

Iniciação à Gestão de Projetos



O que vai aprender nesta formação?

Num mundo cada vez mais global e volátil, as organizações necessitam de gerir a mudança com maior eficácia e eficiência, minimizando o risco e aumentando a sua capacidade de resposta, através do desenvolvimento de competências em gestão de projeto. Por isso, é imperioso capacitar os Gestores de Projeto, assim como os outros intervenientes, com conhecimentos chave sobre o estado da arte relativamente a Processos, Metodologias e Ferramentas aplicáveis à gestão de projetos.

No final da formação os formandos ficarão aptos a:

- Definir, estruturar, planear e estabelecer objetivos realistas e mensuráveis, bem como criar e utilizar sistemas de monitorização e controlo dos projetos
- Definir um Projeto
- Estabelecer objetivos realistas e mensuráveis para os Projetos
- Estruturar e planear um Projeto
- Utilizar as melhores Técnicas e Metodologias
- Utilizar as “work breakdown structures”

- Estimar custos e timings através de técnicas comprovadas
- Gerir um Projeto ao longo do seu ciclo de vida
- Criar e utilizar sistemas de monitorização e controlo dos Projetos

Destinatários

- Dirigentes em cargos de direção intermédia
- Dirigentes em cargos de direção superior
- Trabalhadoras/es da carreira geral de técnico superior
- Trabalhadoras/es das carreiras especiais

Como está organizado o programa?

1. Introdução à Gestão de Projetos

- 1.1. O que são Projetos e qual a razão da Gestão de Projetos?
- 1.2. Porque falham os Projetos?
- 1.3. Metodologias e Modelos de Gestão de Projetos,
- 1.4. Normas de Internacionais de Gestão de Projeto.

2. Início do Projeto

- 2.1. Construção do Business Case e Definição do(s) Projeto(s),
- 2.2. Construção do Project Charter,
- 2.3. Identificação das partes interessadas e a definição da estrutura de governação do projeto,
- 2.4. Modelo Cynefin e a definição da metodologia a seguir.

3. Planeamento do Projeto

- 3.1. Âmbito do projeto e a sua decomposição na WBS – Work Breakdown Struture,
- 3.2. Estimativas de duração e de custo e a definição do plano do projeto,
- 3.3. Gestão de Risco em sede de projeto e a sua influência no plano do projeto – Plano de Gestão de Riscos,

- 3.4. Como conciliar o CCP com os constrangimentos do plano do projeto – Plano de Aquisições,
- 3.5. Plano de Gestão da Mudança, das Partes Interessadas e da Comunicação no projeto,
- 3.6. Construção do Plano Final de Projeto focado nos objetivos primordiais do projeto.

4. Execução e Controlo do Projeto

- 4.1. Registo e controlo de execução,
- 4.2. Controlo do âmbito e alterações ao plano,
- 4.3. Avaliação e acompanhamento do desempenho do Projeto,
- 4.4. Produção de relatórios de acompanhamento e controlo.

5. Conclusão Do Projeto

- 5.1. Verificação e Aceitação por parte do Cliente – O Documento de Aceitação de Projeto,
- 5.2. Reunião de encerramento de Projeto,
- 5.3. Transferência do conhecimento e das lições apreendidas para projetos futuros.

Quais as competências comportamentais do ReCAP que esta formação potencia?

- Orientação para Resultados
- Organização, Planeamento e Gestão de Projetos
- Análise Crítica e Resolução de Problemas

Qual o valor da propina?

210€

Requisitos gerais de acesso

Inscrição

Formadores

Pedro Engrácia

Presidente da APOGEP, a Associação Portuguesa de Gestão de Projetos, Perito internacional da ISO, HoD de Portugal, Presidente do ONS APOGEP – Organismo de Normalização Setorial em Gestão de Projetos, Programas e Portefólios e o anterior Presidente da CT175 – Comissão Técnica de Gestão de Projetos, Programas e Portefólios. É também o *Project Owner* do Observatório Português de Gestão de Projetos.

Atualmente é Subdiretor-Geral da Administração e do Emprego Público e integra a Bolsa de Peritos da CReSAP.

Com cerca de 20 anos de experiência em gestão de projetos, é licenciado em informática, MBA em Gestão de Projetos e possui ainda especializações em Gestão de Projetos, Gestão Pública, Engenharia de *Software*, Inovação Empresarial e Gestão de Equipas de Alto Desempenho.

Área de Formação: **Interesse e Serviço Público**

Área Temática: **Gestão de Projectos**

Duração: **21 horas**

Forma de organização da formação: **Formação a Distância (síncrona)**

[Visitar página do Curso](#)

Ficheiro descarregado a: 01/05/2025