PROGRAMA

BLOCO I

PESSOAS E EQUIPAS

DATA	HORÁRIO	MÓDULO	DOCENTE	FORMATO*	HORAS
15.SET.2025 segunda-feira	13h30 - 17h00	**Desenvolvimento de Pessoas e Equipas** •Desenvolvimento de ambientes de trabalho estimulantes •Desenvolvimento de pessoas e de equipas para o alto rendimento •Liderança em diversidade e inclusão •Liderança em redes colaborativas, internas e externa	Filipa Castanheira (NSBE) Miguel Pina e Cunha (NSBE) Maria Antónia Cadilhe (PBS)	Presencial	3.5
16.SET.2025 terça-feira	09h00 – 12h30				3.5
22.SET.2025 segunda-feira	13h30 - 17h00				3.5
23.SET.2025 terça-feira	09h00 – 12h30				3.5
29.SET.2025 segunda-feira	13h30 - 17h00	**Respostas a Incertezas e Crises** •Envelhecimento e escassez de RH •Antecipação, gestão e resolução de crises •Confiança e negociação •Assertividade e escuta ativa •Comunicação estratégica, reputação, cultura	Susana Carvalho (NSBE) Diogo Belford Henriques (Nova SBE) Isabel Paiva de Sousa (PBS)	Presencial	3.5
30.SET.2025 terça-feira	09h00 - 12h30				3.5
06.OUT.2025 segunda-feira	13h30 - 17h00				3.5
07.OUT.2025 terça-feira	09h00 - 12h30				3.5

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO, I.P.

NOVA SCHOOL OF BUSINESS & ECONOMICS Executive Education

Porto Business School / University of Porto

LEAP>AP LIDERANÇA EXECUTIVA NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

PROGRAMA

BLOCO II

GESTÃO PÚBLICA

DATA	HORÁRIO	MÓDULO	DOCENTE	FORMATO*	HORAS
13.OUT.2025 segunda-feira	14h00 - 16h00	**Instrumentos de Gestão** •Prospetiva em formulação de políticas públicas e em gestão Ciclo integrado de gestão de políticas públicas •Instrumentos de gestão organizacional alinhados com políticas públicas	Adolfo Mesquita Nunes (NSBE) Pedro Martins (NSBE)	*Online*	2
21.OUT.2025 terça-feira	09h00 - 11h00				2
	11h00 - 12h30	**Masterclass 1**	Luís Farrajota (Instituto de Informática, I.P)		1.5
27.OUT.2025 segunda-feira	13h30 - 17h00	**Gestão de Operações** •Gestão de operações, serviços, sistemas, informação e conhecimento •Ciclo DMAIC (definir, medir, analisar, melhorar e controlar) •Kaizen, Six Sigma e Lean management público	Cristina Marques Jorge (NSBE) José Faria (PBS)	Presencial	3.5
28.OUT.2025 terça-feira	09h00 - 12h30				3.5
03.NOV.2025 segunda-feira	13h30 - 17h00				3.5
04.NOV.2025 terça-feira	09h00 - 12h30				3.5
10.NOV.2025 segunda-feira	09h00 – 11h00	**Gestão Financeira e Contratação Pública** •Modelo da gestão das finanças públicas e Sistema de Contabilidade de Gestão (SNC-AP) •Orçamentos de funcionamento e de investimento •Compras públicas (incluindo para a inovação) •Controlo de gestão e prestação de contas	Fernando Batista (PBS) Noémia Goulart (PBS) Tiago Joanaz de Melo (PBS)	*Online*	2
	11h00 - 12h30	**Masterclass 2 -** Condicionante Geopolítica das Funções de Liderança	Isabel Ferreira (IDN)		1.5
18.NOV.2025 terça-feira	09h00 - 11h00	**Gestão Financeira e Contratação Pública (cont.)**	Fernando Batista (PBS) Noémia Goulart (PBS) Tiago Joanaz de Melo (PBS)		2

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO, I.P.

NOVA SCHOOL OF BUSINESS & ECONOMICS Executive Education

Porto Business School / University of Porto

LEAP>AP LIDERANÇA EXECUTIVA NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

PROGRAMA

BLOCO III

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

DATA	HORÁRIO	MÓDULO	DOCENTE	FORMATO*	HORAS
24.NOV.2025 segunda-feira	14h00 - 16h00	**Inovação Digital** •Dados abertos, interoperabilidade e Cloud AP •Inovação digital e tecnologias emergentes •Cibersegurança •Desenho e desenvolvimento de serviços públicos digitais •Capacitação e desenvolvimento para o digital	Sara Carrasqueiro (NSBE)	*Online*	2
02.DEZ.2025 terça-feira	10h00 - 12h00				2
09.DEZ.2025 terça-feira	14h00 - 16h00	**Modelos de Tomada de Decisão com Base em Dados** •Técnicas de análise de dados •Desenvolvimento de modelos preditivos •Visualização e comunicação de resultados •Tomada de decisão informada, com base em dados e evidências	Pedro Amorim (PBS)	*Online*	2
16.DEZ.2025 terça-feira	14h00 - 16h00				2

BLOCO IV

INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

DATA	HORÁRIO	MÓDULO	DOCENTE	FORMATO*	HORAS
05.JAN.206 segunda-feira	13h30 - 17h00	**Estratégias de Inovação** •Gestão da inovação no sector público •Inovação na gestão organizacional e no serviço público •Design thinking	Joana Mendonça (NSBE) Nadim Habib (NSBE) Rui Quinta (PBS) Tiago Nunes (PBS)	Presencial	3.5
06.JAN.2026 terça-feira	09h00 - 12h30				3.5
12.JAN.2026 segunda-feira	13h30 - 17h00				3.5
13.JAN.2026 terça-feira	09h00 - 12h30				3.5
19.JAN.2026 segunda-feira	13h30 - 17h00	**Sustentabilidade e Avaliação de Impacto** •Sustentabilidade: cadeia de valor, objetivos de desenvolvimento sustentável e roteiro para a sustentabilidade •Avaliação de impacto de políticas públicas, de programas e de projetos •Modelos e metodologias de avaliação de impacto	Filipe Alfaiate (NSBE) Pedro Martins (NSBE) João Wengorovius Meneses (PBS) João Dias da Silva (PBS)	Presencial	3.5
20.JAN.2026 terça-feira	09h00 - 12h30				3.5
26.JAN.2026 segunda-feira	13h30 - 17h00				3.5
27.JAN.2026 terça-feira	09h00 - 12h30				3.5

PROGRAMA

*APPLIED PROBLEM-BASED LEARNING***

DATA	HORÁRIO	MÓDULO	DOCENTE	FORMATO*	HORAS
23.FEV.2026 segunda-feira	13h30 - 17h00	**Pessoas e Equipas** **Gestão Pública** **Transição digital** **Inovação e Sustentabilidade**		*Online*	3.5
24.FEV.2026 terça-feira	09h00 - 12h30				3.5
02.MAR.2026 segunda-feira	13h30 - 17h00				3.5
03.MAR.2026 terça-feira	09h00 - 12h30				3.5
31.MAR.2026	09h00 - 12h30	**Apresentação dos trabalhos finais**		Presencial	3.5

***Módulos online e presenciais**

Cada módulo *online* é composto por 4 horas síncronas e 10 horas de trabalho assíncrono com conteúdos teórico-práticos, que terão lugar entre as respetivas sessões online indicadas no calendário;

Cada módulo presencial é composto por 14 horas de aulas, que serão lecionadas, em simultâneo, nas duas escolas onde decorre o programa - deverá frequentar as aulas presenciais na escola onde se inscreveu.

**** Applied Problem-Based Learning**

No final do programa, haverá 16 horas alocadas ao desenvolvimento dos trabalhos de grupo. Dentro deste período, estão previstas 2 horas de sessões *online* para cada grupo, com os respetivos orientadores do caso, a serem agendadas pela equipa de entrega de cada escola (de acordo com a disponibilidade do corpo docente).

Notas:

1. O calendário do programa poderá sofrer alterações;
2. Durante o decorrer do programa, serão realizadas *masterclasses* com peritos, ligadas ao tema do programa (datas indicadas no calendário), que não fazem parte das horas totais obrigatórias.

Legenda:

NSBE | Nova School of Business and Economics
PBS | Porto Business School