



Liderar em Contexto Público

Apresentação
do **Centro de Desenvolvimento
de Liderança**

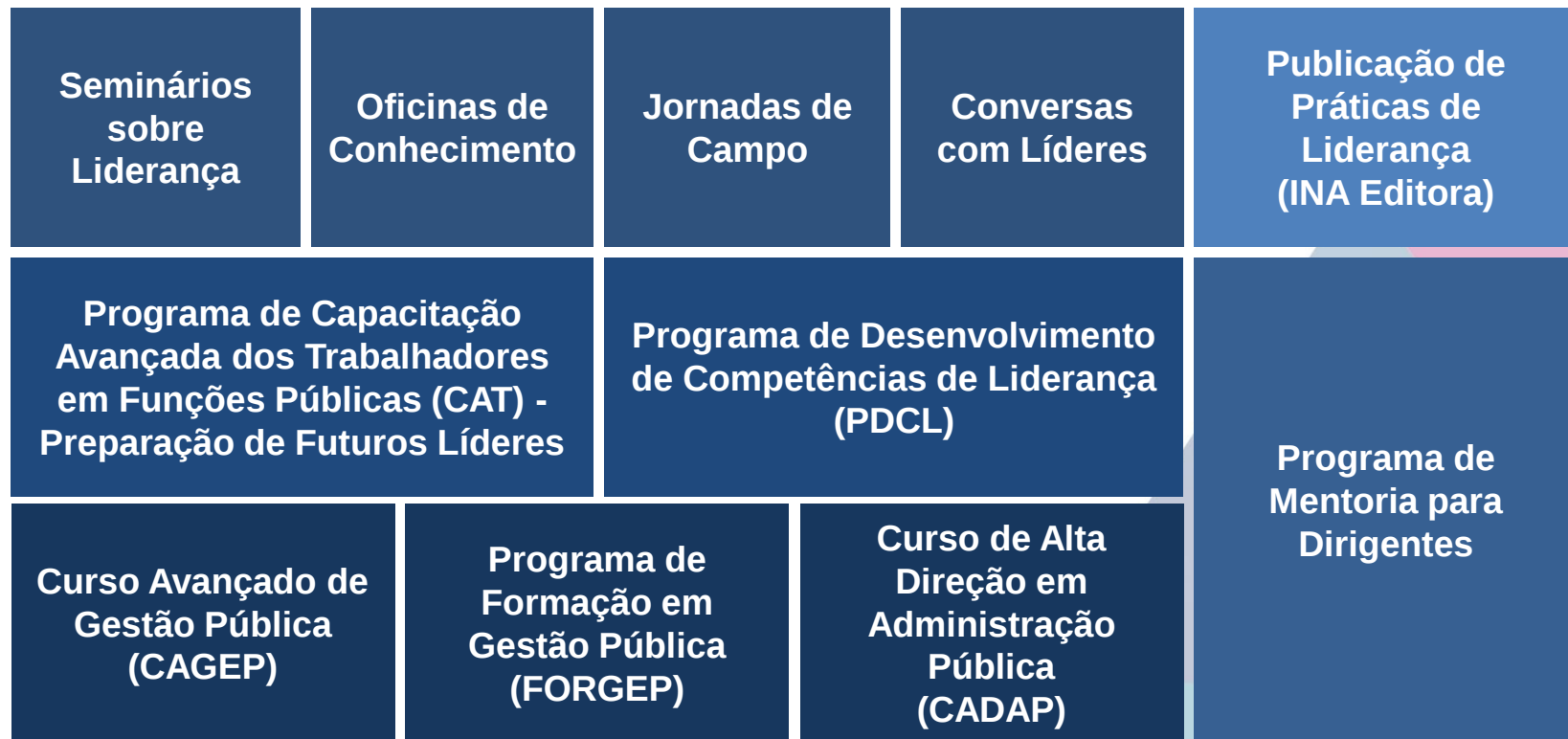
12 JULHO 2019

10H30 – 12H00

○ **Centro de Desenvolvimento de Liderança**, inserido na estrutura de formação do INA, é um **polo de aprendizagem, criação e difusão de conhecimento sobre liderança em contexto público**, com um modelo de atuação inovador e um portefólio de ações orientadas para as necessidades dos líderes em matéria de desenvolvimento de competências.

É **um programa** que corporiza a liderança como área estratégica de formação que articula a oferta formativa com diversos propósitos.

Modelo de Atuação

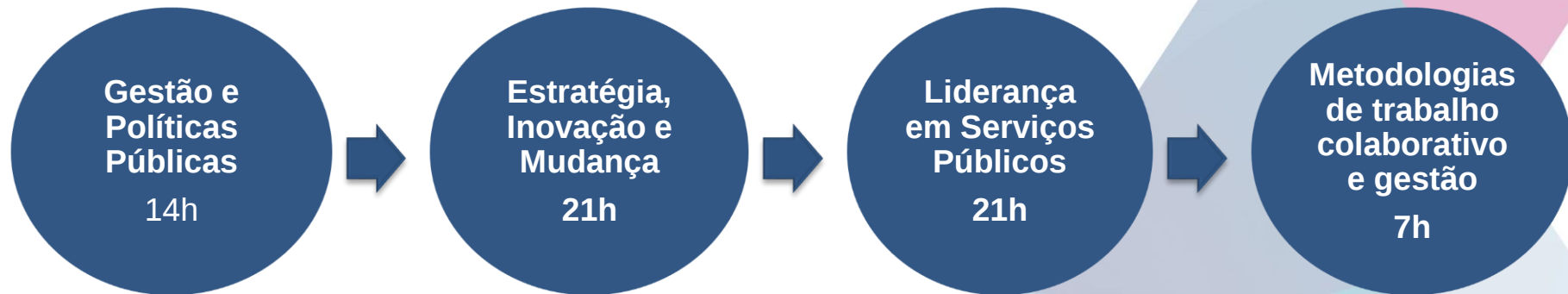


Abordagem Pedagógica



Curso Avançado em Gestão Pública (CAGEP)

Curso de 65 horas, destinado a titulares de cargos de direção superior



Programa de Formação em Gestão Pública (FORGEP)

Programa de 150 horas, destinado a titulares de cargos de direção intermédia

1. Ética em Serviços Públicos – 3h
2. Liderança em Serviços Públicos – 14h
3. Estratégia e Planeamento – 14h
4. Inovação e Mudança – 7h
5. Gestão de Recursos Humanos – 14h
6. Gestão do Desempenho – 14h
7. Conciliação da Vida Profissional, Pessoal e Familiar – 7h
8. Igualdade e Não Discriminação – 7h
9. Segurança e Saúde no Trabalho – 7h
10. Gestão de Recursos Financeiros – 14h
11. Contratação Pública - 14h
12. Logística – 3h
13. Gestão da Informação e do Conhecimento – 7h
14. Gestão Através de Dados – 3h
15. Gestão da Comunicação – 3h
16. Transformação Digital nos Serviços Públicos – 7h
17. Marketing em Serviços Públicos – 3h
18. Redes Internacionais – 3h
19. Sustentabilidade Ambiental – 3h

Programa de Capacitação Avançada dos Trabalhadores em Funções Públicas (CAT) - Preparação de Futuros Líderes

Duas modalidades:

- A formação inicial obrigatória, que visa reforçar as competências dos técnicos superiores, ajustando-as às necessidades da administração pública;
- Formação contínua para preparar a sucessão de dirigentes, que configura um percurso formativo de elevado grau de exigência, especificamente destinado à capacitação de futuros líderes **(CAT- Futuros Líderes)**

Programa de Capacitação Avançada dos Trabalhadores em Funções Públicas (CAT) - Preparação de Futuros Líderes

Estrutura curricular constituída por quatro percursos formativos sequenciais, com uma carga horária total de 334 horas .



Programa de Desenvolvimento de Competências de Liderança

Enquadra-se no **Sistema de Incentivos à Inovação na Gestão Pública (SIIGeP)**, que prevê que a capacitação para a inovação integre uma “formação modular para dirigentes enquadrada num programa de desenvolvimento de competências de gestão e liderança”.

Programa de Desenvolvimento de Competências de Liderança



Programa de Mentoria para Dirigentes

Apoio ao processo de **aquisição de competências e conhecimentos essenciais** ao exercício de cargos de direção.

Destina-se aos **novos dirigentes** que considerem importante beneficiar do aconselhamento e da orientação dos dirigentes ou ex-dirigentes com maior experiência.

Contribuirá para a **transferência de conhecimento intergeracional** dentro da administração pública.

**Seminários
sobre Liderança**

Temas: o cérebro e a liderança, a liderança e a incerteza, a liderança e a integridade, a liderança e a política e a liderança da inovação.

**Oficinas de
Conhecimento**

Discussão em grupos de trabalho com dirigentes em cargos de direção superior e intermédia, para o encontro de soluções que colaboram para o sucesso de uma liderança eficaz.

**Jornadas de
Campo**

Visitas aos contextos reais onde a liderança é exercida noutros contextos, com os cidadãos, em ambientes difíceis e até sem o poder formal.

**Conversas com
Líderes**

Conversas com líderes , sob a forma entrevistas, mesas redondas, ou palestras, seguidas de um período alargado de debate.

Publicação de Práticas de Liderança (INA Editora)



Liderar em Contexto Público

Apresentação
do **Centro de Desenvolvimento
de Liderança**

12 JULHO 2019

10H30 – 12H00