

FORMAÇÃO

PROGRAMA DE FORMAÇÃO EM POLÍTICAS PÚBLICAS

3.^a Edição

PERCURSO PERSONALIZÁVEL
&
FORMAÇÃO CONTÍNUA AUTÓNOMA





PROGRAMA DE FORMAÇÃO EM POLÍTICAS PÚBLICAS

Através do Programa de Formação em Políticas Públicas procura-se promover, no curto e médio prazo, a aquisição e o desenvolvimento de competências de quem atua no âmbito do ciclo das políticas públicas.

Trata-se de um projeto formativo concebido com a participação de especialistas de quadrantes científicos e profissionais distintos, com possibilidade de ser realizado à medida das disponibilidades e necessidades dos participantes e entidades envolvidas.

Integra uma componente prática assente na exploração de estudos de caso, resolução de problemas e troca de experiências entre os participantes, integrando ainda a realização de *webinars*, *workshops* e *talks* que abordam tendências e domínios críticos do ciclo das políticas públicas.



ENQUADRAMENTO

O PLANAPP e o INA assinaram um protocolo de colaboração com vista a promover uma oferta qualificada de formação no domínio das Políticas Públicas, destinada a dirigentes e a quadros técnicos superiores da Administração Pública (AP), em exercício de funções neste domínio de atuação, ou com interesse nestas áreas de atividade.

Foram já realizadas 2 edições deste Programa Formativo, sendo agora lançada a 3.ª edição com algumas novidades.

Esta iniciativa de formação beneficia de financiamento do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), nos Cursos que sejam realizados em 2026, e conta com a participação de vários organismos da Administração Pública, que se disponibilizam para partilhar as suas experiências e conhecimentos no âmbito das políticas públicas.



OBJETIVO GERAL

Capacitar a Administração Pública nos domínios da prospetiva, planeamento, desenho e programação, monitorização e avaliação de políticas públicas, tendo em vista a formulação de políticas mais robustas, responsáveis e adaptáveis à crescente complexidade e às rápidas mudanças de contexto.





DESTINATÁRIOS

Dirigentes e Técnicos (da carreira geral de técnico superior ou das carreiras especiais) das entidades da Administração Pública, constituindo grupo preferencial deste Programa de Formação, os trabalhadores de serviços e organismos que integram a Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública (REPLAN).

Neste Programa serão igualmente aceites candidaturas de trabalhadores com interesse em atuar ou desenvolver competências no âmbito das políticas públicas.

APOIO PRR

Os trabalhadores em exercício de funções em serviços e organismos que integram a REPLAN beneficiam de uma comparticipação do PRR, designadamente 50% do valor da inscrição prevista para cada Curso que seja realizado em 2026.

PROGRAMA COMPLETO: PERSONALIZAÇÃO DA ESTRUTURA CURRICULAR

Sublinhando os benefícios da realização do percurso formativo completo, que permite a visão global de todo o ciclo da política pública, o participante pode optar por uma estrutura curricular ajustada às suas necessidades.

EVENTOS INTEGRADOS NO PROGRAMA DE FORMAÇÃO

Ao longo da realização de cada Curso serão disponibilizados outros eventos de frequência obrigatória previstos no âmbito de cada curso, tais como webinars, workshops e talks que abordam tendências e domínios críticos do ciclo das políticas públicas.

PROGRAMA

Organização da Formação

Formato assíncrono (Curso 1).

Formato presencial e online (Cursos 2 a 6).

Carga horária (semanal por curso)

Mínimo 2h / Máximo 14h/ semana

Abordagem pedagógica

Esta formação prevê a aplicação de métodos expositivos e ativos, estando previsto um conjunto diversificado de *talks*, *webinars* e *workshops* que visam uma aproximação à realidade através de:

- Prática reflexiva conjunta
- Envolvimento de diferentes atores
- Estudo de casos/ problemas
- Partilha de experiências e boas práticas

Abordagem Avaliativa

Este programa contempla várias atividades de avaliação, designadamente:

- Aplicação de instrumentos de avaliação que visam caracterizar o ponto de partida da formação
- Monitorização de resultados durante e no final da formação (trabalhos individuais e de grupo)

Assiduidade e Certificação

A conclusão dos Cursos e a obtenção do respetivo certificado de conclusão, pressupõe o cumprimento das seguintes condições:

- **Assiduidade mínima em 90% da duração total** prevista para a formação quer online síncrona, quer presencial face a face.
- **Obtenção de classificação final de, pelo menos, 10 valores** na escala de 0 a 20 (Cursos 2 a 6)
- **Obtenção de classificação de Apto**, Curso 1 (assíncrono)

Importante: A não obtenção de certificado de conclusão do módulo implica o pagamento, ao INA, I.P., do valor correspondente à bolsa PRR (cursos 2026).

Os Cursos prevêem ainda a realização de trabalho autónomo (para realização de exercícios e/ ou de trabalho final), o qual pode exigir uma dedicação individual de até 15 horas, dependendo do Curso.

PERCURSO FORMATIVO

Neste plano de estudos abordam-se grandes áreas do Ciclo das Políticas Públicas. A capacitação nas áreas da prospetiva estratégica, do planeamento, do desenho e programação, da monitorização e na avaliação de políticas públicas são componentes essenciais para garantir a efetividade, a eficiência e a *accountability* das ações governamentais.

O Programa é composto por 1 Curso introdutório, assíncrono, de caráter obrigatório, constituindo pré-requisito de acesso dos restantes 5 Cursos temáticos. O programa é assim composto pelos seguintes cursos:

3ª EDIÇÃO	
CURSO OBRIGATÓRIO	
C1 INTRODUÇÃO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS Assíncrono 10h 100€	● SETEMBRO/ OUTUBRO 2026
	● NOVEMBRO/ DEZEMBRO 2026
C2 PROSPETIVA ESTRATÉGICA 38h 380€	● NOVEMBRO/ DEZEMBRO 2026
C3 PLANEAMENTO 25h 250€	● FEVEREIRO/ MARÇO 2027
C4 DESENHO E PROGRAMAÇÃO 38h 380€	● MARÇO/ ABRIL 2027
C5 MONITORIZAÇÃO 24h 240€	● MAIO/ JUNHO 2027
C6 AVALIAÇÃO 21h 210€	● JUNHO/ JULHO 2027

Requisitos de acesso aos Cursos 2 a 6

Ter concluído o Curso 1 - Introdução às Políticas Públicas à data de início dos Cursos temáticos.

CURSO 1

INTRODUÇÃO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS

Curso de frequência obrigatória para quem pretenda frequentar os cursos temáticos no âmbito do Programa de Formação em Políticas Públicas

1ª EDIÇÃO
ASSÍNCRONO

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Fundamentos das políticas públicas
2. Instituições, organizações e atores nas políticas públicas
3. Desenho, implementação e avaliação de políticas públicas: ciclo, ferramentas e objetivos

Organização da Formação

Formato a distância (assíncrono -
Plataforma MOODLE)

Duração

O Curso fica disponível durante **6 semanas** após o primeiro acesso. Findo esse período, o acesso poderá ser desativado.

Data

Setembro/ outubro 2026:
lançamento 1.ª Edição
do Curso assíncrono.

Novembro/ dezembro 2026:
2.ª Edição do Curso assíncrono.

INVESTIMENTO | 100€ *

* Os trabalhadores em exercícios de funções em serviços e organismos que integram a Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública (REPLAN) beneficiam de uma comparticipação do PRR, designadamente 50% do valor da inscrição, comparticipação, nos cursos realizados em 2026.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Compreender conceitos fundamentais das políticas públicas;
- Identificar os elementos constitutivos de uma política pública;
- Compreender o ciclo das políticas públicas em Portugal;
- Compreender as principais teorias sobre as políticas públicas;
- Conhecer modelos de análise para identificar, definir e abordar os problemas de políticas públicas;
- Compreender o papel das instituições nas políticas públicas;
- Identificar os atores relevantes (stakeholders) e mapear os ecossistemas das políticas públicas;
- Conhecer ferramentas e metodologias associadas às diferentes etapas do ciclo das políticas públicas;
- Refletir sobre o papel das evidências nas políticas públicas.

COMPETÊNCIAS

- Aplicar ferramentas de análise e formulação de políticas públicas, para fundamentar propostas de política pública ou programas públicos;
- Reconhecer e distinguir as finalidades das ferramentas e metodologias associadas às diferentes etapas do ciclo das políticas públicas;
- Compreender a atuação dos atores relevantes, distinguindo o seu papel no âmbito do ciclo de políticas públicas;
- Definir estratégias para avaliar políticas públicas;
- Definir estratégias de comunicação para a apresentação de resultados no âmbito das políticas públicas.

PAULO PEDROSO

Formador

Professor Associado Convidado do Departamento de Ciência Política e Políticas Públicas do ISCTE-IUL. Foi membro do Conselho de Administração do Banco Mundial, Secretário de Estado do Emprego, Ministro do Trabalho e da Solidariedade e deputado da Assembleia da República. Fez consultoria em Angola, Bulgária, Jordânia, Marrocos, Portugal, Roménia, São Tomé e Príncipe, Timor-Leste e Turquia.

CURSO 2

PROSPETIVA ESTRATÉGICA

curso temático

3ª EDIÇÃO

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Prospetiva estratégica: definição, princípios, conceitos e principais escolas de pensamento
2. Ferramentas e métodos de prospetiva
3. Da antecipação à ação: Laboratório de planeamento por cenários
4. Projetar, liderar e executar um projeto de prospetiva

1 OU 2 DESTES EVENTOS INTEGRADOS

TALK

WEBINAR

WORKSHOP

Organização da Formação

Formato presencial e online

Localização para Sessões Presenciais

 Campus XXI
1000-300 Lisboa

Duração

38 horas

Data prevista

Novembro/ dezembro 2026

HORÁRIO

Calendário e horário
a definir em breve

Requisitos de acesso aos Cursos Temáticos

Ter concluído o Curso 1 - Introdução às Políticas Públicas à data de início dos cursos temáticos.

INVESTIMENTO | 380€ *

* Os trabalhadores em exercícios de funções em serviços e organismos que integram a Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública (REPLAN) beneficiam de uma comparticipação do PRR, designadamente 50% do valor da inscrição, comparticipação, nos cursos realizados em 2026.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Compreender o que é e para que serve a prospectiva estratégica
- Conhecer os principais conceitos e metodologias da prospectiva
- Aplicar conceitos e trabalhar ao nível dos processos (abordagens, métodos e ferramentas) e dos conteúdos (conhecimentos e insights) da prospectiva
- Selecionar as ferramentas de prospectiva mais adequadas ao contexto de aplicação
- Desenhar políticas e projetos “future-proof”
- Compreender as estratégias mais adequadas de articulação e envolvimento com os atores da AP
- Compreender o processo de articulação entre prospectiva, participação e ação
- Compreender a importância da utilização das metodologias dinâmicas/ativas quando da aplicação das ferramentas da prospectiva

COMPETÊNCIAS

- Mobilizar os princípios e conceitos da prospectiva estratégica na prática profissional
- Selecionar e aplicar metodologias e ferramentas da prospectiva estratégica em projetos práticos
- Identificar, mobilizar atores do sistema AP no sentido de consensualizar ações e perspetivas no âmbito da aplicação dos métodos e técnicas da prospectiva
- Planear, construir e explorar cenários prospetivos
- Identificar e definir iniciativas, ideias, serviços, projetos estratégicos e inovadores alicerçados em exercícios de prospectiva (agir sobre o futuro)
- Aplicar dinâmicas de cocriação e métodos participativos
- Definir estratégias de comunicação adequadas para a apresentação de resultados

PAULO SOEIRO DE CARVALHO

Formador

Trabalha em projetos de consultoria nas áreas de prospectiva, planeamento de cenários, estratégia e inovação com organizações públicas e privadas em diferentes indústrias, incluindo telecomunicações, energia, eletrónica, software e turismo. Tem coordenado e facilitado projetos de previsão e inovação em diferentes tipos de organizações. Doutorado em Ciências de Gestão pela Université Jean Moulin Lyon 3. Professor Associado no ISEG – Faculdade de Economia e Gestão da Universidade de Lisboa. Atualmente leciona a disciplina “Prospectiva Tecnológica e Inovação Estratégica” em diversos programas de mestrado.

CURSO 3

PLANEAMENTO

curso temático

3ª EDIÇÃO

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Introdução ao planeamento: definição, fundamento, funções e conceitos; processo de planeamento estratégico e metodologias; princípios e orientações;
2. O sistema de planeamento estratégico em Portugal: enquadramento legal e conceptual; estrutura, entidades e instrumentos de planeamento; ciclos, hierarquia e influência da UE; práticas e experiências internacionais. e nacionais

Organização da Formação

Formato presencial e online

Localização para Sessões Presenciais

 Campus XXI
1000-300 Lisboa

Duração

25 horas

Data prevista

Fevereiro/ março 2027

1 OU 2 DESTES EVENTOS INTEGRADOS

TALK

WEBINAR

WORKSHOP

HORÁRIO

Calendário e horário
a definir em breve

Requisitos de acesso aos Cursos Temáticos

Ter concluído o Curso 1 - Introdução às Políticas Públicas à data de início dos cursos temáticos.

INVESTIMENTO | 250€ *

* Os trabalhadores em exercícios de funções em serviços e organismos que integram a Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública (REPLAN) beneficiam de uma comparticipação do PRR, designadamente 50% do valor da inscrição, comparticipação, nos cursos realizados em 2026.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Compreender os conceitos associados ao planeamento
- Compreender as bases, princípios, e metodologias do planeamento estratégico e a ligação entre a atividade de uma entidade e o planeamento estratégico
- Conhecer os instrumentos e os ciclos de planeamento estratégico nacional e conseguir relacionar com o planeamento setorial
- Compreender as dinâmicas de planeamento estratégico nacional, nomeadamente as suas lacunas e fragilidades

Formador

Sob confirmação

COMPETÊNCIAS

- Dominar os conceitos no âmbito do planeamento
- Dominar o quadro concetual e enquadramento legal do planeamento
- Dominar o sistema e os ciclos de planeamento estratégico nacional
- Refletir e antecipar constrangimentos associados aos instrumentos de planeamento à luz dos desafios e tendências do Planeamento
- Articular os instrumentos e os ciclos de planeamento estratégico nacional com o planeamento setorial

CURSO 4

DESENHO E PROGRAMAÇÃO

curso temático

2ª EDIÇÃO

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. Instrumentos da política pública
2. Desenho de políticas: definição do problema e opções de política
3. Métodos e ferramentas do desenho à programação (design, formulation)
4. Programação operacional e financeira (política, programa e plano)
5. Novas tendências no desenho de políticas

1 OU 2 DESTES EVENTOS INTEGRADOS

TALK

WEBINAR

WORKSHOP

Organização da Formação

Formato presencial e online

Localização para Sessões Presenciais

 Campus XXI
1000-300 Lisboa

Duração

38 horas

Data prevista

Março/ abril 2027

HORÁRIO

Calendário e horário
a definir em breve

Requisitos de acesso aos Cursos Temáticos

Ter concluído o Curso 1 - Introdução às Políticas Públicas
à data de início dos cursos temáticos.

INVESTIMENTO | 380€

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Compreender as fases e o ciclo da política pública e os seus fatores condicionantes;
- Distinguir e reconhecer vários tipos de instrumentos de política pública;
- Conhecer e compreender os fundamentos e mecanismos da participação da política pública;
- Conhecer as fontes e formas de financiamento da política pública (exemplo português);
- Identificar novas tendências no desenho de políticas públicas

COMPETÊNCIAS

- Dominar os conceitos no âmbito do desenho e programação
- Compreender a fase de desenho e programação no ciclo de gestão das políticas públicas
- Definir objetivos de política informados por evidência sobre o problema.
- Analisar uma política pública à luz dos seus elementos constitutivos
- Demonstrar espírito crítico e racionalidade na escolha dos métodos e ferramentas de desenho
- Conhecer as fontes e formas de financiamento da política pública

ANTÓNIO RAMOS

Formador

Apoia há 30 anos o desenho, a programação e a implementação de políticas públicas. Mestre em Geografia e Planeamento Regional, centrou a sua atividade profissional em quatro áreas principais: Planeamento Regional, Planeamento Territorial e Estratégico, coordenação de projetos e Políticas Públicas de Coesão Nacional e Regional.

CURSO 5

MONITORIZAÇÃO

curso temático

2ª EDIÇÃO

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. A Monitorização no ciclo de políticas públicas
2. Tipos de Monitorização e Ferramentas para Monitorização de políticas públicas
3. Sistema de indicadores de acompanhamento e monitorização de políticas públicas
4. Planear, conceber, pôr em prática e divulgar evidências dos processos de Monitorização

1 OU 2 DESTES EVENTOS INTEGRADOS

TALK

WEBINAR

WORKSHOP

Organização da Formação

Formato presencial e online

Localização

para Sessões Presenciais



Campus XXI
1000-300 Lisboa

Duração

21 horas

Data prevista

Maió/junho 2027

HORÁRIO

Calendário e horário
a definir em breve

Requisitos de acesso aos Cursos Temáticos

Ter concluído o Curso 1 - Introdução às Políticas Públicas
à data de início dos módulos temáticos.

INVESTIMENTO | 240€



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Aplicar os conceitos e princípios da Monitorização Estratégica
- Conhecer as referências programáticas e as ferramentas para a monitorização estratégica de políticas públicas
- Selecionar as ferramentas de monitorização mais adequadas ao contexto a acompanhar
- Compreender as estratégias de comunicação mais adequadas para a apresentação de resultados da monitorização

COMPETÊNCIAS

- Demonstrar domínio de conceitos no âmbito da monitorização
- Selecionar o referencial adequado, de acordo com a natureza da política pública em causa.
- Identificar os indicadores e os instrumentos adequados para a monitorização da política pública
- Planear um sistema de monitorização ajustado ao ciclo e objeto da política
- Implementar práticas de monitorização
- Definir estratégias de comunicação
- Demonstrar respeito pelos princípios da transparência e da prestação de contas

TERESA EVARISTO

Formadora

Trabalha em avaliação de Políticas Públicas desde 1993 integrada em diversas equipas nomeadamente do IESE, ISCTE e IPPS. Possui Diploma de Estudos Avançados de 3º Ciclo em Políticas Públicas pelo ISCTE, pós-graduação em Ciência Política e Relações Internacionais pela Universidade Católica Portuguesa e Licenciatura em Sociologia pelo ISCTE. Exerceu funções públicas entre 2006 e 2020 no Ministério da Educação como Dirigente Superior de 2º nível de diversos organismos. Atualmente exerce funções no ISCTE como consultora da Reitoria na Coordenação de diversos projetos.

CURSO 6

AVALIAÇÃO

curso temático

2ª EDIÇÃO

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. A avaliação de políticas públicas e respetiva função no ciclo das políticas públicas
2. Planear, conceber, pôr em prática e divulgar evidências dos processos de Avaliação
3. Explorar as principais abordagens e ferramentas metodológicas de Avaliação

1 OU 2 DESTES EVENTOS INTEGRADOS

TALK

WEBINAR

WORKSHOP

Organização da Formação

Formato presencial e online

Localização para Sessões Presenciais



Campus XXI
1000-300 Lisboa

Duração

24 horas

Data prevista

Junho/julho 2027

HORÁRIO

Calendário e horário
a definir em breve

Requisitos de acesso aos Cursos Temáticos

Ter concluído o Curso 1 - Introdução às Políticas Públicas
à data de início dos cursos temáticos.

INVESTIMENTO | 210€

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Conhecer as funções da avaliação e a sua relação com outros processos complementares no ciclo de políticas públicas
- Compreender a tramitação dos processos de Avaliação de Políticas Públicas no âmbito da administração pública
- Compreender limites e riscos associados com os processos de Avaliação de políticas públicas e como mitigar os mesmos
- Compreender as estratégias de comunicação mais adequadas para a apresentação de resultados dos processos de Avaliação de políticas públicas

COMPETÊNCIAS

- Demonstrar domínio de conceitos no âmbito da Avaliação de políticas públicas
- Selecionar as abordagens de Avaliação de políticas públicas adequadas ao propósito da avaliação
- Utilizar os instrumentos de Avaliação de políticas públicas
- Planejar as etapas do processo de Avaliação de políticas públicas
- Executar práticas de Avaliação de políticas públicas garantindo isenção e imparcialidade
- Definir estratégias de comunicação adequadas para apresentação de resultados

PEDRO MARTINS

Formador

Pedro S. Martins é Professor Catedrático na Nova School of Business and Economics (Universidade Nova de Lisboa) e diretor académico do Nova SBE Public Policy Institute. As suas áreas de especialização são a economia do trabalho e a avaliação de políticas públicas. Tem colaborado nestas áreas com vários organizações internacionais, como a Comissão Europeia, a OCDE, e a Organização Internacional do Trabalho. Foi secretário de Estado do Emprego entre 2011 e 2013.

INSCRIÇÕES

Para receber informação sempre que forem abertas as inscrições para novas edições de cada Curso desta 3.ª Edição do Programa Formativo, manifeste interesse nos seguintes links:

[Curso 1 – Introdução às Políticas Públicas \(setembro/ outubro e novembro/ dezembro 2026\)](#)

[Curso 2 – Prospetiva Estratégica \(novembro/ dezembro 2026\)](#)

[Curso 3 – Planeamento \(fevereiro/ março 2027\)](#)

[Curso 4 – Desenho e Programação \(março/ abril 2027\)](#)

[Curso 5 – Monitorização \(maio/ junho 2027\)](#)

[Curso 6 – Avaliação \(junho/ julho 2027\)](#)

Cursos com inscrições abertas:

Curso 1 - Introdução às Políticas Públicas

[inscrições](#)

Programa apresentado no âmbito do protocolo de colaboração



Financiado por:



madalena.coutinho@ina.pt; monica.brito@ina.pt



(+351) 214 465 300 (geral INA)



<http://www.ina.pt>