação do conhecimento à prática profissional e preparar a transferência

## Destinatários

- Dirigentes em cargos de direção intermédia

- Dirigentes em cargos de dire
- Trabalhadoras/es da carreira geral de técnico superior
- Trabalhadoras/es da carreira geral de assistente técnico
- Trabalhadoras/es da carreira geral de assistente operacional
- Trabalhadoras/es das carreiras especiais

## **Como está organizado o programa?**

### 1. Introdução à Gestão de Projetos

- 1.1. O que são projetos e qual a razão de ser da gestão de projetos?
- 1.2. Porque falham os projetos?
- 1.3. Metodologias, modelos e normas internacionais de gestão de projetos

### 2. Gestão de Projetos em teletrabalho

- 2.1. Como a dispersão geográfica e o regime de teletrabalho pode impactar nos projetos?
- 2.2. Como podemos tornar a dispersão geográfica e o regime de teletrabalho num aliado?
- 2.3. Quais as ferramentas que nos podem ajudar?
- 2.4. Quais os cuidados de segurança a ter?

### 3. Início do Projeto de Inovação

- 3.1. Construção do business case e definição de um projeto de inovação
- 3.2. Clarificação de objetivos e critérios de sucesso
- 3.3. A importância da prototipagem e experimentação na clarificação da necessidade
- 3.4. Identificação das partes interessadas e definição da estrutura de governação do projeto
- 3.5. Modelo Cynefin e definição da metodologia a seguir
- 3.6. Introdução às abordagens centradas das pessoas – Design Thinking

### 4. Planeamento do Projeto

- 4.1. Âmbito do projeto e a sua decomposição na Work Breakdown Structure (WBS)
- 4.2. Estimativas de duração, de custo e definição do plano do projeto

4.3. Gestão de risco em sede de projeto e a sua influência no plano de um projeto de inovação. O plano de gestão de riscos

4.4. Como conciliar o Código dos Contratos Públicos (CCP) com os constrangimentos do plano do projeto. O plano de aquisições

4.5. O plano de gestão da mudança, as partes interessadas e a comunicação no projeto

4.6. Construção do plano final de projeto focado nos seus objetivos primordiais

## 5. Execução e Controlo do Projeto

5.1. Registo e controlo de execução

5.2. Controlo do âmbito e alterações ao plano

5.3. Avaliação e acompanhamento do desempenho do projeto de inovação

5.4. Produção de relatórios de acompanhamento e controlo

## 6. Conclusão do Projeto

6.1. Verificação e aceitação por parte do cliente. O documento de aceitação do projeto

6.2. Reunião de encerramento do projeto

6.3. Avaliação e acompanhamento do desempenho do projeto de inovação

6.4. Produção de relatórios de acompanhamento e controlo

## 7. Transferência do Conhecimento e das Lições Aprendidas para Projetos Futuros

### **Quais as competências comportamentais do ReCAP que esta formação potencia?**

---

- Organização, Planeamento e Gestão de Projetos
- Orientação para a Mudança e Inovação
- Orientação para Resultados

### **Qual o valor da propina?**

---

140€

### **Requisitos gerais de acesso**

---

Inscrição

## **Formadores**

### **Álvaro Cidrais**

Geógrafo com vasta experiência em liderança colaborativa, desenvolvimento local e inovação social. Atua como consultor, formador e docente universitário, tendo coordenado projetos nos setores público, privado e da sociedade civil. Especialista em marketing territorial, aprendizagem organizacional e desenho sustentável de soluções, promove redes de talento e processos participativos com elevado impacto transformador. Define-se como dinamizador estratégico, agregador de competências e facilitador de colaboração.

Área de Formação: **Inovação**

Área Temática: **Inovação**

Percurso: **Inovação em Contexto Público**

Data(s): **17/11/2026 - 20/11/2026**

Duração: **14 horas**

Forma de organização da formação: **Formação a Distância (síncrona)**

[Visitar página do Curso](#)

Ficheiro descarregado a: 27/05/2026