LEAP>AP

LIDERANÇA EXECUTIVA NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

CONSÓRCIO LEAP>AP

GOVERNAÇÃO PÚBLICA, CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL E POLÍTICAS PÚBLICAS

PROGRAMA APRESENTADO NO ÂMBITO DO CONSÓRCIO LEAP > AP

ina INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO, I.P.

UNIVERSIDADE DE ÉVORA

FINANCIADO POR:

PRR Plano de Recuperação e Resiliência

REPÚBLICA PORTUGUESA

Financiado pela União Europeia NextGenerationEU

GOVERNAÇÃO PÚBLICA COM IMPACTO

O curso **Governação Pública, Capacitação Institucional e Políticas Públicas** foi concebido para responder aos desafios contemporâneos da Administração Pública, oferecendo uma formação abrangente, estratégica e orientada para resultados. Destinado a dirigentes e técnicos superiores, este programa promove o desenvolvimento de competências essenciais para a conceção, implementação e avaliação de políticas públicas eficazes, sustentáveis e baseadas em evidência.

Ao longo de 27 sessões temáticas, os participantes terão contacto com metodologias avançadas e ferramentas práticas que permitem compreender a governação multinível, diagnosticar necessidades de intervenção, dominar o ciclo das políticas públicas e prospetivar cenários futuros. A abordagem é multidisciplinar e integradora, cruzando áreas como inovação institucional, regulação, avaliação de impacto legislativo, gestão de projetos, interoperabilidade, proteção de dados e cibersegurança.

A formação destaca-se pela sua atualidade e relevância, abordando temas estruturantes como a transição digital e verde da Administração Pública, a governação de sistemas de informação, a análise contrafactual, e a especialização inteligente em políticas regionais. Cada sessão foi desenhada para promover o pensamento crítico, a aplicação prática e a capacidade de adaptação a contextos complexos e em constante mudança.

Os participantes sairão capacitados para avaliar o impacto das políticas públicas, construir e analisar indicadores económicos, sociais e ambientais, comunicar resultados com rigor e clareza, e fazer o acompanhamento e reporte institucional. Esta formação contribui diretamente para o reforço da capacidade institucional, a melhoria dos serviços públicos e a promoção de uma Administração mais estratégica, colaborativa e centrada nos cidadãos.

Este curso é, por isso, uma oportunidade única para quem pretende liderar a transformação pública com conhecimento, visão e responsabilidade. Ao combinar teoria, prática e inovação, oferece uma experiência formativa sólida e diferenciadora, que prepara os profissionais para enfrentar os desafios da governação moderna e contribuir para um setor público mais eficaz, ético e orientado para o futuro.

CURSO | 120H

O QUE ESPERAR

OBJETIVOS DA APRENDIZAGEM:

- Compreender os princípios da governação multinível e a articulação entre diferentes escalas de decisão pública.
- Diagnosticar necessidades de intervenção pública, com base em evidência e análise contextual.
- Analisar políticas públicas em diferentes fases do seu ciclo, com enfoque na sua eficácia e impacto.
- Dominar o ciclo das políticas públicas, desde a conceção à avaliação, incluindo planeamento, implementação e monitorização.
- Prospetivar políticas públicas com base em cenários futuros e metodologias de antecipação estratégica.
- Avaliar o impacto legislativo e das políticas públicas, recorrendo a metodologias ex-ante, ex-post e contrafactuais.
- Construir e analisar indicadores de impacto económico, social e ambiental, para sustentar decisões informadas.
- Adquirir competências na gestão de sistemas de informação, promovendo a interoperabilidade e a qualidade dos dados.
- Impulsionar a transição digital da Administração Pública, através da adoção de ferramentas tecnológicas e práticas inovadoras.
- Impulsionar a transição verde da Administração Pública, com enfoque na sustentabilidade, eficiência energética e compras públicas verdes.
- Aplicar princípios de proteção de dados e cibersegurança, assegurando conformidade legal e ética na gestão da informação.
- Promover a inovação institucional, superando obstáculos à mudança e estimulando culturas organizacionais inovadoras.
- Utilizar metodologias de análise e mapeamento funcional, para compreender a arquitetura das políticas públicas e identificar interdependências.
- Comunicar os resultados das políticas públicas, com clareza, rigor e foco na accountability.
- Fazer o acompanhamento e o reporte de políticas públicas, com base em sistemas de monitorização e indicadores de desempenho.
- Integrar abordagens territoriais e estratégias de especialização inteligente, promovendo o desenvolvimento regional e local.
- Aplicar ferramentas de gestão de projetos, adaptadas ao contexto da Administração Pública.
- Refletir criticamente sobre os desafios futuros das políticas públicas, incluindo o papel da inteligência artificial e da cidadania em sociedades complexas.

PERFIL DOS CANDIDATOS:

Dirigentes e Técnicos Superiores da Administração Pública. Outras situações serão objeto de apreciação pela coordenação académica.

A seleção será realizada pela ordem de inscrição e com base na formação académica e experiência profissional.

COMPETÊNCIAS RECAP:

Análise Crítica e Resolução de Problemas
Tomada de Decisão
Gestão e Direção da Organização
Visão Estratégica

CURSO

O curso está estruturado em três módulos teóricos, distribuídos por 25 sessões formativas, e um módulo prático que inclui um laboratório aplicado e um bootcamp intensivo. As sessões decorrerão maioritariamente em formato online, com exceção das sessões de abertura e encerramento, do bootcamp e de masterclasses presenciais.

Cada módulo teórico está associado a um desafio específico, permitindo aos participantes aplicar progressivamente as competências adquiridas. Estas competências incluem, entre outras, a análise e avaliação de políticas públicas, a gestão de sistemas de informação, e a promoção das transições digital e verde na Administração Pública.

A avaliação do curso baseia-se na elaboração de dois relatórios individuais, com um máximo de 5 páginas cada, que incidem de forma integrada sobre os conteúdos e competências desenvolvidos ao longo de todo o percurso formativo. Estes trabalhos permitem consolidar a aprendizagem, refletir criticamente sobre os desafios propostos e aplicar os conhecimentos adquiridos nos diferentes módulos. A componente prática do curso — o laboratório e o bootcamp — proporciona um espaço de experimentação e integração de conhecimentos. O curso assegura ainda um acompanhamento contínuo, com feedback regular, promovendo a evolução individual dos participantes.

PROGRAMA

MÓDULO A

GOVERNAÇÃO PÚBLICA

SESSÃO	ENTIDADE	DOCENTES
Gestão e Mudança Organizacional, Organização, Liderança e Processos*	UÉ	Paulo Silva
Governação Multinível, Regulação, Concorrência e Avaliação de Impacto Legislativo	NOVA IMS	Manuel Cabugueira
Governação Multinível e Abordagens Territoriais Integradas	UÉ	Tiago Teotónio Pereira
Desafios da Inovação no Setor Público	UÉ	Adão Carvalho
Governança dos Sistemas de Informação	ISEG	Mário Romão
Transição Digital e Transição Verde, Ferramentas Tecnológicas para a Administração Pública	UÉ	Paulo Quaresma
Construção e Análise de Indicadores de Impacto Económico, Social e Ambiental	INA	a indicar
Metodologias de Análise Contrafactual e de Análise de Impactos	UÉ	Elsa Vaz
Política de Dados e Informação para a Administração Pública	NOVA IMS	Miguel de Castro Neto

* Esta sessão será presencial

PROGRAMA

MÓDULO B

CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL

SESSÃO	ENTIDADE	DOCENTES
AP: de uma perspetiva Whole-of-Government a uma perspetiva Whole-of-Society	INA	Luísa Neto
Sustentabilidade, Economia Circular e Descarbonização da Economia	UÉ	José Belbute
Governação Multinível, Prospetiva e Políticas Públicas	UÉ	José Saragoça Ana Balão
Interoperabilidade e Privacidade de Dados	UÉ	Rui Quaresma
Entre o Algoritmo e a Política: Tensões e Paradoxos das Políticas Públicas enquanto Concretização da Cidadania nas Sociedades Complexas	UÉ	Silvério Rocha e Cunha
Cibersegurança na Administração Pública	INA	a indicar
Regulamento Geral de Proteção de Dados e Governação Pública	UÉ	João Vaz Rodrigues
Gestão de Projetos na Administração Pública	UÉ	Conceição Rego, Elsa Vaz e Gertrudes Guerreiro

PROGRAMA

MÓDULO C

POLÍTICAS PÚBLICAS

SESSÃO	ENTIDADE	DOCENTES
Conceção, Monitorização e Avaliação de Políticas Públicas	UÉ	Paulo Neto
Sistema Nacional de Políticas Públicas, Mapeamento e Análise Funcional	UÉ	Nuno Duarte
Política de Coesão e Política de Desenvolvimento Regional	UÉ	Duarte Rodrigues
Políticas Públicas, Cidadania e Processos Públicos de Participação	INA	a indicar
Dados e Métodos para a Implementação e Monitorização de Políticas Públicas	UÉ	Gertrudes Guerreiro
Política de Coesão pós 2030 da União Europeia	INA	a indicar
Políticas Públicas Regionais e Locais, Especialização Inteligente e Ecossistemas de Inovação	ISEG	Manuel Laranja
Políticas Públicas do Futuro	UÉ	Gabriel Osório Barros

PROGRAMA

MÓDULO D

OPERACIONALIZAÇÃO

SESSÃO	ENTIDADE	DOCENTES
Laboratório de Instrumentos de Política Pública	UÉ	Paulo Neto, Adão Carvalho, Elsa Vaz, Paulo Silva, Rui Quaresma
Formação Intensiva "Bootcamp" de Acompanhamento, Comunicação, Informação e Prestação de Contas*	UÉ	Paulo Neto, Adão Carvalho, Elsa Vaz, Paulo Silva, Rui Quaresma

* Esta sessão será presencial

CURSO

AVALIAÇÃO

A avaliação do curso será realizada com base na entrega de dois trabalhos individuais, cada um com um máximo de 5 páginas. O primeiro deverá ser submetido a meio do período letivo, enquanto o segundo será entregue após a conclusão das atividades letivas. Estes trabalhos permitirão aferir a compreensão e aplicação dos conteúdos abordados ao longo do curso.

PRESENÇA/ASSIDUIDADE

Considerando a importância de que se reveste a participação dos alunos, a assiduidade mínima é de 80% das aulas.

CORPO DOCENTE

COORDENAÇÃO ACADÉMICA

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO, I.P.

LUÍSA NETO

Luísa Neto é licenciada em Direito (menção de Ciências Jurídico-Políticas) pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (1994) e doutorada pela Universidade do Porto (menção de ciências jurídico-políticas, 2003).
É Professora Catedrática da Faculdade de Direito da Universidade do Porto. Nessa Faculdade tem assegurado, desde 1995, unidades curriculares na área do Direito Público (Ciência Política, Direito Constitucional, Direitos Fundamentais, Direito Administrativo) nos vários ciclos de estudos. Exerce desde maio de 2021, e sucessivamente, as funções de Presidente da Comissão Instaladora e Presidente do Conselho Diretivo do Instituto Nacional de Administração (INA, I.P.).

UNIVERSIDADE DE ÉVORA

PAULO NETO

Paulo Neto é doutorado em Economia pela Universidade de Évora e tem desenvolvido investigação nas áreas das Políticas Públicas, Estudos Europeus e Economia Regional e Urbana. É Professor Catedrático no Departamento de Economia da Universidade de Évora. Nessa Universidade, tem coordenado cursos nos vários ciclos de estudos e desempenhou funções como Pró-Reitor para o Planeamento Estratégico, Diretor do Departamento de Economia e membro eleito do Conselho Geral. É Coordenador da Unidade de Monitorização de Políticas Públicas (UMPP) da Universidade de Évora. É também Diretor do Public Policy Portuguese Journal e Investigador Integrado do CICP – Centro de Investigação em Ciência Política.

CORPO DOCENTE

Adão Carvalho, Universidade de Évora

Duarte Rodrigues, AD&C – Agência para o Desenvolvimento e Coesão

Elsa Vaz, Universidade de Évora

Gabriel Osório de Barros, PlanAPP – Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública

Gertrudes Guerreiro, Universidade de Évora

João Vaz Rodrigues, Universidade de Évora

José Belbute, Universidade de Évora

José Saragoça e Ana Balão, Universidade de Évora

Luísa Neto, INA - Instituto Nacional de Administração

Manuel Cabugueira, ANACOM, Universidade Nova de Lisboa/IMS – Information Management School

Manuel Laranja, Universidade de Lisboa/ISEG - Instituto Superior de Economia e Gestão

Mário Romão, Universidade de Lisboa/ISEG - Instituto Superior de Economia e Gestão

Miguel de Castro Neto, Universidade Nova de Lisboa/IMS - Information Management School

Nuno Duarte, PlanAPP – Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública

Paulo Quaresma, Universidade de Évora

Paulo Silva, Universidade de Évora

Rui Quaresma, Universidade de Évora

Silvério Rocha e Cunha, Universidade de Évora

Sofia Crisóstomo, Investigadora na área da Participação Pública

Tiago Teotónio Pereira, CCDRA - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo

CORPO DOCENTE

Adão Carvalho
Doutorado em Science and Technology Policy Studies pela University of Sussex, é Professor Auxiliar no Departamento de Economia da Universidade de Évora, onde exerce também as funções de Subdiretor da Escola de Ciências Sociais e Diretor do Mestrado em Políticas Públicas e Projetos. Leciona nas áreas de Princípios de Microeconomia, Economia Industrial, Economia da Inovação e Parcerias e Redes de Cooperação.

Ana Balão
Doutorada em Sociologia, é Professora Auxiliar Convidada na Universidade de Évora e no Instituto Politécnico de Portalegre. É membro da Direção do Laboratório de Estudos de Futuro do Alentejo – Futur_LAb Alentejo. Investiga e publica nas áreas da Prospetiva estratégica, Cooperação intermunicipal, Desenvolvimento local e Inovação Social.

Conceição Rego
Doutorada em Economia, é Professora Auxiliar e Diretora do Departamento de Economia da Universidade de Évora. É membro integrado do Centro de Estudos e Formação Avançada em Gestão e Economia da Universidade de Évora - CEFAGE-UE, coeditora da Revista Portuguesa de Estudos Regionais e subdiretora da Revista FORGES.

Duarte Rodrigues
Vice-presidente da Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.

Elsa Vaz
Doutorada em Economia pelo ISEG, é Professora Auxiliar no Departamento de Economia da Escola de Ciências Sociais da Universidade de Évora. É ainda Diretora da Licenciatura em Economia, Diretora do Centro de Documentação Europeia da Universidade de Évora e Membro Colaborador do Centro de Estudos e Formação Avançada em Gestão e Economia da Universidade de Évora - CEFAGE-UE.

Gabriel Osório de Barros
Mestre em Gestão Financeira pela Universidad de Extremadura, em Economia e Políticas Públicas pelo Iscte e em Gestão pela Universidade Lusíada, é Subdiretor do Centro de Planeamento e de Avaliação de Políticas Públicas (PLANAPP). Tem o Diploma de Estudos Avançados em Políticas Públicas pelo Iscte e uma Pós-Graduação em Gestão do Sector Público Administrativo pela Universidade de Évora.

Gertrudes Guerreiro
Doutorada em Economia e Mestre em Estatística e Gestão de Informação, é Professora Auxiliar no Departamento de Economia da Universidade de Évora, Presidente do Conselho Pedagógico da Escola de Ciências Sociais e membro colaborador do Centro de Estudos e Formação Avançada em Gestão e Economia da Universidade de Évora - CEFAGE-UE.

João Vaz Rodrigues
Doutorado em Direito, é Professor Auxiliar na Escola de Ciências Sociais da Universidade de Évora e docente visitante do Centro de Direito Biomédico da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, onde integra a direção. Detém a certificação Certified Data Protection Practitioner (Irish Computer Society) e é Encarregado de Proteção de Dados (DPO) da Universidade de Évora.

José Belbute
Doutorado em Economia, é Professor Catedrático no Departamento de Economia da Universidade de Évora e membro fundador do Centro de Estudos e Formação Avançada em Gestão e Economia da Universidade de Évora - CEFAGE-UE. Nos últimos 15 anos tem dedicado especial atenção às políticas macroeconómicas de combate e mitigação das alterações climáticas, assim como da avaliação e medição dos custos associados aos objetivos da neutralidade carbónica.

José Saragoça
Doutorado em Sociologia, é Professor Associado na Universidade de Évora, onde é Subdiretor da Escola de Ciências Sociais, Diretor do Laboratório de Estudos de Futuro do Alentejo – Futur_LAb Alentejo e membro da Rede Portuguesa de Investigação em Políticas Públicas da Unidade de Monitorização de Políticas Públicas (UMPP) da Universidade de Évora.

Manuel Cabugueira
Doutorado em Economia, é Vogal do Conselho de Administração da Autoridade Nacional de Comunicações (ANACOM) e docente na NOVA Information Management School da Universidade Nova de Lisboa (NOVA IMS). É ainda Professor Associado na Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias e investigador no Lisbon Public Law – Instituto de Ciências Jurídico-Políticas (ICJP).

CORPO DOCENTE

Manuel Laranja
Doutorado em Política Económica de Ciência, Tecnologia e Inovação pela University of Sussex, é Professor Associado com Agregação no Instituto Superior de Economia e Gestão da Universidade de Lisboa. As suas áreas de especialidade são Gestão da Inovação e Políticas de Inovação, Empreendedorismo, Economia Política da Ciência, Tecnologia e Inovação.

Mário Romão
Doutorado em Ciências de Gestão pelo Iscte-IUL e Mestre em Telecomunicações e Computadores pelo IST, é Professor Associado com Agregação na área dos Sistemas de Informação do ISEG. É ainda membro da Direção Executiva do Clube Europeu de Governança dos Sistemas de Informação - capítulo Pt.

Miguel de Castro Neto
Professor Associado e Diretor da NOVA Information Management School (NOVA IMS) da Universidade Nova de Lisboa, fundou e dirige o NOVA Cidade – Urban Analytics Lab, o NOVA Business Intelligence & Analytics Lab e é cofundador do NOVA Data-Driven Public Policy Lab. É ainda Presidente do Conselho de Administração da Lisboa e-Nova – Agência de Energia e Ambiente de Lisboa, e membro da Comissão Executiva do European Digital Innovation Hub AI4PA.

Nuno Duarte
Pós-graduado em Economia e Políticas Públicas e Licenciado em Economia pelo Iscte e em Estatística e Gestão da Informação pela NOVA IMS, é Consultor Associado na Equipa Multidisciplinar de Avaliação e Análise de Impactos do PLANAPP e membro da Rede Portuguesa de Investigação em Políticas Públicas da Unidade de Monitorização de Políticas Públicas (UMPP) da Universidade de Évora.

Paulo Quaresma
Doutorado em Informática pela Universidade Nova de Lisboa, é Professor Catedrático no Departamento de Informática da Universidade de Évora. Foi membro do Conselho Diretivo da FCT – Fundação para a Ciência e Tecnologia, Vice-Reitor com o pelouro da Investigação na Universidade de Évora e Diretor da Escola de Ciências e Tecnologia da mesma Universidade.

Paulo Silva
Doutorado em Gestão, é Professor Auxiliar de gestão da informação e dos sistemas de informação, gestão do conhecimento e da mudança organizacional na Universidade de Évora. Tem publicações na área da liderança, gestão da saúde, dos sistemas de informação e da mudança.

Rui Quaresma
Doutorado em Gestão pela Universidade de Sevilha, é Professor Associado no Departamento de Gestão da Escola de Ciências Sociais da Universidade de Évora. É Coordenador do projeto Casa do Conhecimento da Universidade de Évora e membro integrado do Centro de Estudos e Formação Avançada em Gestão e Economia da Universidade de Évora - CEFAGE-UE. As suas áreas de interesse são sistemas de informação e empreendedorismo.

Silvério Rocha e Cunha
Doutorado em Teoria Jurídico-Política pela Universidade de Évora e Licenciado em Direito pela Universidade de Coimbra, é Professor Catedrático Jubilado da Escola de Ciências Sociais da Universidade de Évora.

Sofia Crisóstomo
Doutoranda em Políticas Públicas e Mestre em Estudos do Desenvolvimento pelo Iscte-IUL, é investigadora na área da Participação Pública na Saúde e consultora internacional da Organização Mundial da Saúde. Colabora regularmente com organizações representativas de pessoas que vivem com doença, no âmbito da promoção da participação política em saúde. Coliderou, durante seis anos, a iniciativa MAIS PARTICIPAÇÃO, melhor saúde.

Tiago Teotónio Pereira
Doutorando em Gestão na Universidade de Évora e Mestre em Políticas Públicas e Projetos pela mesma instituição, é Vogal da Comissão Diretiva do Programa Regional do Alentejo 2030. As suas áreas de interesse são políticas públicas, gestão e desenvolvimento regional.

INSTITUTO NACIONAL
DE ADMINISTRAÇÃO, I.P.

IDIOMA
Português

DURAÇÃO
120 horas

FORMATO
Misto (presencial e a distância síncrono)

DATA DE INÍCIO DO CURSO
06 de novembro de 2025

DATA DE CONCLUSÃO DO CURSO
27 de fevereiro de 2026

HORÁRIO
Quinta-feira das 14h às 18h
Sexta-feira das 09h às 13h

INVESTIMENTO
O investimento é de 2400 euros:

- 1.200€ - Financiado pela entidade empregadora ou pelo formando
- 1.200€ - Bolsa concedida pelo INA, I. P. no âmbito do PRR

NOTA: Caso o formando não conclua o curso com sucesso, tem de proceder ao reembolso, ao INA, do valor correspondente à bolsa PRR.

Telefone
(+351) 214 465 300

Email
secretaria@ina.pt

www.ina.pt

Siga-nos

PROGRAMA APRESENTADO NO ÂMBITO DO CONSÓRCIO LEAP > AP

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO, I.P.
UNIVERSIDADE DE ÉVORA

FINANCIADO POR:

PRR Plano de Recuperação e Resiliência
REPÚBLICA PORTUGUESA
Financiado pela União Europeia NextGenerationEU