



PLANO DE FORMAÇÃO | 2026

Índice

1. INTRODUÇÃO	2
2. ENQUADRAMENTO LEGAL	3
3. METODOLOGIA	4
4. PLANO DE FORMAÇÃO INTERNA 2026	5
4.1. Formações obrigatórias legisladas	5
4.1.1. Formação obrigatória/Formação avançada	5
4.1.2. Capacitação em Políticas e Procedimentos de Prevenção da Corrupção e Infrações Conexas	5
4.1.3. Capacitação digital	6
4.2. Formações obrigatória no âmbito do Plano de Políticas, Pessoas e Inovação (PPPI)	6
4.2.1. Capacitação em Liderança	6
4.3. Formações propostas pelas Direções de Serviços aprovadas pelo Conselho Diretivo	6
5. MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO	7
6. FORMAÇÕES PREVISTAS	9
7. NOTA FINAL	24

1. INTRODUÇÃO

O Instituto Nacional de Administração, I.P. (INA, I.P.) tem como missão gerar, transmitir e disseminar conhecimento na Administração Pública, promovendo a inovação, a modernização e qualificação dos seus recursos humanos.

O **Plano de Formação Interna 2026** reforça o compromisso do INA, I.P. com uma Administração Pública íntegra, digitalmente capacitada e orientada para a excelência. Dá continuidade ao compromisso estratégico da instituição e consolida a sua visão reforçada pela **recente integração do INA no Programa de Cátedras UNESCO**, com o tema *“Educação para o desenvolvimento da Administração Pública: Participação, Inovação e Capacitação”*.

A formação e desenvolvimento dos/as trabalhadores/as mantêm-se como instrumentos essenciais para a melhoria contínua da qualidade dos serviços públicos.

Neste contexto, o Plano de Formação 2026 incorpora novas dimensões de aprendizagem, nomeadamente nas áreas da transformação digital, inteligência artificial, liderança e comunicação, assegurando o alinhamento com as políticas públicas e com as necessidades emergentes da instituição.

“Os recursos humanos são o ativo mais precioso de qualquer organização e a sua qualidade é determinante para o sucesso das políticas públicas.” Decreto-lei nº 86º A/2016, de 29 de dezembro.

2. ENQUADRAMENTO LEGAL

A formação é um processo global e permanente de aquisição e desenvolvimento de competências exigidas para o exercício de uma atividade profissional ou para a melhoria do desempenho, permitindo o desenvolvimento pessoal e profissional dos/as trabalhadores/as.

O presente plano de formação foi elaborado de acordo com a Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas (Lei n.º 35/2014, de 20 de junho) e com o Decreto-Lei n.º 86-A/2016, de 29 de dezembro, que define o Regime da Formação Profissional na Administração Pública, vem atualizar, desenvolver e aperfeiçoar o regime de formação, criando condições para tornar mais efetivos o direito e o dever de formação profissional, sendo essencial para o reforço da capacidade institucional e da prossecução das missões públicas.

O Plano de Formação Interna 2026 integra-se no ciclo de gestão INA, I.P., enquanto documento estratégico de desenvolvimento das pessoas e de apoio à inovação e à modernização administrativa.

3. METODOLOGIA

O INA, I.P. pretende reforçar o papel da formação como instrumento estratégico de gestão e como meio de valorização profissional dos/as seus/suas trabalhadores/as. O presente Plano de Formação foi elaborado com base numa metodologia participativa de levantamento de necessidades de competências a desenvolver, sustentada na auscultação dos/as trabalhadores/as e dirigentes acerca do Programa. Este processo teve como objetivo identificar as necessidades formativas prioritárias, considerando as exigências dos postos de trabalho que ocupam, as atividades a desenvolver e as competências que consideram necessitar de adquirir ou aperfeiçoar, em estreita articulação com a estratégia institucional e os objetivos estratégicos do INA, I.P..

As principais etapas incluíram:

- Levantamentos das necessidades de formação por Direções de Serviço;
- Validação e priorização das áreas estratégicas de desenvolvimento;
- Definição das ações obrigatórias e específicas para 2026;
- Integração com o Plano de Políticas, Pessoas e Inovação (PPPI);
- Promover ações de formação a todos/as os/as trabalhadores/as, em situação de igualdade de oportunidades de acesso, considerando as efetivas necessidades de cada um.

Com base no diagnóstico das necessidades de formação dos/as trabalhadores/as e dirigentes, foi possível elaborar o Plano de Formação para 2026, identificando as áreas prioritárias, a partir das propostas apresentadas pelos trabalhadores e pela Direção de Serviço, tendo como referência o Programa de Formação do INA, I.P. para 2026.

Esta metodologia assegura que o plano reflita as prioridades e promova o desenvolvimento contínuo de competências e a valorização das pessoas.

4. PLANO DE FORMAÇÃO INTERNA 2026

O Plano de formação interna 2026 está estruturado por áreas de formação compostas por cursos e ações, privilegiando aquelas que visam responder às necessidades dos/as trabalhadores/as e adequar as suas competências às funções que desempenham, contribuindo assim para a melhoria contínua dos serviços.

O Plano está alinhado com os princípios e objetivos da formação profissional na Administração Pública Portuguesa, tendo como objetivos assegurar a qualificação profissional dos/as trabalhadores/as e Dirigentes e melhorar o seu desempenho. Pretende-se igualmente fomentar uma cultura de gestão do conhecimento que incentive e valorize a partilha, difusão e utilização do conhecimento. Como prioridade, destaca-se o reforço de competências nas áreas da prevenção da corrupção, da ética e integridade, avaliação e controlo de riscos e competências digitais, essenciais para uma Administração Pública mais transparente, eficiente e moderna.

O **Plano de Formação Interna do INA, I.P. para 2026** está estruturado da seguinte forma:

4.1. Formações obrigatórias legisladas

4.1.1. Formação obrigatória/Formação avançada

Base legal: Artigo 19º do Decreto-Lei nº 86-A/2016, de 29 de dezembro e despachos subsequentes – para Técnicos Superiores e Dirigentes.

Objetivo: Dotar os/as trabalhadores/as da Administração Pública das competências essenciais para o desempenho das atividades inerentes a cargos, carreiras e grupos de trabalhadores/as específicos.

4.1.2. Capacitação em Políticas e Procedimentos de Prevenção da Corrupção e Infrações Conexas

Base legal: Artigos 1.º a 12.º do Decreto-Lei n.º 109-E/2021

Objetivo: Garantir o conhecimento e a aplicação dos instrumentos de integridade pública e prevenção da corrupção.

4.1.3. Capacitação digital

Base legal: Decreto-Lei n.º 86-A/2016 + Plano PRR (TD-C19-i07)

Objetivo: Reforçar as competências digitais e o uso eficiente das ferramentas tecnológicas, promovendo a literacia e transformação digital.

4.2. Formações obrigatória no âmbito do Plano de Políticas, Pessoas e Inovação (PPPI)

4.2.1. Capacitação em Liderança

Objetivo: Desenvolver competências de liderança e/ou inovação, visando o desenvolvimento evolutivo da gestão pública, na senda de um serviço público eficiente e sustentável, com um desempenho de qualidade e capacidade prospetiva.

4.3. Formações propostas pelas Direções de Serviços aprovadas pelo Conselho Diretivo

Formações específicas para os/as trabalhadores/as, de acordo com as necessidades funcionais e o plano de desenvolvimento de cada um.

- APD 4.3 | Saúde e Bem-Estar com o Mundo e Tecnologias Digitais;
- Curso de longa duração de inglês (níveis A – Básico; B – Independente e C – Proficiente), mediante inscrição prévia, orientada para o desenvolvimento e reforço de competências dos/as trabalhadores/as;
- Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA;
- Gestão de Projetos – Complemento ao planeamento e monitorização estratégica.
- Formação avançada em Excel (Presencial) – Para colmatar dificuldades sentidas no dia a dia;
- IA para utilizadores – Como otimizar o trabalho com ferramentas de Inteligência Artificial.

5. MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO

O Plano de Formação inclui um acompanhamento e avaliação permanentes, através da aplicação de um sistema de monitorização baseado em indicadores de realização, resultados e impacto. A monitorização do Plano visa aferir a participação, o volume e a eficácia da formação, recorrendo à análise e tratamento de dados administrativos e qualitativos.

Indicadores de monitorização e avaliação:

- **Taxa de participação:** Percentagem de trabalhadores/as que frequentaram ações de formação em relação ao total elegível.
- **Número de ações realizadas:** Total de cursos/ações de formação efetivamente realizados face ao previsto.
- **Certificados emitidos:** Número de certificados de formação emitidos e enviados para os Recursos Humanos.
- **Horas de formação por trabalhador/a:** Média de horas de formação frequentadas por colaborador/a.
- **Relevância dos conteúdos:** Perceção dos formandos/as sobre a utilidade e aplicabilidade dos conteúdos no contexto de trabalho.
- **Melhoria do desempenho:** Avaliação do impacto da formação na melhoria das competências e desempenho dos trabalhadores/as, através de autoavaliação e avaliação dos superiores hierárquicos.
- **Transferência de competências:** Grau em que os conhecimentos e competências adquiridos são aplicados no dia a dia profissional.

Fontes de informação:

- Envio dos certificados para os Recursos Humanos;
- Relatórios de execução e taxas de participação;

- Questionários de avaliação de satisfação e impacto;
- Identificação de novas necessidades de formação;
- Relatório sobre o impacto da formação frequentada na melhoria das funções e competências.

Periodicidade:

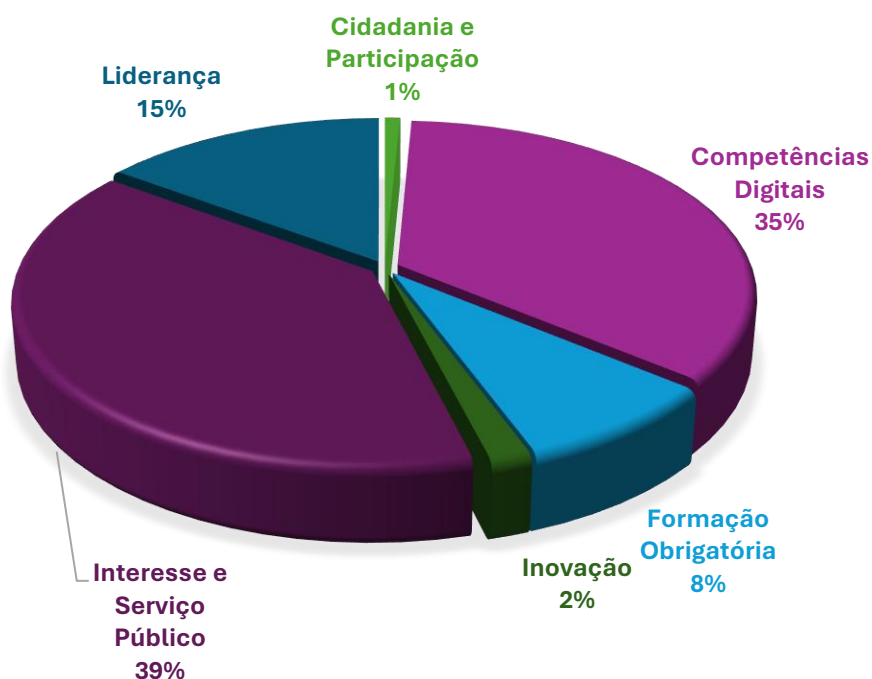
- A recolha e análise dos indicadores é efetuada de forma contínua ao longo do ano, sendo os resultados consolidados e reportados no relatório de formação, elaborado com uma periodicidade anual.

A informação recolhida, quer ao nível da monitorização, quer ao nível da avaliação, será tratada, analisada e reportada no relatório de formação anual, servindo de base para o ajustamento dinâmico do Plano e para a melhoria contínua dos processos formativos.

6. FORMAÇÕES PREVISTAS

Estão previstos 156 cursos/ações de formação, abrangendo um universo de 96 trabalhadores/as. Prevê-se que estas ações decorram ao longo do ano, estando a sua realização condicionada à disponibilidade dos cursos e dos/as formandos/as.

As ações de formação previstas distribuem-se por várias áreas, havendo uma clara predominância das áreas de **Interesse e Serviço Público (39,1%)** e **Competências Digitais (35,2%)**, que juntas representam mais de dois terços da oferta formativa. Seguem-se as áreas de Liderança (14,9%) e Formação Obrigatória (8,4%), com menor, mas ainda significativa, expressão. As áreas de Cidadania e Participação (0,8%) e Inovação (1,7%) têm uma representatividade residual no conjunto das ações programadas.



NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Maria Ines Stoffel Pereira Coutinho Nolasco Azevedo	FORMAÇÃO	Diretor(a) de Serviços	Governança Pública, Capacitação Institucional e Políticas Públicas	120
Maria Ines Stoffel Pereira Coutinho Nolasco Azevedo	FORMAÇÃO	Diretor(a) de Serviços	Análise de Dados Aplicada	24
Maria Ines Stoffel Pereira Coutinho Nolasco Azevedo	FORMAÇÃO	Diretor(a) de Serviços	Gestão de Projetos de Inovação	14
Maria Ines Stoffel Pereira Coutinho Nolasco Azevedo	FORMAÇÃO	Diretor(a) de Serviços	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Helena Maria Chantre Nunes de Sousa	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 1 Oportunidades para AP	3
Helena Maria Chantre Nunes de Sousa	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 2 Competências Profissionais e Recursos Tecnológicos	3
Helena Maria Chantre Nunes de Sousa	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 3 Aplicações e Projetos	3
Helena Maria Chantre Nunes de Sousa	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 1.1 Criação de Tabelas e Operações Básicas	6
Helena Maria Chantre Nunes de Sousa	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Iniciação à Gestão de Projetos	21
Helena Maria Chantre Nunes de Sousa	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Helena Maria Chantre Nunes de Sousa	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Luis Miguel Valada Pedrosa da Silva	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	MICROCREDENCIAL INGLÊS A1 (BÁSICO)	52
Luis Miguel Valada Pedrosa da Silva	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	MICROCREDENCIAL INGLÊS A2 (BÁSICO)	52
Luis Miguel Valada Pedrosa da Silva	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 1 Oportunidades para AP	3
Luis Miguel Valada Pedrosa da Silva	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 2 Competências Profissionais e Recursos Tecnológicos	3
Luis Miguel Valada Pedrosa da Silva	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Cibersegurança	14
Luis Miguel Valada Pedrosa da Silva	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Luis Miguel Valada Pedrosa da Silva	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Claudia Sofia Costa Anjos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Iniciação à Gestão de Projetos	21
Claudia Sofia Costa Anjos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Power BI – Elaboração de Dashboards (Nível 2 - Avançado)	14
Claudia Sofia Costa Anjos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 1 Oportunidades para AP	3
Claudia Sofia Costa Anjos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 2 Competências Profissionais e Recursos Tecnológicos	3
Claudia Sofia Costa Anjos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 3 Aplicações e Projetos	3
Claudia Sofia Costa Anjos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Claudia Sofia Costa Anjos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Rita Luisa Correia Leitao Baptista Ferreira	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 1 Oportunidades para AP	3
Rita Luisa Correia Leitao Baptista Ferreira	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 2 Competências Profissionais e Recursos Tecnológicos	3
Rita Luisa Correia Leitao Baptista Ferreira	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 3 Aplicações e Projetos	3
Rita Luisa Correia Leitao Baptista Ferreira	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Edição de Folhas de Cálculo - Nível Intermediário	21
Rita Luisa Correia Leitao Baptista Ferreira	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Academia PRR Boas práticas em gestão de projetos	3,5
Rita Luisa Correia Leitao Baptista Ferreira	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Rita Luisa Correia Leitao Baptista Ferreira	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Nádia Cristina Raminhos Gancho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	TE Inteligência Artificial 1 Oportunidades para AP	3
Nádia Cristina Raminhos Gancho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	TE Inteligência Artificial 2 Competências Profissionais e Recursos Tecnológicos	3
Nádia Cristina Raminhos Gancho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	TE Inteligência Artificial 3 Aplicações e Projetos	3
Nádia Cristina Raminhos Gancho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Edição de Folhas de Cálculo - Nível Intermediário	21
Nádia Cristina Raminhos Gancho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Academia PRR Boas práticas em gestão de projetos	3,5
Nádia Cristina Raminhos Gancho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Formação Recap	7
Nádia Cristina Raminhos Gancho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Liliana Catarina Viegas de Almeida Esteves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Formação Recap	7
Liliana Catarina Viegas de Almeida Esteves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Inteligência Artificial para Dirigentes, Gestores de Projeto e Equipas Técnicas	14
Liliana Catarina Viegas de Almeida Esteves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Coaching	7
Liliana Catarina Viegas de Almeida Esteves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Excel 3.1 Desenho e Estruturação de Base de Dados	6
Liliana Catarina Viegas de Almeida Esteves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Papel do Gestor de Formação No Ciclo de Gestão da Formação	28
Liliana Catarina Viegas de Almeida Esteves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Maria Ângela Caldeira de Almeida Lopes Leite de Magalhães Freitas	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	1 Storytelling	9
Maria Ângela Caldeira de Almeida Lopes Leite de Magalhães Freitas	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Desenho Instrucional	28
Maria Ângela Caldeira de Almeida Lopes Leite de Magalhães Freitas	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	APD 1.4 Armazenar e Organizar Informação Digital	8
Maria Ângela Caldeira de Almeida Lopes Leite de Magalhães Freitas	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Gestão de Projetos de Inovação	14
Maria Ângela Caldeira de Almeida Lopes Leite de Magalhães Freitas	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Formação Recap	7
Maria Ângela Caldeira de Almeida Lopes Leite de Magalhães Freitas	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Suzana de Azevedo Pratas	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Inteligência Artificial para Dirigentes, Gestores de Projeto e Equipas Técnicas	14
Suzana de Azevedo Pratas	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Edição de Folhas de Cálculo - Nível Intermediário	21
Suzana de Azevedo Pratas	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Edição de Folhas de Cálculo - Nível Avançado	28
Suzana de Azevedo Pratas	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Formação Recap	7
Suzana de Azevedo Pratas	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Ricardo Batista Sequeira Nunes	FORMAÇÃO	Chefe de Departamento	FA > AP: Dirigentes Intermediários	156
Ricardo Batista Sequeira Nunes	FORMAÇÃO	Chefe de Departamento	Planner	6
Ricardo Batista Sequeira Nunes	FORMAÇÃO	Chefe de Departamento	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Ricardo Batista Sequeira Nunes	FORMAÇÃO	Chefe de Departamento	Modelo pedagógico do INA	
Ricardo Batista Sequeira Nunes	FORMAÇÃO	Chefe de Departamento	Formação avançada em Excel (presencial)	
Ana Cristina Pereira Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Introdução à Inteligência Artificial	14
Ana Cristina Pereira Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Ana Cristina Pereira Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	APD 4.3 Saúde e Bem-Estar com O Mundo e Tecnologias Digitais	8
Ana Cristina Pereira Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Stress e Resiliência	7
Ana Cristina Pereira Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Competências de Inovação	0
Ana Cristina Pereira Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Ana Cristina Pereira Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Ana Cristina Pereira Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação avançada em Excel (presencial)	
Ana Isabel Rodrigues Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Introdução à Inteligência Artificial	14
Ana Isabel Rodrigues Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Ana Isabel Rodrigues Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Liderar para a Igualdade e não Discriminação na Administração Pública	18
Ana Isabel Rodrigues Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Microsoft Planner	10
Ana Isabel Rodrigues Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	English For The Office Nível Intermediário	25
Ana Isabel Rodrigues Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	MICROCREDENCIAL INGLÊS A2 (BÁSICO)	52
Ana Isabel Rodrigues Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Ana Isabel Rodrigues Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Ana Isabel Rodrigues Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação avançada em Excel (presencial)	
Ana Maria Ferreira Trindade	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Introdução à Inteligência Artificial	14
Ana Maria Ferreira Trindade	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Stress e Resiliência	7
Ana Maria Ferreira Trindade	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Ana Maria Ferreira Trindade	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	APD 4.3 Saúde e Bem-Estar com O Mundo e Tecnologias Digitais	8
Ana Maria Ferreira Trindade	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Avaliação da Formação	14
Ana Maria Ferreira Trindade	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Ana Maria Ferreira Trindade	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Ana Maria Ferreira Trindade	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação avançada em Excel (presencial)	

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Ana Maria Lisboa Vasques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	MICROCREDENCIAL INGLÊS A2 (BÁSICO)	52
Ana Maria Lisboa Vasques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Neuroliderança e Inteligência Emocional	21
Ana Maria Lisboa Vasques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Introdução à Inteligência Artificial	14
Ana Maria Lisboa Vasques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Ana Maria Lisboa Vasques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Avaliação da Formação	14
Ana Maria Lisboa Vasques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Ana Maria Lisboa Vasques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Ana Maria Lisboa Vasques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação avançada em Excel (presencial)	
Carla Cristina de Oliveira Salgueiro	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Introdução à Inteligência Artificial	14
Carla Cristina de Oliveira Salgueiro	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Formação Recap	7
Carla Cristina de Oliveira Salgueiro	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	5 Inteligência Emocional na Gestão de Pessoas	7
Carla Cristina de Oliveira Salgueiro	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Siadap (Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública	14
Carla Cristina de Oliveira Salgueiro	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Gestão do Stress e Resiliência	7
Carla Cristina de Oliveira Salgueiro	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Carla Cristina de Oliveira Salgueiro	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Modelo pedagógico do INA	
Carla Cristina de Oliveira Salgueiro	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Formação avançada em Excel (presencial)	
Catarina Simões Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Programa de Capacitação Avançada para o Início de Funções na Carreira de Técnico Superior CAT – Formação Inicial	65
Catarina Simões Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Formação Recap	7
Catarina Simões Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Catarina Simões Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Catarina Simões Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Modelo pedagógico do INA	
Catarina Simões Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Formação avançada em Excel (presencial)	
Celina Marques dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Inteligência Artificial para Dirigentes, Gestores de Projeto e Equipas Técnicas	14
Celina Marques dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Formação Recap	7
Celina Marques dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Liderança de Redes Colaborativas	21
Celina Marques dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Celina Marques dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Modelo pedagógico do INA	
Celina Marques dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Formação avançada em Excel (presencial)	
Cristina Maria Gonçalves dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Introdução à Inteligência Artificial	14
Cristina Maria Gonçalves dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Design Thinking Aplicado à Cocriação na Administração Pública	14
Cristina Maria Gonçalves dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Stress e Resiliência	7
Cristina Maria Gonçalves dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 1 Oportunidades para AP	3
Cristina Maria Gonçalves dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Cristina Maria Gonçalves dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Cristina Maria Gonçalves dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Cristina Maria Gonçalves dos Santos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação avançada em Excel (presencial)	
Helena Maria Pereira de Almeida	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Introdução à Inteligência Artificial	14
Helena Maria Pereira de Almeida	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Enquadramento Conceptual e Normativo da Deficiência e da Incapacidade	6
Helena Maria Pereira de Almeida	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Excel 2.2 Funções de Estatística	6
Helena Maria Pereira de Almeida	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Excel 2.3 Funções de Texto, Matemática e Trigonometria	6
Helena Maria Pereira de Almeida	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	APD 4.3 Saúde e Bem-Estar com O Mundo e Tecnologias Digitais	8
Helena Maria Pereira de Almeida	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Formação Recap	7
Helena Maria Pereira de Almeida	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Helena Maria Pereira de Almeida	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Modelo pedagógico do INA	
Helena Maria Pereira de Almeida	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Formação avançada em Excel (presencial)	

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Maria Antonia Antunes Queiroz Baeta	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Avaliação da Formação	14
Maria Antonia Antunes Queiroz Baeta	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Introdução à Inteligência Artificial	14
Maria Antonia Antunes Queiroz Baeta	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Microsoft Planner	10
Maria Antonia Antunes Queiroz Baeta	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Maria Antonia Antunes Queiroz Baeta	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Maria Antonia Antunes Queiroz Baeta	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Maria Antonia Antunes Queiroz Baeta	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação avançada em Excel (presencial)	
Maria Madalena Tovar Figueira Leite Pereira Sousa Coutinho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Design Thinking Aplicado à Cocriação na Administração Pública	14
Maria Madalena Tovar Figueira Leite Pereira Sousa Coutinho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	TE Inteligência Artificial 1 Oportunidades para AP	3
Maria Madalena Tovar Figueira Leite Pereira Sousa Coutinho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Maria Madalena Tovar Figueira Leite Pereira Sousa Coutinho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Estratégia e Inovação Digital	3
Maria Madalena Tovar Figueira Leite Pereira Sousa Coutinho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Stress e Resiliência	7
Maria Madalena Tovar Figueira Leite Pereira Sousa Coutinho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Maria Madalena Tovar Figueira Leite Pereira Sousa Coutinho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Maria Madalena Tovar Figueira Leite Pereira Sousa Coutinho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação avançada em Excel (presencial)	
Monica Cilene Da Cruz Brito	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão de Projetos de Inovação	14
Monica Cilene Da Cruz Brito	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Introdução à Inteligência Artificial	14
Monica Cilene Da Cruz Brito	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Stress e Resiliência	7
Monica Cilene Da Cruz Brito	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Monica Cilene Da Cruz Brito	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Monica Cilene Da Cruz Brito	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Monica Cilene Da Cruz Brito	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação avançada em Excel (presencial)	
Naira Karlenovna Tigranian	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Gestão do Stress e Resiliência	7
Naira Karlenovna Tigranian	FORMAÇÃO	Assistente Técnico(a)	Formação Recap	7
Naira Karlenovna Tigranian	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Avaliação da Formação	14
Naira Karlenovna Tigranian	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Naira Karlenovna Tigranian	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Modelo pedagógico do INA	
Patricia Alexandra Henriques Branco	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Patricia Alexandra Henriques Branco	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	5 Inteligência Emocional na Gestão de Pessoas	7
Patricia Alexandra Henriques Branco	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Avaliação da Formação	14
Patricia Alexandra Henriques Branco	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Design Thinking Aplicado à Cocriação na Administração Pública	14
Patricia Alexandra Henriques Branco	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Introdução à Inteligência Artificial	14
Patricia Alexandra Henriques Branco	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Stress e Resiliência	7
Patricia Alexandra Henriques Branco	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Patricia Alexandra Henriques Branco	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Patricia Alexandra Henriques Branco	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação avançada em Excel (presencial)	
Sandra Cristina dos Santos Moraes	FORMAÇÃO	Assistente Técnica	Formação Recap	7
Sandra Cristina dos Santos Moraes	FORMAÇÃO	Assistente Técnica	APD 4.3 Saúde e Bem-Estar com O Mundo e Tecnologias Digitais	8
Sandra Cristina dos Santos Moraes	FORMAÇÃO	Assistente Técnica	Introdução à Inteligência Artificial	14
Sandra Cristina dos Santos Moraes	FORMAÇÃO	Assistente Técnica	Gestão do Stress e Resiliência	7
Sandra Cristina dos Santos Moraes	FORMAÇÃO	Assistente Técnica	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Sandra Cristina dos Santos Moraes	FORMAÇÃO	Assistente Técnica	Modelo pedagógico do INA	
Sandra Cristina dos Santos Moraes	FORMAÇÃO	Assistente Técnica	Formação avançada em Excel (presencial)	

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Sara Alexandra Carvalho Serrano	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Coaching	7
Sara Alexandra Carvalho Serrano	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Sara Alexandra Carvalho Serrano	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Design Thinking Aplicado à Cocriação na Administração Pública	14
Sara Alexandra Carvalho Serrano	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Introdução à Inteligência Artificial	14
Sara Alexandra Carvalho Serrano	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	MICROCREDENCIAL INGLÊS A2 (BÁSICO)	52
Sara Alexandra Carvalho Serrano	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Sara Alexandra Carvalho Serrano	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Sara Alexandra Carvalho Serrano	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação avançada em Excel (presencial)	
Sónia Maria Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Avaliação da Formação	14
Sónia Maria Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Formação Recap	7
Sónia Maria Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Introdução à Inteligência Artificial	14
Sónia Maria Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Estratégia e Inovação Digital	3
Sónia Maria Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Sónia Maria Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Modelo pedagógico do INA	
Sónia Maria Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Formação avançada em Excel (presencial)	
Catia Filipa Moreira Viveiros	FORMAÇÃO	Chefe de Departamento	Iniciação à Gestão de Projetos	21
Catia Filipa Moreira Viveiros	FORMAÇÃO	Chefe de Departamento	Do Diagnóstico à Construção de Planos de Formação	21
Catia Filipa Moreira Viveiros	FORMAÇÃO	Chefe de Departamento	FA > AP: Atualização de Dirigentes - Inovação e Transição Digital	40
Catia Filipa Moreira Viveiros	FORMAÇÃO	Chefe de Departamento	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Catia Filipa Moreira Viveiros	FORMAÇÃO	Chefe de Departamento	Modelo pedagógico do INA	
Catia Filipa Moreira Viveiros	FORMAÇÃO	Chefe de Departamento	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	
Zelinda Isabel Jorge Cardoso	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho Instrucional	28
Zelinda Isabel Jorge Cardoso	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Conhecimento em Serviço Público	21
Zelinda Isabel Jorge Cardoso	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.1 Desenho e Estruturação de Base de Dados	6
Zelinda Isabel Jorge Cardoso	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.2 Gestão Avançada de Base de Dados	6
Zelinda Isabel Jorge Cardoso	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.3 Otimização de Dados com Tabelas Dinâmicas	6
Zelinda Isabel Jorge Cardoso	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.4 Apoio à Tomada de Decisão	6
Zelinda Isabel Jorge Cardoso	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Zelinda Isabel Jorge Cardoso	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Zelinda Isabel Jorge Cardoso	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Zelinda Isabel Jorge Cardoso	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	
Ana Cristina Pires Eurico Lisboa Pereira Nunes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho Instrucional	28
Ana Cristina Pires Eurico Lisboa Pereira Nunes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Inteligência Artificial para Dirigentes, Gestores de Projeto e Equipas Técnicas	14
Ana Cristina Pires Eurico Lisboa Pereira Nunes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Inovação Colaborativa	14
Ana Cristina Pires Eurico Lisboa Pereira Nunes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Ana Cristina Pires Eurico Lisboa Pereira Nunes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Ana Cristina Pires Eurico Lisboa Pereira Nunes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Ana Cristina Pires Eurico Lisboa Pereira Nunes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	
Mafalda Sofia Dias Feliciano Furtado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Power BI 1 Importação e Transformação de Dados	6
Mafalda Sofia Dias Feliciano Furtado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Power BI 2 Modelos de Dados	6
Mafalda Sofia Dias Feliciano Furtado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Power BI 3 Linguagem Dax	6
Mafalda Sofia Dias Feliciano Furtado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Power BI 4 Elaboração de Dashboards	6
Mafalda Sofia Dias Feliciano Furtado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Power BI 5 Publicação de Dashboards	6
Mafalda Sofia Dias Feliciano Furtado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Programa de Formação para as Políticas Públicas 1. Introdução Às Políticas Públicas	14
Mafalda Sofia Dias Feliciano Furtado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Mafalda Sofia Dias Feliciano Furtado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Mafalda Sofia Dias Feliciano Furtado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Mafalda Sofia Dias Feliciano Furtado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Elsa Maria Silva Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho Instrucional	28
Elsa Maria Silva Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Inteligência Artificial para Dirigentes, Gestores de Projeto e Equipas Técnicas	14
Elsa Maria Silva Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Programa de Formação para as Políticas Públicas 1. Introdução Às Políticas Públicas	14
Elsa Maria Silva Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Elsa Maria Silva Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Elsa Maria Silva Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Elsa Maria Silva Rodrigues Pires	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	
Maria de Lurdes Rodrigues Batista Alves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho Instrucional	28
Maria de Lurdes Rodrigues Batista Alves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Programa de Formação para as Políticas Públicas 1. Introdução Às Políticas Públicas	14
Maria de Lurdes Rodrigues Batista Alves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho de Serviços Públicos: Exploração de Inteligência Artificial (IA) Generativa como Ferramenta de Suporte	21
Maria de Lurdes Rodrigues Batista Alves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Maria de Lurdes Rodrigues Batista Alves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Maria de Lurdes Rodrigues Batista Alves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Maria de Lurdes Rodrigues Batista Alves	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	
Joao Carlos Ramos Marques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenvolvimento Ágil e Inovação na Gestão de Projetos Digitais	54
Joao Carlos Ramos Marques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Inteligência Artificial para Dirigentes, Gestores de Projeto e Equipas Técnicas	14
Joao Carlos Ramos Marques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Joao Carlos Ramos Marques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Joao Carlos Ramos Marques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Ligia Manuela dos Santos Duarte Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho Instrucional	28
Ligia Manuela dos Santos Duarte Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Programa de Formação para as Políticas Públicas 1. Introdução Às Políticas Públicas	14
Ligia Manuela dos Santos Duarte Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.1 Desenho e Estruturação de Base de Dados	6
Ligia Manuela dos Santos Duarte Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.2 Gestão Avançada de Base de Dados	6
Ligia Manuela dos Santos Duarte Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.3 Otimização de Dados com Tabelas Dinâmicas	6
Ligia Manuela dos Santos Duarte Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.4 Apoio à Tomada de Decisão	6
Ligia Manuela dos Santos Duarte Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Ligia Manuela dos Santos Duarte Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Ligia Manuela dos Santos Duarte Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Ligia Manuela dos Santos Duarte Gomes	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	
Pedro Francisco Mendes Machado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Do Diagnóstico à Construção de Planos de Formação	21
Pedro Francisco Mendes Machado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Avaliação da Formação	14
Pedro Francisco Mendes Machado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Power BI 1 Importação e Transformação de Dados	6
Pedro Francisco Mendes Machado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Power BI 2 Modelos de Dados	6
Pedro Francisco Mendes Machado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Power BI 3 Linguagem Dax	6
Pedro Francisco Mendes Machado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Power BI 4 Elaboração de Dashboards	6
Pedro Francisco Mendes Machado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Power BI 5 Publicação de Dashboards	6
Pedro Francisco Mendes Machado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Pedro Francisco Mendes Machado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Pedro Francisco Mendes Machado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Pedro Francisco Mendes Machado	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	
Liliana Raquel Machado Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho Instrucional	28
Liliana Raquel Machado Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Iniciação à Gestão de Projetos	21
Liliana Raquel Machado Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho de Serviços Públicos: Exploração de Inteligência Artificial (IA) Generativa como Ferramenta de Suporte	21
Liliana Raquel Machado Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Liliana Raquel Machado Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Liliana Raquel Machado Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Liliana Raquel Machado Martins	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Isabel Marcos Sanches Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho Instrucional	28
Isabel Marcos Sanches Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Iniciação à Gestão de Projetos	21
Isabel Marcos Sanches Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho de Serviços Públicos: Exploração de Inteligência Artificial (IA) Generativa como Ferramenta de Suporte	21
Isabel Marcos Sanches Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Isabel Marcos Sanches Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Isabel Marcos Sanches Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Isabel Marcos Sanches Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	
Sara Cristina Silva Rocha Dos Santos Coelho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Sara Cristina Silva Rocha Dos Santos Coelho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desenho de Serviços Públicos: Exploração de Inteligência Artificial (IA) Generativa como Ferramenta de Suporte	21
Sara Cristina Silva Rocha Dos Santos Coelho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Sara Cristina Silva Rocha Dos Santos Coelho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Sara Cristina Silva Rocha Dos Santos Coelho	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Vera Monica Caetano de Matos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Do Diagnóstico à Construção de Planos de Formação	21
Vera Monica Caetano de Matos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Avaliação da Formação	14
Vera Monica Caetano de Matos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Programa de Formação para as Políticas Públicas 1. Introdução Às Políticas Públicas	14
Vera Monica Caetano de Matos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Vera Monica Caetano de Matos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.1 Desenho e Estruturação de Base de Dados	6
Vera Monica Caetano de Matos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.2 Gestão Avançada de Base de Dados	6
Vera Monica Caetano de Matos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.3 Otimização de Dados com Tabelas Dinâmicas	6
Vera Monica Caetano de Matos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Excel 3.4 Apoio à Tomada de Decisão	6
Vera Monica Caetano de Matos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Vera Monica Caetano de Matos	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Modelo pedagógico do INA	
Julia Maria da Costa Alves Ferreira Caldeira Marques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Desenho Instrucional	28
Julia Maria da Costa Alves Ferreira Caldeira Marques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Desenho de Serviços Públicos: Exploração de Inteligência Artificial (IA) Generativa como Ferramenta de Suporte	21
Julia Maria da Costa Alves Ferreira Caldeira Marques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Programa de Formação para as Políticas Públicas 1. Introdução Às Políticas Públicas	14
Julia Maria da Costa Alves Ferreira Caldeira Marques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Julia Maria da Costa Alves Ferreira Caldeira Marques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Modelo pedagógico do INA	
Julia Maria da Costa Alves Ferreira Caldeira Marques	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	
Ricardo Carvalho Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Desenho Instrucional	28
Ricardo Carvalho Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Desenvolvimento Ágil e Inovação na Gestão de Projetos Digitais	54
Ricardo Carvalho Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Formação Recap	7
Ricardo Carvalho Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Ricardo Carvalho Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Modelo pedagógico do INA	
Ricardo Carvalho Rodrigues	FORMAÇÃO	Técnico(a) Superior	Desenho instrucional com base em IA – Apoio à implementação do modelo pedagógico do INA	
Ana Patricia Correia Sanches da Silva	CONHECIMENTO	Diretor(a) de Serviços	FA > AP: Atualização de Dirigentes - Gestão de Projetos	20
Ana Patricia Correia Sanches da Silva	CONHECIMENTO	Diretor(a) de Serviços	Liderança sob Pressão em Ambientes Complexos	28
Ana Patricia Correia Sanches da Silva	CONHECIMENTO	Diretor(a) de Serviços	Dados para Dirigentes	30
Ana Patricia Correia Sanches da Silva	CONHECIMENTO	Diretor(a) de Serviços	English For a Successfull Pitch Nível Avançado	12
Susana Monica de Almeida Martins	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Pós-graduação em Gestão de Pessoas na Administração Pública GePAP	150
Maria Asensio Menchero	CONHECIMENTO	Investigador(a)	Governança Pública, Capacitação Institucional e Políticas Públicas	120
Patricia Pais Ferreira de Almeida	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior	Academia PRR Boas práticas em gestão de projetos	3,5
Patricia Pais Ferreira de Almeida	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior	Academia PRR English For The Office	25
Tiago Ramos Mendonça	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Pós-graduação em Gestão de Pessoas na Administração Pública GePAP	150
Alexandra Maria Afonso Ribeiro	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Programa de Capacitação em Direitos Humanos para a AP	30
Ricardo Daniel da Cunha Dias	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior	Liderança Executiva na Administração Pública LEAP	142

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Carlos Manuel Reis Alves Pereira	CONHECIMENTO	Chefe de Departamento	Pós-Graduação em Contabilidade e Gestão Financeira na Administração Pública	150
Carlos Manuel Reis Alves Pereira	CONHECIMENTO	Chefe de Departamento	Programa de Formação para as Políticas Públicas 2. Prospetiva	38
Carlos Manuel Reis Alves Pereira	CONHECIMENTO	Chefe de Departamento	Programa de Formação para as Políticas Públicas 4. Desenho e Programação	38
Carlos Manuel Reis Alves Pereira	CONHECIMENTO	Chefe de Departamento	Programa de Formação para as Políticas Públicas 5. Monitorização	24
Carlos Manuel Reis Alves Pereira	CONHECIMENTO	Chefe de Departamento	Programa de Formação para as Políticas Públicas 6. Avaliação	21
Sara Mariana Martins Gomes Pombo Alves	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Regime Geral de Prevenção da Corrupção	7
Sara Mariana Martins Gomes Pombo Alves	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Neuroliderança e Inteligência Emocional	21
Sara Mariana Martins Gomes Pombo Alves	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Sara Mariana Martins Gomes Pombo Alves	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas	35
Sara Mariana Martins Gomes Pombo Alves	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Vasco da Silva Mendes	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Regime Geral de Prevenção da Corrupção	7
Vasco da Silva Mendes	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Códigos de Conduta e Cultura Organizacional de Integridade	7
Vasco da Silva Mendes	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Vasco da Silva Mendes	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Vasco da Silva Mendes	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão de Conflitos, Assertividade e Negociação	21
Vasco da Silva Mendes	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Stress e Resiliência	7
Tomas da Rosa Santos	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Programa de Formação para as Políticas Públicas 3. Planeamento	25
Tomas da Rosa Santos	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Códigos de Conduta e Cultura Organizacional de Integridade	7
Tomas da Rosa Santos	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Tomas da Rosa Santos	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Vanina Chantal de Oliveira Marques Marcelino	CONHECIMENTO	Chefe de Departamento	FA > AP: Dirigentes Intermédios	156
Fernanda Maria Felix Raposo	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	APD 2.2 Utilizar Serviços Digitais Públicos e Privados	6
Fernanda Maria Felix Raposo	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	APD 2.4 Proteger a Minha Identidade Digital	6
Fernanda Maria Felix Raposo	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Fernanda Maria Felix Raposo	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Acrobat 1 Formulários Inteligentes	6
Fernanda Maria Felix Raposo	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Word 2.3 Recursos de Integração e Partilha	6
Fernanda Maria Felix Raposo	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Stress e Resiliência	7
Fernanda Maria Felix Raposo	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Conhecimento em Serviço Público	21
Fernanda Maria Felix Raposo	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Introdução à Inteligência Artificial	14
Maria da Conceicao Pereira Ramos Pais	CONHECIMENTO	Assistente Técnico(a)	APD 2.1 Partilhar Informação Através de Tecnologias Digitais	7
Maria da Conceicao Pereira Ramos Pais	CONHECIMENTO	Assistente Técnico(a)	Códigos de Conduta e Cultura Organizacional de Integridade	7
Maria da Conceicao Pereira Ramos Pais	CONHECIMENTO	Assistente Técnico(a)	Excel 1.1 Criação de Tabelas e Operações Básicas	6
Maria da Conceicao Pereira Ramos Pais	CONHECIMENTO	Assistente Técnico(a)	Formação Recap	7
Maria da Conceicao Pereira Ramos Pais	CONHECIMENTO	Assistente Técnico(a)	Formação Recap	7
Vitor Miguel Sarihos Borralho	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	APD 2.2 Utilizar Serviços Digitais Públicos e Privados	6
Vitor Miguel Sarihos Borralho	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Programa de Capacitação Avançada para o Início de Funções na Carreira de Técnico Superior CAT – Formação Inicial	65
Vitor Miguel Sarihos Borralho	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Formação Recap	7
Vitor Miguel Sarihos Borralho	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Stress e Resiliência	7
Vitor Miguel Sarihos Borralho	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Códigos de Conduta e Cultura Organizacional de Integridade	7
Alice Maria G. Cipriano Santos	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão do Stress e Resiliência	7
Alice Maria G. Cipriano Santos	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Gestão da Crise e Mudança Organizacional	21
Alice Maria G. Cipriano Santos	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Inteligência Artificial na Sociedade e Serviços Públicos	21
Alice Maria G. Cipriano Santos	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Códigos de Conduta e Cultura Organizacional de Integridade	7
Alice Maria G. Cipriano Santos	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior Especialista	Introdução às Tecnologias Emergentes e Transformação Digital	6

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Rita Andreia Castela Costa	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior	Introdução à Inteligência Artificial	14
Rita Andreia Castela Costa	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior	Formação Recap	7
Rita Andreia Castela Costa	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior	Programa de Capacitação Avançada para o Início de Funções na Carreira de Técnico Superior CAT – Formação Inicial	65
Rita Andreia Castela Costa	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior	Regime Geral de Prevenção da Corrupção	7
Rita Andreia Castela Costa	CONHECIMENTO	Técnico(a) Superior	APD 3.4 Direitos de Autor e Licenças Digitais	5
Susana Alexandra Almeida Martins	RECURSOS	Diretor(a) de Serviços	Sharepoint	6
Susana Alexandra Almeida Martins	RECURSOS	Diretor(a) de Serviços	Liderança Estratégica de Organizações Públicas	28
Susana Alexandra Almeida Martins	RECURSOS	Diretor(a) de Serviços	Responsável Pelo Cumprimento Normativo	7
Susana Alexandra Almeida Martins	RECURSOS	Diretor(a) de Serviços	GESTÃO DE PROJETOS	
Susana Alexandra Almeida Martins	RECURSOS	Diretor(a) de Serviços	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Susana Alexandra Almeida Martins	RECURSOS	Diretor(a) de Serviços	Curso de longa duração - Inglês	
Ana Patricia Rocha de Araujo Sarmento de Sa Oliveira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Inteligência Artificial na Sociedade e Serviços Públicos	21
Ana Patricia Rocha de Araujo Sarmento de Sa Oliveira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Siadap (Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública	14
Ana Patricia Rocha de Araujo Sarmento de Sa Oliveira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Elaboração de Orçamento – Despesas com Pessoal	0
Ana Patricia Rocha de Araujo Sarmento de Sa Oliveira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Sharepoint	6
Ana Patricia Rocha de Araujo Sarmento de Sa Oliveira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	9 Gestão de Carreiras, Desenvolvimento de Talentos, Formação Profissional	7
Ana Patricia Rocha de Araujo Sarmento de Sa Oliveira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Tratamento de Reposições	0
Ana Patricia Rocha de Araujo Sarmento de Sa Oliveira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	GESTÃO DE PROJETOS	
Ana Patricia Rocha de Araujo Sarmento de Sa Oliveira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Cristina Maria Rouxinol Seixas	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Sharepoint	6
Cristina Maria Rouxinol Seixas	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas	35
Cristina Maria Rouxinol Seixas	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	3 Modelos de Liderança e de Comunicação e o Papel que Assumem na Construção da Cultura Organizacional e na Gestão de Pessoas,	7
Cristina Maria Rouxinol Seixas	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Siadap (Definição de Objetivos Smart)	7
Cristina Maria Rouxinol Seixas	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Desafios Ético-Jurídicos do Regulamento da Inteligência Artificial	14
Cristina Maria Rouxinol Seixas	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	GESTÃO DE PROJETOS	
Cristina Maria Rouxinol Seixas	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Cristina Maria Rouxinol Seixas	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Curso de longa duração - Inglês	
Maria Leonor Louro Cipriano Mota	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Sharepoint	6
Maria Leonor Louro Cipriano Mota	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Assiduidade, Pontualidade e Trabalho Extraordinário e Suplementar	21
Maria Leonor Louro Cipriano Mota	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Siadap (Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública	14
Maria Leonor Louro Cipriano Mota	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Elaboração de Orçamento – Despesas com Pessoal	0
Maria Leonor Louro Cipriano Mota	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	GESTÃO DE PROJETOS	
Maria Leonor Louro Cipriano Mota	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Sharepoint	6
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Inteligência Artificial na Sociedade e Serviços Públicos	21
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Microsoft Planner	10
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	3 Liderança da Cultura Organizacional	7
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	4 Gestão da Confiança, da Mudança, do Tempo e das Equipas	14
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	5 Inteligência Emocional na Gestão de Pessoas	7
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	6 Planeamento e Instrumentos de Gestão	7
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	7 Formas de Recrutamento de Trabalhadores na Administração Pública Mobilidade, Procedimento Concursal, Cedência de Interesse	14
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	9 Gestão de Carreiras, Desenvolvimento de Talentos, Formação Profissional	7
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Elaboração de Orçamento – Despesas com Pessoal	0
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	GESTÃO DE PROJETOS	
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Sandrina Morais Antunes	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista Coordenação	Curso de longa duração - Inglês	

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Filipa Correia Faria	RECURSOS	Técnico(a) Superior	APD 3.2 Criar Folhas de Cálculo	7
Filipa Correia Faria	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Siadap (Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública)	14
Filipa Correia Faria	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Código do Procedimento Administrativo para Juristas	21
Filipa Correia Faria	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas	35
Filipa Correia Faria	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Regime Jurídico de Proteção nos Acidentes de Trabalho e Doenças Profissionais	28
Filipa Correia Faria	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Sharepoint	6
Filipa Correia Faria	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Introdução à Inteligência Artificial	14
Filipa Correia Faria	RECURSOS	Técnico(a) Superior	GESTÃO DE PROJETOS	
Filipa Correia Faria	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Filipa Correia Faria	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Curso de longa duração - Inglês	
Guida Raquel Ventura Pereira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Edição de Folhas de Cálculo - Nível Avançado	28
Guida Raquel Ventura Pereira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Introdução à Inteligência Artificial	14
Guida Raquel Ventura Pereira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Sharepoint	6
Guida Raquel Ventura Pereira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	GESTÃO DE PROJETOS	
Guida Raquel Ventura Pereira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Guida Raquel Ventura Pereira	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Curso de longa duração - Inglês	
Maria Cristina Pinhao Garcia Coelho	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Microsoft Planner	10
Maria Cristina Pinhao Garcia Coelho	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Microsoft Project	10
Maria Cristina Pinhao Garcia Coelho	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Introdução à Inteligência Artificial	14
Maria Cristina Pinhao Garcia Coelho	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Sharepoint	6
Maria Cristina Pinhao Garcia Coelho	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	GESTÃO DE PROJETOS	
Maria Cristina Pinhao Garcia Coelho	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Maria Cristina Pinhao Garcia Coelho	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Curso de longa duração - Inglês	
Maria de Lurdes Alvares Gomes	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	Sharepoint	6
Maria de Lurdes Alvares Gomes	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	2 Regras Associadas à Autorização de Despesa	3
Maria de Lurdes Alvares Gomes	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	4 Elaboração de Orçamento	3
Maria de Lurdes Alvares Gomes	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	5 Preparação de Pagamentos: Regras a Acautelar	3
Maria de Lurdes Alvares Gomes	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	7 Identificação das Responsabilidades Financeiras na Despesa, Receita, Património e Outros	3
Maria de Lurdes Alvares Gomes	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	8 Liquidação da Receita	3
Maria de Lurdes Alvares Gomes	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	10 Tratamento de Reposições	3
Maria de Lurdes Alvares Gomes	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	11 Conferência de Faturas e Desconformidades	3
Maria de Lurdes Alvares Gomes	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	13 Gestão de Fontes de Financiamento e O Saldo Positivo	3
Maria de Lurdes Alvares Gomes	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	GESTÃO DE PROJETOS	
Maria de Lurdes Alvares Gomes	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Maria Jose da Costa Rodrigues Pinto	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	Sharepoint	6
Maria Jose da Costa Rodrigues Pinto	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	7 Identificação das Responsabilidades Financeiras na Despesa, Receita, Património e Outros	3
Maria Jose da Costa Rodrigues Pinto	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	11 Conferência de Faturas e Desconformidades	3
Maria Jose da Costa Rodrigues Pinto	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	2 Regras Associadas à Autorização de Despesa	3
Maria Jose da Costa Rodrigues Pinto	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	5 Preparação de Pagamentos: Regras a Acautelar	3
Maria Jose da Costa Rodrigues Pinto	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	8 Liquidação da Receita	3
Maria Jose da Costa Rodrigues Pinto	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	GESTÃO DE PROJETOS	
Maria Jose da Costa Rodrigues Pinto	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Maria de Fatima Rei Carmona	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	Assiduidade, Pontualidade e Trabalho Extraordinário e Suplementar	21
Maria de Fatima Rei Carmona	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	Sharepoint	6
Maria de Fatima Rei Carmona	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	GESTÃO DE PROJETOS	
Maria de Fatima Rei Carmona	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Maria Margarida do Souto Pereira	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	Sharepoint	6
Maria Margarida do Souto Pereira	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	1 Regimes Jurídicos de Emprego Público e Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas	8
Maria Margarida do Souto Pereira	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	2 A Prestação de Trabalho na Administração Pública	14
Maria Margarida do Souto Pereira	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	GESTÃO DE PROJETOS	
Maria Margarida do Souto Pereira	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Maria Margarida do Souto Pereira	RECURSOS	Assistente Técnico(a)	Curso de longa duração - Inglês	
Joana Pregoica Bilro	RECURSOS	Chefe de Departamento	Sharepoint	6
Joana Pregoica Bilro	RECURSOS	Chefe de Departamento	Liderança Estratégica de Organizações Públicas	28
Joana Pregoica Bilro	RECURSOS	Chefe de Departamento	Responsável Pelo Cumprimento Normativo	7
Joana Pregoica Bilro	RECURSOS	Chefe de Departamento	GESTÃO DE PROJETOS	
Joana Pregoica Bilro	RECURSOS	Chefe de Departamento	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Joana Pregoica Bilro	RECURSOS	Chefe de Departamento	Curso de longa duração - Inglês	
Andreia Lopes Lemos Neves	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Sharepoint	6
Andreia Lopes Lemos Neves	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	3 Os Acordos Quadro	7
Andreia Lopes Lemos Neves	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	11 Conferência de Faturas e Desconformidades	3
Andreia Lopes Lemos Neves	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	2 Regras Associadas à Autorização de Despesa	3
Andreia Lopes Lemos Neves	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	GESTÃO DE PROJETOS	
Andreia Lopes Lemos Neves	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Clara do Carmo Fernandes Henriques	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Sharepoint	6
Clara do Carmo Fernandes Henriques	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	11 Conferência de Faturas e Desconformidades	3
Clara do Carmo Fernandes Henriques	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	2 Regras Associadas à Autorização de Despesa	3
Clara do Carmo Fernandes Henriques	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	GESTÃO DE PROJETOS	
Clara do Carmo Fernandes Henriques	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Clara do Carmo Fernandes Henriques	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Curso de longa duração - Inglês	
Cristina Margarida dos Santos Laranjeira R. Nascimento Silva	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Sharepoint	6
Cristina Margarida dos Santos Laranjeira R. Nascimento Silva	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	1 A Formação dos Contratos Públicos	28
Cristina Margarida dos Santos Laranjeira R. Nascimento Silva	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	2 O Critério de Adjudicação	7
Cristina Margarida dos Santos Laranjeira R. Nascimento Silva	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Execução de Contratos Públicos	28
Cristina Margarida dos Santos Laranjeira R. Nascimento Silva	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	GESTÃO DE PROJETOS	
Cristina Margarida dos Santos Laranjeira R. Nascimento Silva	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Cristina Margarida dos Santos Laranjeira R. Nascimento Silva	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Curso de longa duração - Inglês	
Marta Susana dos Reis Martins	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Sharepoint	6
Marta Susana dos Reis Martins	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	7 Gestão Estratégica das Compras	11
Marta Susana dos Reis Martins	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Execução de Contratos Públicos	28
Marta Susana dos Reis Martins	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	GESTÃO DE PROJETOS	
Marta Susana dos Reis Martins	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	
Tania Raquel Martins Marques	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Sharepoint	6
Tania Raquel Martins Marques	RECURSOS	Técnico(a) Superior	11 Conferência de Faturas e Desconformidades	3
Tania Raquel Martins Marques	RECURSOS	Técnico(a) Superior	2 Regras Associadas à Autorização de Despesa	3
Tania Raquel Martins Marques	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Código do Procedimento Administrativo para Juristas	21
Tania Raquel Martins Marques	RECURSOS	Técnico(a) Superior	GESTÃO DE PROJETOS	
Tania Raquel Martins Marques	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Moodle "Integridade e prevenção da corrupção"	

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
André Filipe Escoval Duarte	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Sharepoint	6
André Filipe Escoval Duarte	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas	35
André Filipe Escoval Duarte	RECURSOS	Técnico(a) Superior	2 O Critério de Adjudicação	7
André Filipe Escoval Duarte	RECURSOS	Técnico(a) Superior	GESTÃO DE PROJETOS	
André Filipe Escoval Duarte	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
André Filipe Escoval Duarte	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Curso de longa duração - Inglês	
Alfredo Jose Silva Franca Gomes	RECURSOS	Chefe de Departamento	Sharepoint	6
Alfredo Jose Silva Franca Gomes	RECURSOS	Chefe de Departamento	Liderança Estratégica de Organizações Públicas	28
Alfredo Jose Silva Franca Gomes	RECURSOS	Chefe de Departamento	GESTÃO DE PROJETOS	
Alfredo Jose Silva Franca Gomes	RECURSOS	Chefe de Departamento	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Manuel Roger Fonseca da Venda Teixeira Peixoto	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Machine Learning (Knome)	21
Manuel Roger Fonseca da Venda Teixeira Peixoto	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Cibersegurança Aplicada	24
Manuel Roger Fonseca da Venda Teixeira Peixoto	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	GESTÃO DE PROJETOS	
Manuel Roger Fonseca da Venda Teixeira Peixoto	RECURSOS	Técnico(a) Superior Especialista	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Antonio Alberto S. Pereira Isidro	RECURSOS	Especialista de sistemas e tecnologias de	Machine Learning (Knome)	21
Antonio Alberto S. Pereira Isidro	RECURSOS	Especialista de sistemas e tecnologias de	UM SALTO QUÂNTICO	14
Antonio Alberto S. Pereira Isidro	RECURSOS	Especialista de sistemas e tecnologias de	Acrobat 1 Formulários Inteligentes	6
Antonio Alberto S. Pereira Isidro	RECURSOS	Especialista de sistemas e tecnologias de	Acrobat 2 Segurança de Documentos	6
Antonio Alberto S. Pereira Isidro	RECURSOS	Especialista de sistemas e tecnologias de	Acrobat 3 Assinaturas Digitais	6
Antonio Alberto S. Pereira Isidro	RECURSOS	Especialista de sistemas e tecnologias de	GESTÃO DE PROJETOS	
Antonio Alberto S. Pereira Isidro	RECURSOS	Especialista de sistemas e tecnologias de	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Maria Joao Ferreira S. S. Diniz	RECURSOS	Especialista de sistemas e tecnologias de	Machine Learning (Knome)	21
Maria Joao Ferreira S. S. Diniz	RECURSOS	Especialista de sistemas e tecnologias de	Inteligência Artificial na Sociedade e Serviços Públicos	21
Maria Joao Ferreira S. S. Diniz	RECURSOS	Especialista de sistemas e tecnologias de	GESTÃO DE PROJETOS	
Maria Joao Ferreira S. S. Diniz	RECURSOS	Especialista de sistemas e tecnologias de	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Edgar Antunes Dias	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Inteligência Artificial na Sociedade e Serviços Públicos	21
Edgar Antunes Dias	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Acrobat 1 Formulários Inteligentes	6
Edgar Antunes Dias	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Acrobat 2 Segurança de Documentos	6
Edgar Antunes Dias	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Acrobat 3 Assinaturas Digitais	6
Edgar Antunes Dias	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	GESTÃO DE PROJETOS	
Edgar Antunes Dias	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Renato Manuel Afonso Pessoa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Acrobat 1 Formulários Inteligentes	6
Renato Manuel Afonso Pessoa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Acrobat 2 Segurança de Documentos	6
Renato Manuel Afonso Pessoa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Robôs de Conversação - Processamento de Linguagem Natural	7
Renato Manuel Afonso Pessoa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Introdução à Automação de Processos Robóticos (Rpa)	14
Renato Manuel Afonso Pessoa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	TE Internet das Coisas 2 Competências Profissionais e Recursos Tecnológicos	3
Renato Manuel Afonso Pessoa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	GESTÃO DE PROJETOS	
Renato Manuel Afonso Pessoa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Susana Maria Lopes P. Melo Rosa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Gestão do Tempo 2 Partilha de Documentos	6
Susana Maria Lopes P. Melo Rosa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Gestão do Tempo 3 Plataformas de Comunicação e Colaboração Online	6
Susana Maria Lopes P. Melo Rosa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Acrobat 2 Segurança de Documentos	6
Susana Maria Lopes P. Melo Rosa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Acrobat 3 Assinaturas Digitais	6
Susana Maria Lopes P. Melo Rosa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Internet das Coisas	12
Susana Maria Lopes P. Melo Rosa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	GESTÃO DE PROJETOS	
Susana Maria Lopes P. Melo Rosa	RECURSOS	Técnico(a) de Sistemas e Tecnologias de	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Adélia Maria dos Santos Madeira	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Power BI 1 Importação e Transformação de Dados	6
Adélia Maria dos Santos Madeira	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Power BI 2 Modelos de Dados	6
Adélia Maria dos Santos Madeira	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Power BI 3 Linguagem Dax	6
Adélia Maria dos Santos Madeira	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Power BI 4 Elaboração de Dashboards	6
Adélia Maria dos Santos Madeira	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Power BI 5 Publicação de Dashboards	6
Adélia Maria dos Santos Madeira	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Sharepoint	6
Adélia Maria dos Santos Madeira	RECURSOS	Técnico(a) Superior	GESTÃO DE PROJETOS	
Adélia Maria dos Santos Madeira	RECURSOS	Técnico(a) Superior	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Joao Pedro Branco Resendes	COOPERAÇÃO	Diretor(a) de Serviços	Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas	7
Joao Pedro Branco Resendes	COOPERAÇÃO	Diretor(a) de Serviços	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Joao Pedro Branco Resendes	COOPERAÇÃO	Diretor(a) de Serviços	Liderança e Gestão de Equipas	28
Joao Pedro Branco Resendes	COOPERAÇÃO	Diretor(a) de Serviços	União Europeia No Séc XXI: Realizações e Perspetivas	6
Joao Pedro Branco Resendes	COOPERAÇÃO	Diretor(a) de Serviços	4 Comunicação na AP: Relações Públicas e Protocolo	9
Nuno Ricardo da Silva Gomes Cabrita	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Códigos de Conduta e Cultura Organizacional de Integridade	7
Nuno Ricardo da Silva Gomes Cabrita	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Dados para Técnicos Superiores	40
Nuno Ricardo da Silva Gomes Cabrita	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Sharepoint	6
Nuno Ricardo da Silva Gomes Cabrita	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Ana Luisa Alves da Cunha	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior	Gestão do Stress e Resiliência	7
Ana Luisa Alves da Cunha	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Ana Luisa Alves da Cunha	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior	Excel 1.1 Criação de Tabelas e Operações Básicas	6
Ana Luisa Alves da Cunha	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior	Excel 1.2 Transformação de Dados em Informações	6
Ana Luisa Alves da Cunha	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior	Excel 1.3 Formatação de Dados e Tabelas	6
Ana Luisa Alves da Cunha	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior	Excel 1.4 Criação de Gráficos e Relatórios	6
Ana Luisa Alves da Cunha	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior	4 Comunicação na AP: Relações Públicas e Protocolo	9
Ana Luisa Alves da Cunha	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Rute Alexandra Pedro Borges	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	4 Comunicação na AP: Relações Públicas e Protocolo	9
Rute Alexandra Pedro Borges	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Rute Alexandra Pedro Borges	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Sharepoint	6
Rute Alexandra Pedro Borges	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Moodle “Integridade e prevenção da corrupção”	
Ana Rita Joao da Silva Soares	COOPERAÇÃO	Chefe de Departamento	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Ana Rita Joao da Silva Soares	COOPERAÇÃO	Chefe de Departamento	Regime Geral de Prevenção da Corrupção	7
Ana Rita Joao da Silva Soares	COOPERAÇÃO	Chefe de Departamento	Design de Serviços para a Administração Pública	40
Tania Salvador Coutinho	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Regime Geral de Prevenção da Corrupção	7
Tania Salvador Coutinho	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Publicidade e Motores de Busca	35
Tania Salvador Coutinho	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	1 Marketing Estratégico na AP	9
Tania Salvador Coutinho	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	2 Gestão de Redes Sociais	12
Tania Salvador Coutinho	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	3 Produção Multimédia para Redes Sociais	12

NOME	UNIDADE ORGÂNICA	CARREIRA/CARGO	CURSO	HORAS
Ana Filipa Gomes Neto	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Regime Geral de Prevenção da Corrupção	7
Ana Filipa Gomes Neto	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	1 Storytelling	9
Ana Filipa Gomes Neto	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	2 Técnicas de Redação Online	9
Ana Filipa Gomes Neto	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	3 Comunicar Resultados	9
Ana Filipa Gomes Neto	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	1 Marketing Estratégico na AP	9
Ana Filipa Gomes Neto	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	2 Gestão de Redes Sociais	12
Ana Filipa Gomes Neto	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	3 Produção Multimédia para Redes Sociais	12
Ana Filipa Gomes Neto	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Mobile Marketing	7
Ana Filipa Gomes Neto	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Sharepoint	6
Ana Filipa Gomes Neto	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Daniela Filipa Alves Morgado	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	3 Produção Multimédia para Redes Sociais	12
Daniela Filipa Alves Morgado	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas	7
Daniela Filipa Alves Morgado	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Publicidade e Motores de Busca	35
Daniela Filipa Alves Morgado	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	1 Marketing Estratégico na AP	9
Daniela Filipa Alves Morgado	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	2 Gestão de Redes Sociais	12
Dora Sofia da Cruz Francisco	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	APD 4.3 Saúde e Bem-Estar com O Mundo e Tecnologias Digitais	8
Dora Sofia da Cruz Francisco	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Regime Geral de Prevenção da Corrupção	7
Dora Sofia da Cruz Francisco	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	3 Produção Multimédia para Redes Sociais	12
Dora Sofia da Cruz Francisco	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Academia PRR Design Thinking Aplicado à Cocriação na Administração Pública	14
Dora Sofia da Cruz Francisco	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	2 Marketing Operacional na AP	9
Dora Sofia da Cruz Francisco	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Maria Manuela Martins de Oliveira	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Regime Geral de Prevenção da Corrupção	7
Maria Manuela Martins de Oliveira	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Curso de Formação em Inteligência Artificial na Ótica do Utilizador	40
Maria Manuela Martins de Oliveira	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	Liderança e Gestão de Equipas	28
Maria Manuela Martins de Oliveira	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	AI Business School AP	60
Maria Manuela Martins de Oliveira	COOPERAÇÃO	Técnico(a) Superior Especialista	1 Marketing Estratégico na AP	9

7. NOTA FINAL

A elaboração do presente Plano de Formação teve por base o diagnóstico de necessidades de formação efetuado, através do qual foram identificadas as necessidades formativas prioritárias. Foi considerada a informação enviada por cada Direção de Serviço, tendo como referência as áreas temáticas que constam no Programa de Formação 2026 do INA, I.P.. Assim, analisadas as propostas enviadas, foi elaborado o presente Plano de Formação do Instituto Nacional de Administração, (INA, I.P.) para 2026.

O presente Plano de Formação reveste-se de um carácter dinâmico, estando sujeito a revisões e ajustamentos ao longo do ano, de acordo com a identificação contínua de novas necessidades de competências, alterações organizacionais ou prioridades estratégicas que possam emergir. Esta flexibilidade garante que o plano se mantém alinhado com os objetivos institucionais e com as exigências do contexto, promovendo uma resposta eficaz e atempada às necessidades dos/as trabalhadores/as e da organização.

FICHA TÉCNICA

Plano de Formação Interna para 2026

Instituto Nacional de Administração, I.P.

Data de Edição

novembro de 2025

COORDENAÇÃO

Direção de Serviços de Gestão de Recursos Humanos, Financeiros e Patrimoniais

RECURSOS

Este documento teve a participação da estrutura INA.