



12.º CONGRESSO NACIONAL  
DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA  
**CAMINHOS PARA A  
SUSTENTABILIDADE**

**Liderança para a Sustentabilidade: Criação de  
Organizações Resilientes**  
Jorge F.S. Gomes (ISEG/ULisboa)

Vantagem Competitiva Sustentável



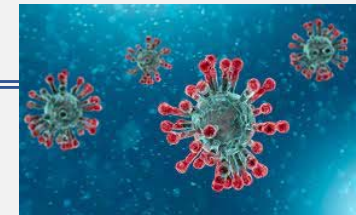
Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



Organizações (e Economias) Sustentáveis



## Equilíbrio geoestratégico e geopolítico global



Pandemia Covid-19



Computação quântica



Mudanças políticas e sociais



Robótica avançada



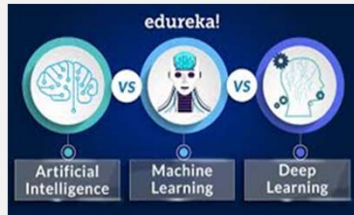
(De)Globalização



Energias renováveis



Alterações climáticas



IA, machine learning, IoT



Alterações demográficas



Ver a análise recente de Roubini sobre as mega-ameaças: <https://www.project-syndicate.org/onpoint/age-of-megathreats-war-climate-debt-inflation-technology-by-nouriel-roubini-2022-11>

**V:** Volatile

**U:** Uncertain

**C:** Complex

**A:** Ambiguous

U.S. Army War College, 1987

**B:** Brittle

**A:** Anxious

**N:** Non-linear

**I:** Incomprehensible

James Cascio, 2016

**T:** Turbulent

**U:** Uncertain

**N:** Novel

**A:** Ambiguous

Oxford University, 2016

**R:** Rapid

**U:** Unpredictable

**P:** Paradoxical

**T:** Tangle

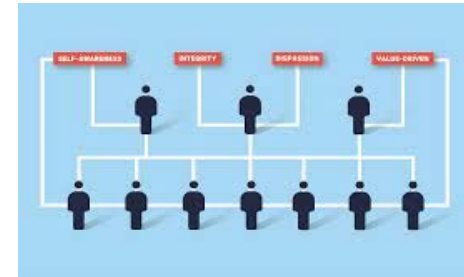
Center for Creative  
Leadership, 2019

**Permacrisis**

**A Grande Embruhada**



*Capacidade para lidar com a adversidade, resistir aos choques, e adaptar-se continuamente às crises e às disrupções*



Agilidade e  
aprendizagem

Gestão de significados e  
de propósito

Colaboração sem  
fronteiras

Pensar para além dos  
objetivos imediatos



Gestão de tensões e  
paradoxos

Desenvolvimento de  
uma nova moralidade

Liderança para a Sustentabilidade: Criação de Organizações Resilientes  
Jorge F.S. Gomes ([jorgegomes@iseg.ulisboa.pt](mailto:jorgegomes@iseg.ulisboa.pt))

# Obrigado



12.º CONGRESSO NACIONAL  
DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA  
**CAMINHOS PARA A  
SUSTENTABILIDADE**

**ina**  
INSTITUTO NACIONAL  
DE ADMINISTRAÇÃO, I.P.

[www.ina.pt](http://www.ina.pt)