



CONSÓRCIO LEAP>AP

GOVERNAÇÃO PÚBLICA, CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL E POLÍTICAS PÚBLICAS

GOVERNAÇÃO PÚBLICA COM IMPACTO

O curso **Governança Pública, Capacitação Institucional e Políticas Públicas** foi concebido para responder aos desafios contemporâneos da Administração Pública, oferecendo uma formação abrangente, estratégica e orientada para resultados. Destinado a dirigentes e técnicos superiores, este programa promove o desenvolvimento de competências essenciais para a concepção, implementação e avaliação de políticas públicas eficazes, sustentáveis e baseadas em evidência.

Ao longo de 27 sessões temáticas, os participantes terão contacto com metodologias avançadas e ferramentas práticas que permitem compreender a governação multinível, diagnosticar necessidades de intervenção, dominar o ciclo das políticas públicas e prospetivar cenários futuros. A abordagem é multidisciplinar e integradora, cruzando áreas como inovação institucional, regulação, avaliação de impacto legislativo, gestão de projetos, interoperabilidade, proteção de dados e cibersegurança.

A formação destaca-se pela sua atualidade e relevância, abordando temas estruturantes como a transição digital e verde da Administração Pública, a governação

de sistemas de informação, a análise contrafactual, e a especialização inteligente em políticas regionais. Cada sessão foi desenhada para promover o pensamento crítico, a aplicação prática e a capacidade de adaptação a contextos complexos e em constante mudança.

Os participantes sairão capacitados para avaliar o impacto das políticas públicas, construir e analisar indicadores económicos, sociais e ambientais, comunicar resultados com rigor e clareza, e fazer o acompanhamento e reporte institucional. Esta formação contribui diretamente para o reforço da capacidade institucional, a melhoria dos serviços públicos e a promoção de uma Administração mais estratégica, colaborativa e centrada nos cidadãos.

Este curso é, por isso, uma oportunidade única para quem pretende liderar a transformação pública com conhecimento, visão e responsabilidade. Ao combinar teoria, prática e inovação, oferece uma experiência formativa sólida e diferenciadora, que prepara os profissionais para enfrentar os desafios da governação moderna e contribuir para um setor público mais eficaz, ético e orientado para o futuro.

CURSO | 120H

O QUE ESPERAR

OBJETIVOS DA APRENDIZAGEM:

- Compreender os princípios da governação multinível e a articulação entre diferentes escalas de decisão pública.
- Diagnosticar necessidades de intervenção pública, com base em evidência e análise contextual.
- Dominar o ciclo das políticas públicas, desde a conceção à avaliação, incluindo planeamento, implementação e monitorização.
- Prospetivar políticas públicas com base em cenários futuros e metodologias de antecipação estratégica.
- Avaliar o impacto legislativo e das políticas públicas, recorrendo a metodologias ex-ante, ex-post e contrafactuais.
- Construir e analisar indicadores de impacto económico, social e ambiental, para sustentar decisões informadas.
- Promover a inovação institucional, superando obstáculos à mudança e estimulando culturas organizacionais inovadoras.
- Utilizar metodologias de análise e mapeamento funcional, para compreender a arquitetura das políticas públicas e identificar interdependências.
- Fazer o acompanhamento e o reporte de políticas públicas, com base em sistemas de monitorização e indicadores de desempenho. Integrar abordagens territoriais e estratégias de especialização inteligente, promovendo o desenvolvimento regional e local.
- Refletir criticamente sobre os desafios futuros das políticas públicas, incluindo o papel da inteligência artificial e da cidadania em sociedades complexas.



PERFIL DOS CANDIDATOS:

Dirigentes e Técnicos Superiores da Administração Pública. Outras situações serão objeto de apreciação pela coordenação académica.

A seleção será realizada pela ordem de inscrição e com base na formação académica e experiência profissional.

COMPETÊNCIAS RECAP:

Análise Crítica e Resolução de Problemas
Tomada de Decisão
Gestão e Direção da Organização
Visão Estratégica

CURSO

O curso está estruturado em três módulos teóricos, distribuídos por 25 sessões formativas, e um módulo prático que inclui um laboratório aplicado e um bootcamp intensivo. As sessões decorrerão maioritariamente em formato online, com exceção das sessões de abertura e encerramento, do bootcamp e de masterclasses presenciais.

Cada módulo teórico está associado a um desafio específico, permitindo aos participantes aplicar progressivamente as competências adquiridas. Estas competências incluem, entre outras, a análise e avaliação de políticas públicas, a gestão de sistemas de informação, e a promoção das transições digital e verde na Administração Pública.

A avaliação do curso baseia-se na elaboração de dois relatórios individuais, com um máximo de 5 páginas cada, que incidem de forma integrada sobre os conteúdos e competências desenvolvidos ao longo de todo o percurso formativo. Estes trabalhos permitem consolidar a aprendizagem, refletir criticamente sobre os desafios propostos e aplicar os conhecimentos adquiridos nos diferentes módulos. A componente prática do curso — o laboratório e o bootcamp — proporciona um espaço de experimentação e integração de conhecimentos. O curso assegura ainda um acompanhamento contínuo, com feedback regular, promovendo a evolução individual dos participantes.



PROGRAMA

MÓDULO A

GOVERNAÇÃO PÚBLICA

SESSÃO	ENTIDADE	DOCENTES
Gestão e Mudança Organizacional, Organização, Liderança e Processos*	UÉ	Paulo Silva
Governança Multinível, Regulação, Concorrência e Avaliação de Impacto Legislativo	NOVA IMS	Manuel Cabugueira
Governança Multinível e Abordagens Territoriais Integradas	UÉ	Tiago Teotónio Pereira
Desafios da Inovação no Setor Público	UÉ	Adão Carvalho
Governança dos Sistemas de Informação	ISEG	Mário Romão
Transição Digital e Transição Verde, Ferramentas Tecnológicas para a Administração Pública	UÉ	Paulo Quaresma
Construção e Análise de Indicadores de Impacto Económico, Social e Ambiental	INA	Ana Saraiva
Metodologias de Análise Contrafactual e de Análise de Impactos	UÉ	Elsa Vaz
Política de Dados e Informação para a Administração Pública	NOVA IMS	Miguel de Castro Neto

* Esta sessão será presencial



PROGRAMA

MÓDULO B

CAPACITAÇÃO INSTITUCIONAL

SESSÃO	ENTIDADE	DOCENTES
Governança Multinível, Prospetiva e Políticas Públicas	UÉ	José Saragoça Ana Balão
AP: de uma perspetiva Whole-of-Government a uma perspetiva Whole-of-Society	INA	Luísa Neto
Sustentabilidade, Economia Circular e Descarbonização da Economia	UÉ	José Belbute
Interoperabilidade e Privacidade de Dados	UÉ	Rui Quaresma
Entre o Algoritmo e a Política: Tensões e Paradoxos das Políticas Públicas enquanto Concretização da Cidadania nas Sociedades Complexas	UÉ	Silvério Rocha e Cunha
Cibersegurança na Administração Pública	INA	Luís Antunes
Regulamento Geral de Proteção de Dados e Governança Pública	UÉ	João Vaz Rodrigues
Gestão de Projetos na Administração Pública	UÉ	Conceição Rego, Elsa Vaz e Gertrudes Guerreiro

PROGRAMA



MÓDULO C

POLÍTICAS PÚBLICAS

SESSÃO	ENTIDADE	DOCENTES
Conceção, Monitorização e Avaliação de Políticas Públicas	UÉ	Paulo Neto
Sistema Nacional de Políticas Públicas, Mapeamento e Análise Funcional	UÉ	Nuno Duarte
Política de Coesão e Política de Desenvolvimento Regional	UÉ	Duarte Rodrigues
Políticas Públicas, Cidadania e Processos Públicos de Participação	INA	Sofia Crisóstomo
Dados e Métodos para a Implementação e Monitorização de Políticas Públicas	UÉ	Gertrudes Guerreiro
Política de Coesão - Perspetiva da União Europeia	INA	João Paiva
Políticas Públicas Regionais e Locais, Especialização Inteligente e Ecossistemas de Inovação	ISEG	Manuel Laranja
Políticas Públicas do Futuro	UÉ	Gabriel Osório Barros

PROGRAMA

MÓDULO D

OPERACIONALIZAÇÃO

SESSÃO	ENTIDADE	DOCENTES
Laboratório de Instrumentos de Política Pública	UÉ	Paulo Neto, Adão Carvalho, Elsa Vaz, Paulo Silva, Rui Quaresma
Formação Intensiva "Bootcamp" de Acompanhamento, Comunicação, Informação e Prestação de Contas*	UÉ	Paulo Neto, Adão Carvalho, Elsa Vaz, Paulo Silva, Rui Quaresma

* Esta sessão será presencial



CURSO

AVALIAÇÃO

A avaliação do curso será realizada com base na entrega de dois trabalhos individuais, cada um com um máximo de 5 páginas. O primeiro deverá ser submetido a meio do período letivo, enquanto o segundo será entregue após a conclusão das atividades letivas. Estes trabalhos permitirão aferir a compreensão e aplicação dos conteúdos abordados ao longo do curso.

PRESENÇA/ASSIDUIDADE

Considerando a importância de que se reveste a participação dos alunos, a assiduidade mínima é de 80% das aulas.



CORPO DOCENTE

COORDENAÇÃO ACADÉMICA



LUÍSA NETO

Luísa Neto é licenciada em Direito (menção de Ciências Jurídico-Políticas) pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa (1994) e doutorada pela Universidade do Porto (menção de ciências jurídico-políticas, 2003).

É Professora Catedrática da Faculdade de Direito da Universidade do Porto. Nessa Faculdade tem assegurado, desde 1995, unidades curriculares na área do Direito Público (Ciência Política, Direito Constitucional, Direitos Fundamentais, Direito Administrativo) nos vários ciclos de estudos. Exerce desde maio de 2021, e sucessivamente, as funções de Presidente da Comissão Instaladora e Presidente do Conselho Diretivo do Instituto Nacional de Administração (INA, I.P.).



PAULO NETO

Paulo Neto é doutorado em Economia pela Universidade de Évora e tem desenvolvido investigação nas áreas das Políticas Públicas, Estudos Europeus e Economia Regional e Urbana. É Professor Catedrático no Departamento de Economia da Universidade de Évora. Nessa Universidade, tem coordenado cursos nos vários ciclos de estudos e desempenhou funções como Pró-Reitor para o Planeamento Estratégico, Diretor do Departamento de Economia e membro eleito do Conselho Geral. É Coordenador da Unidade de Monitorização de Políticas Públicas (UMPP) da Universidade de Évora. É também Diretor do Public Policy Portuguese Journal e Investigador Integrado do CICEP – Centro de Investigação em Ciência Política.

CORPO DOCENTE

Adão Carvalho, Universidade de Évora

Álvaro Domingues, Universidade do Porto

Ana Saraiva, Associação Portuguesa de Ética Empresarial

Duarte Rodrigues, AD&C – Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.

Conceição Rego, Universidade de Évora

Elsa Vaz, Universidade de Évora

Gabriel Osório de Barros, PLANAPP – Centro de Planeamento e de Avaliação de Políticas Públicas

Gertrudes Guerreiro, Universidade de Évora

João Paiva, Comissão Europeia

João Vaz Rodrigues, Universidade de Évora

José Belbute, Universidade de Évora

José Saragoça, Universidade de Évora

Ana Balão, Universidade de Évora

Luís Antunes, Universidade do Porto

Luísa Neto, INA - Instituto Nacional de Administração, I.P.

Manuel Cabugueira, ANACOM / Nova IMS – Universidade Nova de Lisboa

Manuel Laranja, ISEG - Universidade de Lisboa

Mário Romão, ISEG - Universidade de Lisboa

Miguel de Castro Neto, NOVA IMS – Universidade Nova de Lisboa

Nuno Duarte, PLANAPP – Centro de Planeamento e de Avaliação de Políticas Públicas

Paulo Neto, Universidade de Évora

Paulo Quaresma, Universidade de Évora

Paulo Silva, Universidade de Évora

Rui Quaresma, Universidade de Évora

Silvério Rocha e Cunha, Universidade de Évora

Sofia Crisóstomo, ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa

Tiago Teotónio Pereira, Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I.P.

IDIOMA

Português

DURAÇÃO

120 horas

FORMATO

Misto (presencial e a distância síncrono)

DATA DE INÍCIO DO CURSO

06 de novembro de 2025

DATA DE CONCLUSÃO DO CURSO

27 de fevereiro de 2026

HORÁRIO

Quinta-feira das 14h às 18h

Sexta-feira das 09h às 13h

INVESTIMENTO

O investimento é de 2400 euros:

- 1.200€ - Financiados pela entidade empregadora ou pelo formando
- 1.200€ - Bolsa concedida pelo INA, I. P. no âmbito do PRR

NOTA: Caso o formando não conclua o curso com sucesso, tem de proceder ao reembolso, ao INA, do valor correspondente à bolsa PRR.

Telefone

(+351) 214 465 300

Email

secretaria@ina.pt

www.ina.pt

Siga-nos

