INSTITUTO NACIONAL
DE ADMINISTRAÇÃO, I.P.

Gestão de Projetos de Inovação



O que vai aprender nesta formação?

- Criar um projeto
- Saber distinguir claramente projetos tradicionais de projetos de inovação
- Gerir um projeto ao longo do seu ciclo de vida
- Planear um projeto, estabelecer objetivos realistas e mensuráveis e utilizar as melhores técnicas e metodologias
- Saber lidar com a incerteza e com a descoberta gradual dos requisitos e as expetativas do cliente
- Criar sistemas de monitorização, controlo e avaliação dos projetos
- Refletir sobre as condições de aplicação do conhecimento à prática profissional e preparar a transferência

Destinatários

- Dirigentes em cargos de direção intermédia
- Dirigentes em cargos de direção superior
- Trabalhadoras/es da carreira geral de técnico superior
- Trabalhadoras/es da carreira geral de assistente técnico
- Trabalhadoras/es da carreira geral de assistente operacional
- Trabalhadoras/es das carreiras especiais

Como está organizado o programa?

1. Introdução à Gestão de Projetos
    1.1. O que são projetos e qual a razão de ser da gestão de projetos?
    1.2. Porque falham os projetos?
    1.3. Metodologias, modelos e normas internacionais de gestão de projetos
2. Gestão de Projetos em teletrabalho
    2.1. Como a dispersão geográfica e o regime de teletrabalho pode impactar nos projetos?
    2.2. Como podemos tornar a dispersão geográfica e o regime de teletrabalho num aliado?
    2.3. Quais as ferramentas que nos podem ajudar?
    2.4. Quais os cuidados de segurança a ter?
3. Início do Projeto de Inovação
    3.1. Construção do business case e definição de um projeto de inovação
    3.2. Clarificação de objetivos e critérios de sucesso
    3.3. A importância da prototipagem e experimentação na clarificação da necessidade
    3.4. Identificação das partes interessadas e definição da estrutura de governação do projeto
    3.5. Modelo Cynefin e definição da metodologia a seguir
    3.6. Introdução às abordagens cetradas das pessoas – Design Thinking
4. Planeamento do Projeto

4.1. Âmbito do projeto e a sua decomposição na Work Breakdown Struture (WBS)

4.2. Estimativas de duração, de custo e definição do plano do projeto

4.3. Gestão de risco em sede de projeto e a sua influência no plano de um projeto de inovação. O plano de gestão de riscos

4.4. Como conciliar o Código dos Contratos Públicos (CCP) com os constrangimentos do plano do projeto. O plano de aquisições

4.5. O plano de gestão da mudança, as partes interessadas e a comunicação no projeto

4.6. Construção do plano final de projeto focado nos seus objetivos primordiais

5. Execução e Controlo do Projeto

5.1. Registo e controlo de execução

5.2. Controlo do âmbito e alterações ao plano

5.3. Avaliação e acompanhamento do desempenho do projeto de inovação

5.4. Produção de relatórios de acompanhamento e controlo

6. Conclusão do Projeto

6.1. Verificação e aceitação por parte do cliente. O documento de aceitação do projeto

6.2. Reunião de encerramento do projeto

6.3. Avaliação e acompanhamento do desempenho do projeto de inovação

6.4. Produção de relatórios de acompanhamento e controlo

7. Transferência do Conhecimento e das Lições Aprendidas para Projetos Futuros

Quais as competências comportamentais do ReCAP que esta formação potencia?

- Organização, Planeamento e Gestão de Projetos
- Orientação para a Mudança e Inovação
- Orientação para Resultados

Qual o valor da propina?

140€

Requisitos gerais de acesso

Inscrição

Área de Formação: **Inovação**

Área Temática: **Inovação**

Percurso: **Inovação em Contexto Público**

Duração: **14 horas**

Forma de organização da formação: **Formação a Distância (síncrona)**

Visitar página do Curso

Ficheiro descarregado a: 21/11/2026