

Gestão de Projetos de Inovação



O que vai aprender nesta formação?

- Criar um projeto
- Saber distinguir claramente projetos tradicionais de projetos de inovação
- Gerir um projeto ao longo do seu ciclo de vida
- Planear um projeto, estabelecer objetivos realistas e mensuráveis e utilizar as melhores técnicas e metodologias
- Saber lidar com a incerteza e com a descoberta gradual dos requisitos e as expectativas do cliente
- Criar sistemas de monitorização, controlo e avaliação dos projetos
- Refletir sobre as condições de aplicação do conhecimento à prática profissional e preparar a transferência

Destinatários

- Dirigentes em cargos de direção intermédia

- Dirigentes em cargos de dire
- Trabalhadoras/es da carreira geral de técnico superior
- Trabalhadoras/es da carreira geral de assistente técnico
- Trabalhadoras/es da carreira geral de assistente operacional
- Trabalhadoras/es das carreiras especiais

Como está organizado o programa?

1. Introdução à Gestão de Projetos

- 1.1. O que são projetos e qual a razão de ser da gestão de projetos?
- 1.2. Porque falham os projetos?
- 1.3. Metodologias, modelos e normas internacionais de gestão de projetos

2. Gestão de Projetos em teletrabalho

- 2.1. Como a dispersão geográfica e o regime de teletrabalho pode impactar nos projetos?
- 2.2. Como podemos tornar a dispersão geográfica e o regime de teletrabalho num aliado?
- 2.3. Quais as ferramentas que nos podem ajudar?
- 2.4. Quais os cuidados de segurança a ter?

3. Início do Projeto de Inovação

- 3.1. Construção do business case e definição de um projeto de inovação
- 3.2. Clarificação de objetivos e critérios de sucesso
- 3.3. A importância da prototipagem e experimentação na clarificação da necessidade
- 3.4. Identificação das partes interessadas e definição da estrutura de governação do projeto
- 3.5. Modelo Cynefin e definição da metodologia a seguir
- 3.6. Introdução às abordagens centradas das pessoas – Design Thinking

4. Planeamento do Projeto

- 4.1. Âmbito do projeto e a sua decomposição na Work Breakdown Structure (WBS)
- 4.2. Estimativas de duração, de custo e definição do plano do projeto

4.3. Gestão de risco em sede de projeto e a sua influência no plano de um projeto de inovação. O plano de gestão de riscos

4.4. Como conciliar o Código dos Contratos Públicos (CCP) com os constrangimentos do plano do projeto. O plano de aquisições

4.5. O plano de gestão da mudança, as partes interessadas e a comunicação no projeto

4.6. Construção do plano final de projeto focado nos seus objetivos primordiais

5. Execução e Controlo do Projeto

5.1. Registo e controlo de execução

5.2. Controlo do âmbito e alterações ao plano

5.3. Avaliação e acompanhamento do desempenho do projeto de inovação

5.4. Produção de relatórios de acompanhamento e controlo

6. Conclusão do Projeto

6.1. Verificação e aceitação por parte do cliente. O documento de aceitação do projeto

6.2. Reunião de encerramento do projeto

6.3. Avaliação e acompanhamento do desempenho do projeto de inovação

6.4. Produção de relatórios de acompanhamento e controlo

7. Transferência do Conhecimento e das Lições Aprendidas para Projetos Futuros

Quais as competências comportamentais do ReCAP que esta formação potencia?

- Organização, Planeamento e Gestão de Projetos
- Orientação para a Mudança e Inovação
- Orientação para Resultados

Qual o valor da propina?

140€

Requisitos gerais de acesso

Inscrição

Formadores

Pedro Engrácia

Presidente da APOGEP, a Associação Portuguesa de Gestão de Projetos, Perito internacional da ISO, HoD de Portugal, Presidente do ONS APOGEP – Organismo de Normalização Setorial em Gestão de Projetos, Programas e Portefólios e o anterior Presidente da CT175 – Comissão Técnica de Gestão de Projetos, Programas e Portefólios. É também o *Project Owner* do Observatório Português de Gestão de Projetos.

Atualmente é Subdiretor-Geral da Administração e do Emprego Público e integra a Bolsa de Peritos da CReSAP.

Com cerca de 20 anos de experiência em gestão de projetos, é licenciado em informática, MBA em Gestão de Projetos e possui ainda especializações em Gestão de Projetos, Gestão Pública, Engenharia de *Software*, Inovação Empresarial e Gestão de Equipas de Alto Desempenho.

Área de Formação: **Inovação**

Área Temática: **Inovação**

Percurso: **Inovação em Contexto Público**

Duração: **14 horas**

Forma de organização da formação: **Formação a Distância (síncrona)**

[Visitar página do Curso](#)

Ficheiro descarregado a: 20/01/2025